



## **RAPORT ANUAL 2025 NECONSOLIDAT**

**Consiliul de Administrație al  
Farmaceutica REMEDIA S.A.**

**Farmaceutica REMEDIA S.A.**

Sediul social: Deva 330040, Bld. Nicolae Bălcescu nr. 2 (fosta Str. Dorobanților 43), Jud. Hunedoara,  
Telefon: + 40 254 223 260, Fax: +40 254 226 197

Sediul operațional: București, 041836, sector 4, Bld. Metalurgiei 78, Telefon/fax: + 40 213 211 640  
remedia@remedia.ro, www.remedia.ro

Reg. Comerțului J1991000700203, CUI: RO2115198; Capital social: RON 9.548.082

IBAN: RO61 BTRL RONC RT00 G713 3302, Banca Transilvania, Bucuresti

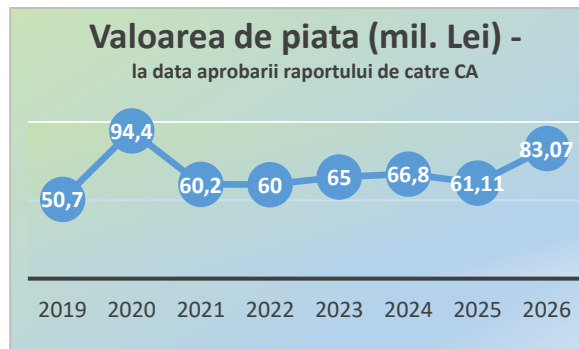
IBAN: RO33 RZBR 0000 0600 0266 5747, Raiffeisen Unirii, Bucuresti

## RAPORT ANUAL NECONSOLIDAT 2025

### Consiliul de Administrație al Farmaceutica REMEDIA S.A.

A. Denumirea societății comerciale: **Farmaceutica REMEDIA S.A.**

Valoarea totală pe piață la 23.03.2026 este de 83.068.313 Lei, la o valoare de 0,87 Lei/acțiunea RMAH, la data aprobării de către Consiliul de Administrație a prezentului Raport (23.03.2023)



Piața organizată pe care se tranzacționează valorile mobiliare

Capitalul social subscris:

Capitalul social varsat:

Sediul social:

Tel / Fax:

Nr. și data înregistrării la ORC:

**Bursa de Valori Bucuresti - categoria Standard**

**9.548.082 Lei**

**9.548.082 Lei**

**DEVA, Bd. Nicolae Balcescu nr. 2,**

**0254 223 260 / 0254 226 197**

**J20/700/25.07.1991**

Cod unic de inreg. fiscala: **RO2115198**

Valori mobiliare: **actiuni RMAH (Certificat de inregistrare nr. AC-1470-7/17.06.2021)**

Tipul: **Comune Nominative Dematerializate**

Data inregistrării: **17.03.1997**

Valoare nominala /actiune: **0,10 Lei**

Pozitia in registrul CNVM: **1636**

Numar total actiuni: **95.480.820**

Codul CNVM al actiunilor: **16368**

Data	Numar de actiuni	Valoarea emisiunii (Lei)	Explicatii
10.11.1999	3.370.107	337.010	Capital initial al statului, inclusiv terenul aporat in natura
06.09.2001	1.500.000	150.000	Aport in numerar al V.TARUS RoAgencies
23.07.2003	42.402	4.240	Fuziune - capital al Ditafarm Trading – societate absorbita
05.01.2006	5.696.471	569.647	Fuziune - capital al V.TARUS RoAgencies – societate absorbita
21.12.2007	87.905.969	8.790.596	Majorare capital – actionari cu drept de preemtiune
04.05.2009	7.574.851	757.485	Majorare capital – AHG Simcor Industry S.R.L.
09.06.2021	- 10.608.980	- 1.060.898	Reducere capital social – răscumpărare acțiuni, urmată de anularea acestora
<b>TOTAL</b>	<b>95.480.820</b>	<b>9.548.082</b>	

## 1. Analiza activității

### 1.1. Prezentare generală

La **25 iulie 1991**, Farmaceutica REMEDIA S.A. a fost constituită ca societate comerciala cu capital integral de stat, prin reorganizarea Oficiului Farmaceutic Deva - înființat în 1957. La **13 octombrie 2000**, V.TARUS RoAgencies S.R.L.a achizitionat de la FPS pachetul majoritar de actiuni (55,802 %) pentru 9.053.102.492 Lei (ROL) (2,4490~ USD:369.665). La acel moment Farmaceutica REMEDIA SA își desfășura activitatea prin 12 farmacii.

La **1 ianuarie 2006**, Farmaceutica REMEDIA S.A. a fuzionat prin absorbtie cu V.TARUS RoAgencies S.R.L. rezultând un capital social în valoare de 10.608.980.000 lei (ROL), activitatea desfășurându-se prin 25 de farmacii.

Conform Legii 95/2006, republicata in August 2015, societatilor comerciale le-a fost interzisa desfășurarea, in acelasi timp, de activitati de distributie en gross si en detail de medicamente. (Art. 800 paragraful 2). , astfel:

La **1 ianuarie 2016**, Farmaceutica REMEDIA S.A. a infintat si a finalizat transferul activității de distributie catre

**Farmaceutica REMEDIA Distribution & Logistics S.R.L., societate nouă, deținută 100 %**, a activităților de distribuție en gross de medicamente, împreună cu activitățile conexe (servicii logistice, înregistrări de produse farmaceutice, promovare și marketing a medicamentelor, etc.),

**Farmaceutica REMEDIA S.A.** a pastrat operarea lanțului de 100 farmacii și oficine locale. Ca urmare a schimbării obiectului principal de activitate impus de legislația mai sus menționată, societatea a fost nevoită să răscumpere din piață (în anul 2015) un număr de 300.100 acțiuni, la un preț stabilit de un evaluator autorizat.

In **ianuarie 2025** Farmaceutica REMEDIA a achizitionat 24% din capitalul social al Novoengrama SRL, o societate comerciala cu activitate de recuperare medicala, ce desfasoara activitate in municipiul Cluj Napoca.

În **luna septembrie 2025** Farmaceutica REMEDIA a finalizat o operațiune de răscumpărare de acțiuni desfășurată cu scopul implementarii unui program de alocare de acțiuni de tip Stock Option Plan. Numărul de acțiuni răscumpărate la 23.09.2025, în cadrul Ofertei Publice de Cumpărare aprobată de ASF prin Decizia 841/28.08.2025 și Amendamentul 888/11.09.2025, este de 954.808 acțiuni, reprezentand 1% din capitalul social. Suma totală plătită de Farmaceutica REMEDIA a fost de 811.586,80 Lei, cu un preț de răscumpărare de 0,85 Lei per acțiune.

### 1.2. Evaluarea generala a activității

**14.843.465 Lei cifră de afaceri netă**

**6.126.494 Lei EBIDTA**

**7.067.745 Lei profit net,**

Au fost înregistrate și alte venituri din exploatare (3.705.639 Lei), reprezentând I venituri din investiții imobiliare in valoare de 1.684.430 Lei ,venituri din vazarea activelor si alte venituri din exploatare 2.021.209 Lei.

Au fost inregistrate venituri financiare în valoare de **4.214.431 Lei** , în principal dividende de la societățile controlate și necontrolate in valoare de 3.574.370 Lei, dobânzi bancare – 627.655 Lei si diferențe de curs valutar 12.406 lei.

**14.462.978 Lei - costurile totale** (exclusiv impozitul pe profit), din care:

- **14.360.331 Lei** - cheltuieli de exploatare, din care:
  - 7.283.491 Lei - reprezintă costul net al mărfurilor vândute (inclusiv reducerile comerciale primite)
  - 415.525 Lei - reprezinta cheltuieli cu materiale consumabile, obiecte de inventar, energia si apa
  - 2.532.816 Lei – reprezinta cheltuieli cu personalul
  - 1.937.721 Lei – reprezinta cheltuieli cu amortizari si provizioane
  - 2.190.778 Lei – reprezinta alte cheltuieli de exploatare – cu prestatiile externe impozite si taxe si alte cheltuieli
- **102.647 Lei** - cheltuieli financiare, din care:
  - 2.348 Lei – dobânzi leasing operațional (IFRS 16)
  - 10.299 Lei – diferențe de curs

La **31.12.2025** lichiditatile societatii (disponibil in conturile bancare si in casierii) se ridicau la suma de 15.469.401 lei. În aceeași dată societățile Farmaceutica REMEDIA SA și Farmaceutica REMEDIA Distribution & Logistics SRL aveau la dispoziție o linie de credit multivalută în valoare de **125 milioane lei**, respectiv **100 milioane lei la Banca Transilvania și 25 milioane lei la BCR**, utilizată la 31.12.2025 exclusiv pentru scrisori de garanție bancară pentru participare la licitații și de bună execuție a contractelor, precum și pentru garanții plată furnizori de mărfuri.

### **1.3. Evaluarea veniturilor societății**

**9.288.883 Lei - Veniturile nete** din vânzări de mărfuri (63% din Cifra de afaceri) cu următoarea alocare pe direcții de activitate:

- 699.822 Lei - Farmacii REMEDIA
- 8.589.061 Lei - vanzari roboti BD Rowa

**5.554.582 Lei** – venituri operationale din activitatile cu valoare adaugata (facturate catre terti) si chirii din care:

- 4.875.681 Lei chirii
- 678.021 Lei servicii BD Rowa
- 880 Lei alte servicii

### **1.4. Activitatea de vânzare și marketing**

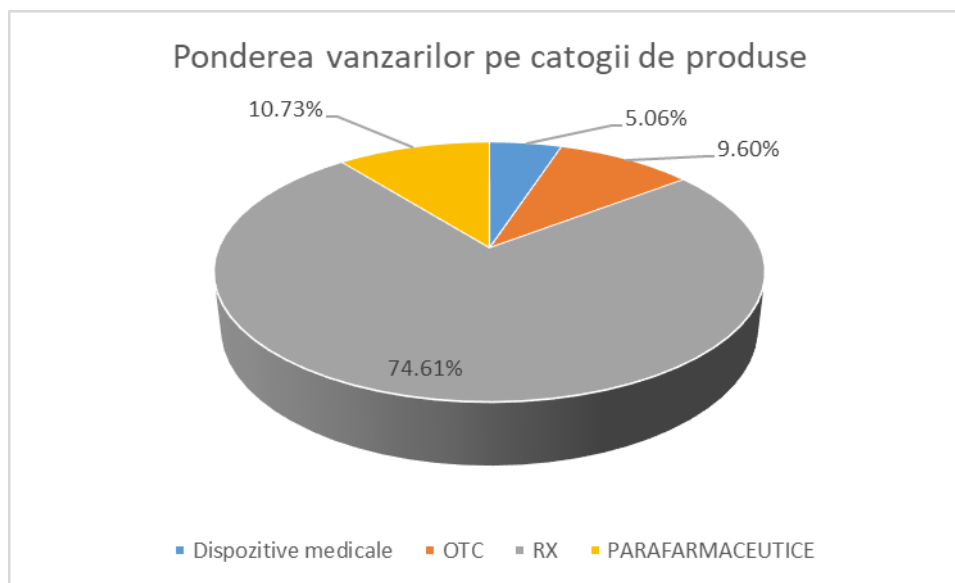
**699.822 Lei** (valoare fără TVA) au fost vanzarile realizate in 2025 prin farmacia REMEDIA din Jud. Hunedoara.

**315.790 Lei** (fără TVA), 63% din totalul vânzărilor, este valoarea facturată către casa de sănătate, diferenta de 37% din totalul vanzarilor este reprezentata de ponderea vanzarilor cash.

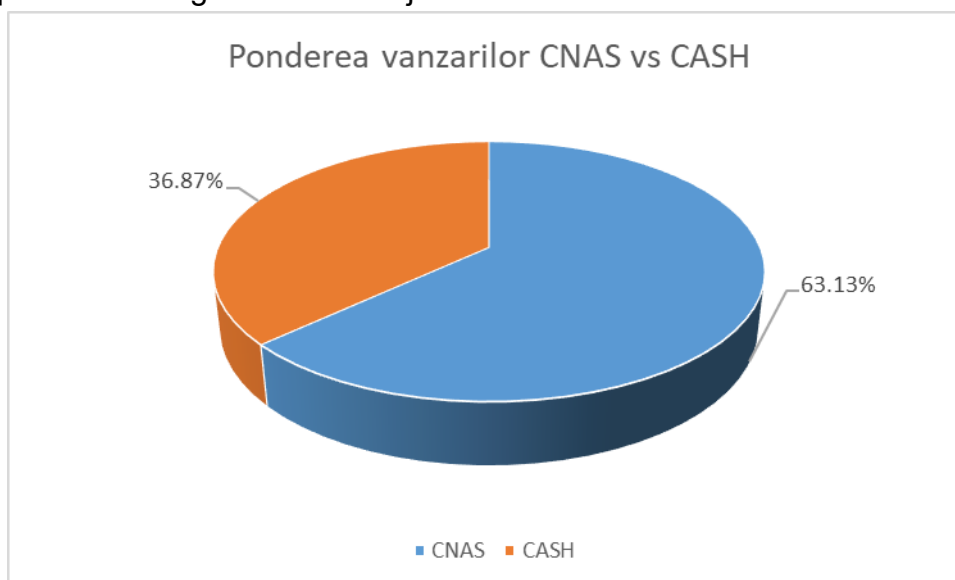
Pe tot parcursul anului 2025 au fost urmarite:

- Optimizarea stocurilor, au fost introdusi indicatori de stoc care urmaresc – vechimea stocului, suprastocul si volumul de produse expirabile.
- Instruirea si pregatirea corespunzatoare a personalului; schimbarea managementului;
- Campanii promotionale pentru lichidarea stocurilor cu termen de expirare critic.
- Campanii promotionale pentru fidelizarea clientilor

Ponderea vanzarilor pe categorii de produse este evidentiata in graficul de mai jos:



Structura vanzarilor fara prescriptie medicala comparativ cu cele eliberate pe baza de reteta este reprezentata in graficul de mai jos:



In 2021 Farmaceutica REMEDIA a inaugurat in Bucuresti prima farmacie robotizată din Romania, in parteneriat cu BD Rowa. Un an mai tarziu personalul farmaciei a facut cunoscut la nivel national modul de lucru al robotului, aportul pe care acesta il aduce in cadrul farmaciei, plus valoare pe care o aduce farmacistilor, prezentand beneficiile catre studentii a 3 facultati de Farmacie, la nivel national.

Farmacia REMEDIA Metalurgiei 78, Bucuresti, este prima farmacie automatizata din Romania. Prin implementarea sistemului BD Rowa se revolutioneaza stocarea medicamentelor in farmacie, se asigura fluxuri de lucru stabile si silentioase, preluarea simpla a retetelor si comenzilor, capacitate imbunatatita de eliberare a medicamentelor, control automatizat al stocului, bazat pe evaluarea continua a marfii, se garanteaza securitatea datelor si a proceselor, optimizand spatiul in depozit dar si timpul personalului farmaciei, in beneficiul pacientului.

In anul 2025 au fost derulate campanii de informare a farmacistilor, atat prin canalele traditionale de marketing, participare la congrese, cat si prin intermediul retelelor de socializare Facebook si LinkedIn.

Remedia în parteneriat cu BD Rowa oferă servicii de proiectare, instalare și punere în funcțiune a sistemelor robotice atât farmaciilor de circuit deschis cât și celor cu regim spitalicesc.

Siguranță crescută a medicației - 100% trasabilitate a medicamentelor de la intrarea în stoc până la patul pacientului, prin scanarea codurilor de bare și managementul automat al stocului asigurând conformitatea cu reglementările legislative în vigoare;

Eficiență și economie de timp - 33% mai puțin timp petrecut de personalul farmaceutic prin preluarea de către roboți a sarcinilor logistice repetitive, timp care poate fi alocat pentru activitățile clinice sau de consiliere;

Optimizarea spațiului - 60% reducerea spațiului de depozitare cu ajutorul sistemelor automatizate, care asigura stocarea comprimată și maximizarea capacității de stocare, eliberând spațiu valoros în farmacie pentru alte activități necesare pregătirii dozelor unitare de tratament.

Măngentul stocului – 100% acuratețe a inventarului, realizat în maxim 1 ora, gestionarea eficientă a stocului, minimizează risipa de medicamente, eliberare FEFO a produselor;

Reducerea presiunii bugetare - 16% - reducere a erorilor de eliberare, 15% - reducere a costurilor.

Din punct de vedere operațional, integrarea sistemelor BD Rowa în fluxul de lucru al farmaciei de spital optimizează semnificativ managementul medicamentelor, prin automatizarea etapelor critice: recepție, depozitare, picking și eliberare.

În practică, această automatizare reduce erorile de manipulare, crește acuratețea inventarului și elimină pierderile generate de stocuri neactualizate sau necorelate cu consumul real.

Trasabilitatea completă a produselor farmaceutice, obținută prin scanarea codurilor de bare și integrarea datelor în sistemele informatice ale spitalului, oferă un nivel superior de control și conformitate cu reglementările europene privind serializarea și securitatea lanțului de distribuție.

Soluțiile de eliberare a medicamentelor în doză unitară bazate pe concepte industriale simple, adaptate nevoilor specifice ale spitalelor asigură implementarea rapidă a trasabilității dozei unitare complete, optimizarea nivelului de stoc, disponibilitate ridicată a medicației la secție și o reducere semnificativă a volumului de muncă atât pentru farmacie, cât și pentru secții.

În ansamblu, aceste tehnologii nu doar optimizează fluxurile logistice, ci și consolidează rolul farmacistului în circuitul terapeutic, transformând farmacia de spital într-un nod digital de siguranță, eficiență și trasabilitate completă în managementul medicamentului.

Pana in prezent Romania a pus in functiune 25 de sisteme robotice, anul trecut fiind instalate si primele sisteme in spitale, atat in Romania cat si in Bulgaria. Inca o data REMEDIA este pionier in domeniul sau de activitate.

In anul 2025 Farmaceutica REMEDIA a pus in functiune 4 roboti in Farmaciile independente inclusiv in prima farmacie universitara din Romania – Farmacia Gaudeamus, un proiect inovator, farmacia aduce impreuna educația, cercetarea si serviciile farmaceutice moderne într-un spatiu dotat cu tehnologie de ultima generație: robot de farmacie, sala de cursuri, laborator si zona de consiliere, plus alti 3 roboti in Farmacii de Lant National.

Pentru a putea oferi solutii complete de trasabilitatea a medicamentatiei in spitale, REMEDIA a demarat colaborarea cu Touch Point Medical, Belgia, producator al sistemelor Ethilog, etichetare, depozitare si trasabilitate a medicamentatiei la nivel de monodoza pana la patul pacientului.

Farmaciiile REMEDIA au fost implicate activ in **programele de vaccinare antigripala** prin asigurarea optima a stocurilor de vaccinuri antigripale raportat la numarul de pacienti si in **campania de evaluare risc diabet** prin informarea pacientului si prin contributia la preventia si depistarea precoce a acestei afectiuni, punand la dispozitie atat pliante pentru promovare si informare cat si chestionarele de risc adresate pacientilor

Totodata, continua procesul de eficientizare a activitatii farmaciilor prin schimbarea managementului, reducerea costurilor de operare si a chirii, mergand pana la suspendarea/vanzarea unor locatii care nu realizeaza rezultat pozitiv.

O atentie deosebita se asigura cresterii calitatii proceselor, monitorizarii procedurilor GDPR si securizarea schimbului de informatii pentru conformarea cu Regulamentul UE 2016/679 privind protecția persoanelor cu privire la prelucrarea datelor cu caracter personal.

Monitorizarea vanzarilor orienteaza cu prioritate personalul din farmacii spre cresterea eficientei si retentia pacientilor prin oferirea de recomandari asociate si sfaturi de sanatate, in parteneriat cu centre de informare si indrumare medicala pentru sanatatea pacientilor.

### 1.5 Activitatea de achiziții de mărfuri

**Farmacia REMEDIA** s-a aprovizionat cu precadere prin distribuitorul Farmaceutica REMEDIA Distribution & Logistic, achizițiile prin intermediul acestuia reprezentand peste 95%, din total achizitii derulate in anul 2025. Aceasta abordare a avut ca rezultat o mai buna prezenta a produselor deficitare in farmacie si o livrare mai rapida.

In decursul anului 2025, au fost monitorizati cu precadere indicatorii de eficientizare si durata de rotatie a stocurilor, pentru a reduce volumul produselor expirabile si pentru a imbunatati capitalul de lucru.

Mecanismul strategiei de planificare a achizițiilor a tinut cont de urmatoarele cerinte:

- asigurarea continuitatii in stoc a produselor;
- evaluarea timpilor de stocare si a nivelelor de stoc pentru produsele din portofoliu;
- reducerea valorii produselor expirate.

Planificarea achizițiilor s-a realizat pe categorii de produse si producatori pentru a asigura continuitatea in stoc a produselor si pentru a concentra volumul de achizitii pe producatorii strategici.

La 31.12.2025 stocurile societatii se prezinta astfel: o pondere de 38% o reprezinta marfurile 306.125. Lei, iar 62%, piese si componente dedicate robotilor BD Rowa, 490.405 Lei.

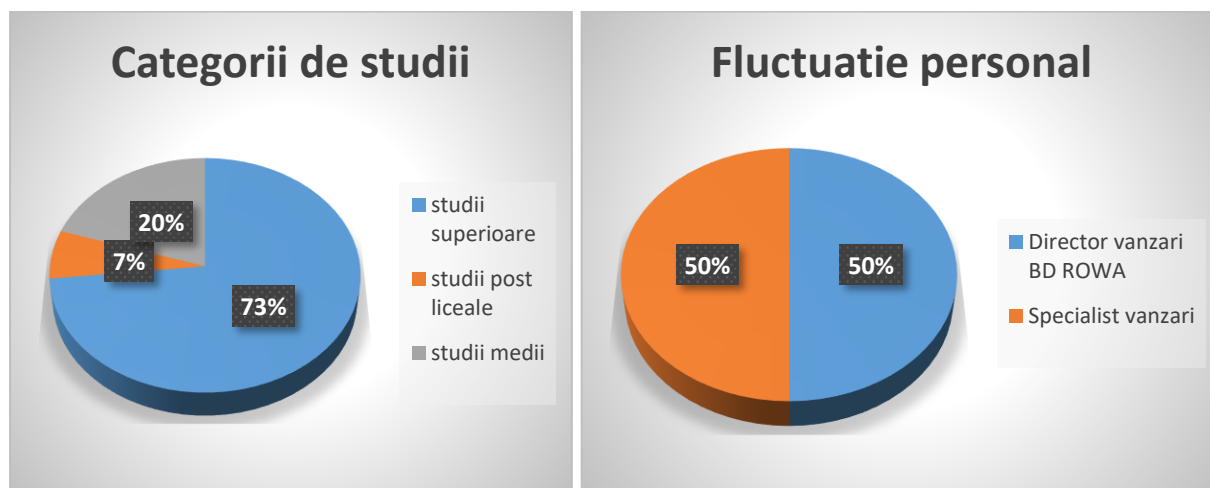
## 1.6. Activități legate de personalul societății

La finele anului 2025, Farmaceutica REMEDIA S.A. înregistra un număr de **15 angajați**, distribuiți pe categorii de activități după cum urmează:

- personal în cadrul farmaciilor: **2 angajați** (13,33 %);
- personal pentru Serviciul BD Rowa: **4 angajați** (26,67 %);
- servicii de suport și management: **9 angajați** (60,00 %).

Din punct de vedere al nivelului de studii:

- studii superioare: **11 angajați** (73,33 % din total);
- studii postliceale: **1 angajat** (6,67 % din total);
- studii medii: **3 angajați** (20,00 % din total)."



Din cei 11 salariați cu studii superioare, 1 (12%) au studii în domeniul farmaceutic, 6 (35%) în domeniul economic, 3 (18%) în domeniul tehnic, și (35%) în alte domenii.

În anul 2025, rata de fluctuație voluntară a personalului Farmaceutica REMEDIA S.A. a fost de **10,00 %**. Plecărilor voluntare au inclus un manager vânzări și un specialist BD Rowa.

Rata de fluctuație involuntară a personalului Farmaceutica REMEDIA S.A. a fost de **10,00 %**, fără cauze majore structurale similare celor din 2024. Reducerea numărului de angajați de la 26 la începutul anului la 15 la final s-a datorat în principal transferurilor interne de 7 persoane către S.C. Farmaceutica REMEDIA Distribution & Logistics la începutul anului 2025, transferuri care nu au impact asupra ratei de fluctuație calculată la nivelul grupului. Astfel, rata totală a fluctuației de personal pentru anul 2025 a fost de **20,00 %**, semnificativ mai mică decât cea din 2024 (72,71 %), reflectând o stabilizare operațională clară, îmbunătățirea retenției angajaților și un management mai eficient al resurselor umane în contextul absenței unor restructurări majore.

În Farmaceutica REMEDIA S.A. nu există sindicat al salariaților. Aceștia au un reprezentant al salariaților, care participă la negocierea contractului colectiv de muncă și care-i reprezintă pe salariați în relațiile cu societatea.

### **1.7. Impactul activitatii de baza a societatii asupra mediului inconjurator**

Farmaceutica REMEDIA S.A. respectă legislația în domeniu în ceea ce privește protecția mediului înconjurător.

Nu exista litigii cu privire la încălcarea legislației privind protecția mediului înconjurător.

Societatea contribuie la protejarea mediului înconjurător, prin colectarea selectivă a deșeurilor rezultate din activitatea proprie, în vederea valorificării în conformitate cu reglementările legale în vigoare. Toate farmaciile REMEDIA colectează deșeurile selectiv. Serviciile de urmărirea și gestionarea deșeurilor la nivel național, sunt externalizate către un furnizor specializat, care întocmește documentele necesare și le raportează centralizat în termen, către Agenția Națională pentru Protecția Mediului (per DJM) în platforma digitală Statistica Deșeurilor SIM online (PRODDDES).

În conformitate cu Directivele UE adoptate din aprilie 2019, Farmaceutica REMEDIA nu a mai achiziționat pungi de transport din plastic și au fost introduse pungi biodegradabile sau reciclabile, implementând astfel măsuri în scopul reducerii deșeurilor și respectării legislației în domeniu.

### **1.8. Activitatea privind aspectele de calitate**

În **Farmacile REMEDIA** este implementat un sistem de management al calitatii în scopul documentării celor mai bune practici de satisfacere a cerintelor și așteptărilor pacienților cu respectarea Legii Farmaciei nr. 266/2008, cu modificările și completările ulterioare, precum și a tuturor prevederilor legale în vigoare emise de autoritățile de reglementare din domeniul farmaceutic, fiind certificată ISO 9001: 2015 de către RINA-SIMTEX OC. Conducerea Farmaceutica Remedia SA a alocat fondurile necesare pentru mentinerea stării de certificare și îmbunătățirea SMC.

Pentru anul 2026, societatea și-a stabilit ca obiectiv implementarea și certificarea sistemului de management de mediu în conformitate cu standardul ISO 14001:2015, în vederea consolidării practicilor de protecție a mediului și a alinierii la standardele internaționale în domeniu.

În anul 2025 au fost revizuite proceduri operationale pentru reautorizarea farmaciei de către Colegiul Farmacistilor.

Politica în domeniul calitatii serviciului farmaceutic în cadrul Farmaciilor REMEDIA constă în eliberarea medicamentelor și a altor produse de sănătate de calitate garantată, însoțită de o informare și o consiliere adecvată pentru pacienți, îmbunătățindu-se în permanență serviciile și către clienții soluțiilor de automatizare BD Rowa, pentru a asigura la cel mai înalt nivel satisfacția pacienților.

### **1.9. Evaluarea activitatii privind managementul riscului**

Evaluarea riscurilor principale:

- Riscul de neîncasare a creanțelor: Este extrem de redus pentru vânzările către persoane fizice, deoarece peste 63% din sume sunt decontate de Casele Județene de Sănătate și OPSNAJ, instituții cu plată regulată și predictibilă.
- Vanzarile de roboti BD Rowa sunt clare și se încasează imediat, iar în cazul chiriilor se efectuează urmărirea lunară a plății facturilor;

- Riscul de cash-flow: Este gestionat prin controlul costurilor, dar poate fi influențat de factori externi (ex: întâzieri neașteptate în decontările CNAS).
- Măsuri existente:
- Control strict al costurilor: Menținerea cheltuielilor în limite bugetate, asigurând un excedent de cash-flow.
- Diversificarea surselor de venit:
  - Vânzări de roboți farmaceutici: Oportunitate de creștere pe piața tehnologică
  - Extinderea segmentului de roboți farmaceutici către clienți privați și spitale.
  - Venituri din chirii: Surse stabile și recurente din închirierea spațiilor, care atenuează volatilitatea cash-flow-ului.

Farmaceutica REMEDIA are o poziție solidă datorită veniturilor garantate prin vanzari si incasare CNAS și diversificării prin roboți și chirii. Pentru sustenabilitate pe termen lung, este esențială reducerea dependenței de sistemul public și consolidarea segmentelor indentificate respectiv dezvoltarea tehnologica necesara in farmacii, depozite si spitale.

Măsurile existente, combinate cu strategiile de diversificare (roboți, chirii) și managementul conservator al cheltuielilor reduc vulnerabilitatea și vor consolida poziția companiei în 2026 și în anii următori.

#### **1.10. Dezvoltare si activitati de perspectiva ale societatii**

După finalizarea transferului a 21 de farmacii către FRDL, Farmaceutica REMEDIA își continuă strategia de dezvoltare prin identificarea și valorificarea oportunităților de investiții în companii private din domeniul medical.

Această direcție strategică este aliniată cu tendințele de creștere și diversificare a serviciilor medicale private, explorând parteneriate strategice și proiecte de dezvoltare menite să sprijine creșterea sustenabilă, adaptarea la cerințele pieței, inovația și digitalizarea.

În acest context, Farmaceutica REMEDIA a achiziționat 24% din capitalul social al NOVOENGRAMA SRL, un centru de recuperare medicală din municipiul Cluj Napoca, care oferă consultații, investigații și programe de reabilitare și recuperare medicală după accidente, intervenții chirurgicale sau alte afecțiuni, folosind proceduri complexe și tehnologii de ultimă generație.

Remedia este distribuitor pentru Romania, Bulgaria si Moldova al concernului American Becton Dickinson. Compania BD Rowa™, cu peste 16.000 de roboți instalați în mai mult de 60 de țări, din Japonia pana in Argentina, detine o cotă de piață de cca 65% la nivel global, fiind în prezent lider mondial în **soluții de automatizare a farmaciilor, depozitelor și spitalelor**.

Ca solutie digitală in directia automatizarii si optimizarii proceselor farmaceutice, **REMEDIA, in parteneriat cu BD Rowa™**, de la lansarea în 2021 a **primului Robot Smart** instalat la farmacia REMEDIA din Bd. Metalurgiei nr. 78, București, a instalat a 25 (douazeci și cinci) sisteme robotice in farmacii si un spital din Romania, plus un spital din Burgas, Bugaria.

**REMEDIA** va dezvolta directia automatizarii si optimizarii proceselor farmaceutice, va continua implementarea automatizarilor **BD Rowa™** in cadrul farmaciilor, depozitelor si spitalelor prin extinderea, in parteneriat cu **TouchPoint Medical (TPM)**, a portofoliului de

solutii de automatizare a fluxurilor spitalicesti pentru asigurarea managementului digitalizat al medicamentului.

Solutiile de atomizare **TPM** asigurara trasabilitatea medicatiei si creșterea siguranței și eficienței gestionării medicamentelor de la farmacie până la patul pacientului in unitatile spitalicesti din România si Bulgaria.

REMEDIA asigura instalarea, punerea in functiune si trainingul beneficiarilor, precum și service-ul si mentenanta echipamentelor robotice cu echipe proprii, specializate de producatorul BD Rowa. Profesionalismul echipei tehnice proprii a calificat REMEDIA la instalarea a 12 (douasprezece) sisteme automatizate in farmacii din Slovacia, Austria, Germania, Italia si Israel.

REMEDIA dezvolta platforma [www.pharma-automation.ro](http://www.pharma-automation.ro) atat pentru a facilita comunicarea cu farmacistii si clientii si a raspunde intrebarilor legate de beneficiile oferite de farmacia robotizata, cat si a informa asupra solutiilor adaptate nevoilor proprii, a optiunilor in transformarea digitalizata

REMEDIA dezvolta **vanzarile online** pe platforma <https://pharmastore.ro> dedicata produselor dermato-cosmetice si suplimente alimentare precum gama Pharmacore, THS, Pernaton, Power fish, s.a., centrata pe satisfactia clientului, asigurarea cumpărării facile si navigarea rapida, diversificarea portofoliului de produse si securizarea tranzacțiilor online. In paralel au fost demarate campanii pe rețelele de socializare pentru asigurarea accesului mai facil la produse, pentru informarea clientilor asupra produselor noi, a promotiilor si campaniilor desfasurate de companie, precum si asupra beneficiilor proceselor de automatizare a farmaciilor prin intermediul robotilor.

Incepand din 2025 Farmaceutica REMEDIA este distribuitor oficial in Romania al echipamentului **DRILL-X**, produs de Synex Tech GmbH (Austria), folosit pentru lupta impotriva incendiilor, primul dispozitiv din lume care combina gaurirea si stingerea intr-un singur echipament.

## 2. Activele imobilizate ale societatilor

**46.778.298 Lei** reprezinta **Activele imobilizate** (la valoarea ramasa) avand urmatoarea structura:

**45.868.066 Lei - Imobilizari corporale** (terenuri, constructii, echipamente, mijloace de transport, mobilier comercial, etc)

**130.449 Lei - Imobilizari necorporale** ( licente software)

**779.782 Lei - Imobilizari financiare** (participatii detinute la alte companii, depozite constituite, garantii platite, creante imobilizate).

In cadrul imobilizarilor corporale, o pondere de 99.5% o reprezinta constructiile si terenurile. Acestea sunt evaluate la nivelul pietei, in fiecare an, de catre un evaluator autorizat. Evaluarea de la sfarsitul anului 2025 a scos in evidenta o apreciere de 2.877.307 lei a acestor imobilizari. (terenuri + 634.723 lei, constructii +2.242.583 lei).

## 3. Acțiuni și acționariat

Valorile mobiliare emise de Farmaceutica REMEDIA SA au fost tranzacționate în 2025 pe piața reglementată a Bursei de Valori București, categoria Standard.

Acțiunile Farmaceutica REMEDIA S.A. sunt acțiuni nominative, în valoare de 0,1 lei/ acțiune, în număr de 95.480.820 acțiuni cu următoarea structura sintetică de proprietate la 31.12.2025, (conform datelor furnizate de Depozitarul Central):

<b>Acționari</b>	<b>Nr. acțiuni</b>	<b>Pondere din capitalul social (%)</b>
Valentin-Norbert TARUS	76.914.408	80,55
Farmaceutica REMEDIA SA	1.777.433	1,86
Persoane fizice	16.020.939	16,78
Persoane juridice	768.040	0,81
<b>Total</b>	<b>95.480.820</b>	<b>100</b>

La 31.12.2025 Farmaceutica REMEDIA SA avea un număr total de 3981 acționari, din care:

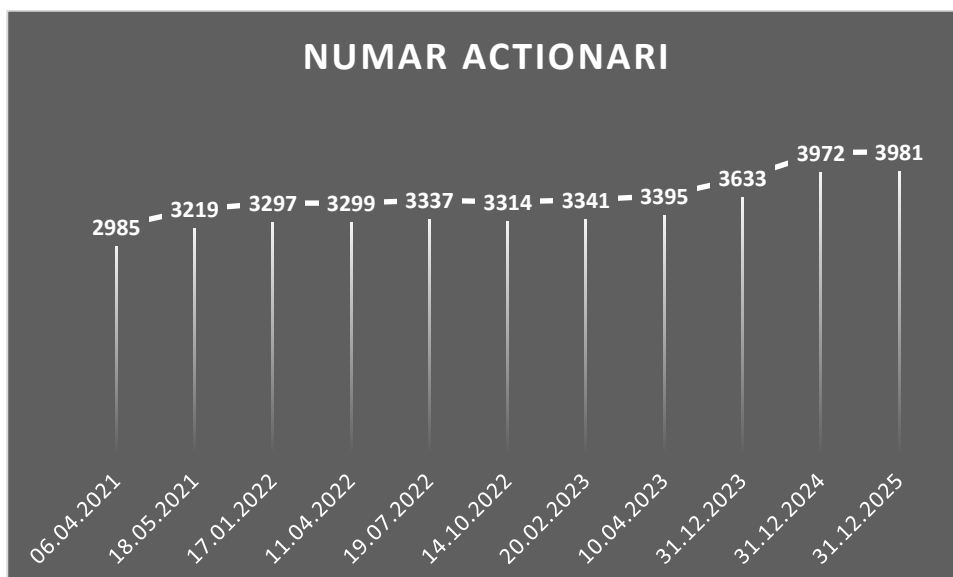
- persoanele fizice dețin procent total de 97,33% din capitalul social (din care 80,55% detine dl. Valentin-Norbert TARUS)
- persoanele juridice dețin un procent total de 2,67% din capitalul social din care 1,86% detine Farmaceutica REMEDIA SA).

După criteriul teritorial, în topul primelor 5 judete din care provin deținătorii de acțiuni REMEDIA sunt următoarele judete:

- Hunedoara : 1.843 acționari
- Bucuresti : 584 acționari
- Alba : 256 acționari
- Cluj : 153 acționari
- Timis : 83 acționari

În ultimii 3 ani numărul acționarilor REMEDIA a crescut constant, astfel, dacă în 2021, la data de referință pentru AGA din 15.04.2021 erau înregistrați 2985 de acționari, la sfârșitul anul 2025 erau înregistrați la Depozitarul Central un număr de 3981 de acționari.

Evoluția numărului de acționari în ultimii 3 ani este prezentată în graficul următor:



În luna septembrie 2025 Farmaceutica REMEDIA a finalizat o operațiune de răscumpărare de acțiuni desfășurată cu scopul implementării unui program de alocare de acțiuni de tip Stock Option Plan. Numărul de acțiuni răscumpărate la 23.09.2025, în cadrul Ofertei Publice de Cumpărare aprobată de ASF prin Decizia 841/28.08.2025 și Amendamentul 888/11.09.2025, este de 954.808 acțiuni, reprezentând 1% din capitalul social. Suma totală plătită de Farmaceutica REMEDIA a fost de 811.586,80 Lei, cu un preț de răscumpărare de 0,85 Lei per acțiune.

Societatea nu deține filiale și nu a emis obligațiuni sau alte titluri de creanță.

#### 4. Dividende

Pentru 2025, Consiliul de Administratie propune repartizarea catre dividende a sumei **4.694.314** Lei, in vederea acordarii unui dividend brut de 0,05 lei/actiune, liniar cu politica de acordare din ultimii ani 5 ani.

Astfel, Consiliul de Administrație a propus repartizarea profitului net obtinut in anul 2025 in suma de **7.067.745 lei** pe urmatoarele directii:

- **4.694.314** Lei catre dividende,
- 2.373.431 Lei catre alte rezerve.

Total sold „Alte rezerve” , reprezentând profituri nerepartizate din anii anteriori, este in suma de 15.019.933 Lei.

Pe termen mediu, societatea intentioneaza sa mentina politica de repartizare catre dividende pronind de la 50% din profitul net.

Cuquantumul dividendelor convenite (repartizate din profit), platite si acumulate (ramase neplatite) se prezinta dupa cum urmeaza:

	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Sold initial	209.353	117.155	327.582	379.265	436.551	500.463	<b>557.676</b>
Dividende brute repartizate	<b>2.121.796</b>	<b>14.277.108</b>	<b>4.759.036</b>	<b>4.615.814</b>	<b>4.733.076</b>	<b>3.786.328</b>	<b>4.694.314</b>
Impozit pe dividende platit	104.900	711.866	237.353	368.491	379.164	379.122	
Dividende platite	<b>2.109.093</b>	<b>13.354.815</b>	<b>4.470.000</b>	<b>4.190.037</b>	<b>4.290.000</b>	<b>3.350.000</b>	
Dividende de plata	117.155	327.582	379.265	436.551	500.463	<b>557.676</b>	

#### 5. Conducerea Farmaceutica REMEDIA S.A.

In exercitiul financiar 2025, Farmaceutica REMEDIA S.A. a fost condusa de un Consiliu de Administratie în următoarea componență:

01.01.2025 – 30.04.2025
"TARUS" - Valentin Norbert TARUS e.U., reprezentata prin dl. Valentin-Norbert TARUS - Presedinte
Cristian PLOCON
Lucian-Valentin CODREANU

01.05.2025 – 31.12.2025
"TARUS" - Valentin Norbert TARUS e.U., reprezentata prin dl. Valentin-Norbert TARUS - Presedinte
Cristian PLOCON
Lucian-Valentin CODREANU

- 1. "TARUS" - Valentin Norbert TARUS e.U.**– președinte Consiliu de Administrație reprezentata prin Valentin Norbert TARUS, administrator executiv, non-independent, membru al Comitetului de Audit si Presedinte al Comitetutului de Remunerare si Nominalizare in perioada 15.04.2021-30.04.2026

In anii '90 a pus baza primelor companii din Romania specializate in distributie, import, export, consultanta si marketing produse farmaceutice. In anul 2000 a achizitionat de la FPS pachetul majoritar de actiuni al Farmaceutica REMEDIA S.A., dezvoltand un business de succes cu acoperire nationala si servicii integrate: marketing si distributie de medicamente, cat si retail prin lantul de farmacii REMEDIA (preluat in anul 2020 de Grupul Phoenix).

A studiat Ingineria Chimica - Tehnologii pentru substante organice si farmaceutice la Institutul Politehnic Bucuresti si a absolvit studii post universitare de Comert exterior, cu o tema de dizertatie privind comertul mondial cu medicamente.

În ultimii 5 ani a îndeplinit funcția de director în societatea comerciala:

**"TARUS" - Valentin Norbert TARUS e.U.**, 1020 Viena, Leopold Moses G. 4/2/46.

*Nu a fost asociat cu procedura de faliment, punere sub sechestru sau lichidare în calitatea dată de poziția de membru al unui organ de administrare, conducere sau supraveghere sau asociat comanditat. Nu a fost condamnat pentru fraudă în cursul ultimilor 5 ani și nici nu a fost pronunțată o sancțiune publică oficială contra sa. Nu a fost vreodată împiedicat de o instanță să mai acționeze în calitate de membru al unui organ de administrare, conducere sau supraveghere al unui emitent sau să intervină în gestionarea sau desfășurarea afacerilor unui emitent în cursul ultimilor 5 ani.*

La data de 31.12.2025 detinea 76.914.408 actiuni, respectiv 80,55 % din actiunile Farmaceutica REMEDIA S.A.

- 2. Cristian PLOCON** membru al Consiliului de Administratie, administrator executiv, non-independent, Membru al Comitetutului de Audit, membru al Comitetutului de Remunerare si Nominalizare in perioada 01.05.2023-30.04.2026.

Absolvent al Academiei de Științe Economice, cu diploma de Licență si de Masterat în domeniul Analiză financiară, al aceleiași facultăți. Este economist, cu peste 25 ani de experiență în domeniu.

*Nu a fost asociat cu procedura de faliment, punere sub sechestru sau lichidare în calitatea dată de poziția de membru al unui organ de administrare, conducere sau supraveghere sau asociat comanditat. Nu a fost condamnat pentru fraudă în cursul ultimilor 5 ani și nici nu a fost pronunțată o sancțiune publică oficială contra sa. Nu a fost vreodată împiedicat de o instanță să mai acționeze în calitate de membru al unui organ de administrare, conducere sau supraveghere al unui emitent sau să intervină în gestionarea sau desfășurarea afacerilor unui emitent în cursul ultimilor 5 ani.*

La data de 31.12.2025 detinea 46.270 actiuni la Farmaceutica REMEDIA S.A.

**3. Lucian-Valentin CODREANU** membru al Consiliului de Administratie, administrator ne-executiv, independent, Presedinte al Comitetului de Audit, și al Comitetului de Remunerare si Nominalizare in perioada 01.05.2024-30.04.2026.

Economist si un executiv senior foarte experimentat cu 25 de ani de expertiză în leadership în organizații deținute de fonduri de capital privat, precum și în companii multinaționale, servind în diverse roluri executive și non-executive în consilii și comitete consultative în toate canalele farmaceutice (producători, distribuitori și retaileri).

Anterior, a fost Partener Operational la Highlander Partners România, un fond de investiții privat american, a fost actionar al Labormed Pharma și al lanțului de farmacii Ecofarmacia Network. De asemenea, el are o vastă experiență ca fost Director Comercial al Terapia și Labormed Pharma, precum și fost Director General al Pharmafarm.

A oferit servicii de consultanță pentru numeroase proiecte în companii farmaceutice umane și veterinare și a fost membru în consiliile de administrație ale mai multor companii.

*Nu a fost asociat cu procedura de faliment, punere sub sechestru sau lichidare în calitatea dată de poziția de membru al unui organ de administrare, conducere sau supraveghere sau asociat comanditat. Nu a fost condamnat pentru fraudă în cursul ultimilor 5 ani și nici nu a fost pronunțată o sancțiune publică oficială contra sa. Nu a fost vreodată împiedicat de o instanță să mai acționeze în calitate de membru al unui organ de administrare, conducere sau supraveghere al unui emitent sau să intervină în gestionarea sau desfășurarea afacerilor unui emitent în cursul ultimilor 5 ani.*

La data de 31.12.2025 nu detinea actiuni Farmaceutica REMEDIA S.A.

La data de 31 decembrie 2025, Consiliul de Administrație al Societății este format din 3 membri, dintre care 0 femei (0%) și 3 bărbați (100%), iar structura de gen a Consiliului reflectă o pondere a sexului subreprezentat de 0%; deși obiectivele minime privind echilibrul de gen prevăzute de Legea nr. 24/2017, nu sunt încă pe deplin atinse, Societatea a integrat acest obiectiv în politica de selecție a membrilor Consiliului și a conducerii executive, aplică criteriile de selecție transparente și neutre din punct de vedere al genului și monitorizează periodic progresul înregistrat.

Conducerea executiva a fost asigurata de un Director general, care are in subordine directori departamentali si manageri. In exercitiul financiar 2025 conducerea executiva a fost asigurata de catre dl **Valentin - Norbert TARUS**.

Consiliul de Administrație, având în vedere analiza realizată de Comitetul de Audit cu privire la relația contractuală, structura onorariilor, natura serviciilor prestate și declarațiile formale privind absența unor situații de incompatibilitate, confirmă că auditorul financiar extern este independent față de societate, iar obiectivitatea și imparțialitatea exercitării misiunii de audit nu au fost afectate în perioada de raportare

## 6. Persoane afiliate societatii comerciale Farmaceutica REMEDIA S.A.

La data raportului lista persoanelor afiliate societatii Farmaceutica REMEDIA S.A. se compune din:

- Valentin-Norbert TARUS - cetatean austriac
- "TARUS" - Valentin Norbert TARUS e.U. – întreprindere individuala austriaca
- Farmaceutica REMEDIA Distribution & Logistics S.R.L.
- TARUS MEDIA S.R.L.
- IMOBILIARA MAGHERU S.R.L.
- PHARMA EXPERTSPEDITION SRL
- NOVOENGRAMA SRL

## 7. Guvernanta corporativa

În exercițiul financiar 2025, structurile de guvernare corporativă ale Farmaceutica REMEDIA au funcționat în conformitate cu prevederile Actului Constitutiv, reglementările interne și cerințele aplicabile emitenților listați pe piața reglementată administrată de Bursa de Valori București (BVB), administrarea și reprezentarea Societății fiind exercitate de Consiliul de Administrație și Directorul General.

Consiliul de Administrație are responsabilitatea asigurării conducerii strategice, supravegherii managementului executiv, gestionării riscurilor semnificative și monitorizării sistemelor de control intern, în vederea susținerii succesului pe termen lung și a durabilității Societății, în interesul acesteia și al acționarilor.

Farmaceutica REMEDIA respectă drepturile tuturor acționarilor, asigurând un tratament echitabil acestora și supunând aprobării Adunărilor Generale orice modificare a drepturilor aferente valorilor mobiliare emise, în conformitate cu cadrul legislativ și de reglementare aplicabil.

Site-ul societății, [www.remedia.ro](http://www.remedia.ro), asigură, în limbile română și engleză, acces la documentele Adunărilor Generale ale Acționarilor, situațiile financiare anuale și semestriale, rapoartele curente și periodice publicate la BVB, informații privind dividendele, precum și la politicile și procedurile relevante implementate în acord cu Codul de Guvernare Corporativă al BVB.

În anul 2025, Farmaceutica REMEDIA a obținut, pentru **al cincilea an consecutiv, scorul maxim, 10, în cadrul evaluării VEKTOR** derulate de Asociația pentru Relații cu Investitorii la Bursa din România (ARIR), indicator care măsoară nivelul de aliniere la standardele de transparență, guvernare corporativă și comunicare cu investitorii.

Acest rezultat certifică menținerea unui cadru robust de relații cu investitorii, bazat pe furnizarea de informații complete, relevante și accesibile, respectarea principiului „aplică sau explică” și utilizarea unor canale multiple de comunicare cu piața.

Secțiunea „Relații cu investitorii” disponibilă la [www.remedia.ro/investitori/](http://www.remedia.ro/investitori/) este actualizată în mod curent, inclusiv în cursul anului 2025, în conformitate cu indicatorii de comunicare VEKTOR stabiliți de ARIR, în vederea satisfacerii necesarului de informare al acționarilor și potențialilor investitori.

În contextul integrării aspectelor de sustenabilitate în strategia și modelul de afaceri, în cadrul secțiunii „Guvernanță corporativă”, subsecțiunea ESG include informații privind activitățile și performanțele companiei în domeniile Environmental (Mediu), Social și Governance (Guvernanță), precum și rapoartele nefinanciare / de sustenabilitate.

Farmaceutica REMEDIA SA înregistrează un rating de risc ESG de 14,9, ceea ce o situează pe locul al doilea în sectorul farmaceutic, fiind încadrată în categoria „risc scăzut” (interval 10–19,99 puncte), ceea ce indică un nivel redus de risc ESG necontrolat din perspectiva potențialului impact financiar semnificativ.

Raportul de sustenabilitate este elaborat într-un document distinct față de raportul financiar anual, în conformitate cu standardele internaționale de raportare a informațiilor de durabilitate, și are ca obiectiv prezentarea structurată a performanțelor non-financiare ale societății, inclusiv a aspectelor legate de mediu, responsabilitate socială, guvernanță corporativă (ESG), impact asupra comunității și măsurile de gestionare a riscurilor asociate schimbărilor climatice.

În cursul exercițiului financiar 2025, Președintele Consiliului de Administrație a convocat 19 (nouăsprezece) ședințe ale Consiliului de Administrație, statutar întrunite, în cadrul cărora au fost analizate principalele teme legate de strategia societății, performanța operațională și financiară, gestionarea riscurilor și conformitatea cu reglementările aplicabile.

Membrii Consiliului de Administrație au participat la ședințe personal, prin mijloace de comunicare la distanță (telefon, teleconferință) sau prin corespondență electronică, cu respectarea prevederilor Actului Constitutiv și ale Regulamentului intern al Consiliului de Administrație privind cvorumul, votul și documentarea deliberărilor.

În urma ședințelor Consiliului de Administrație au fost adoptate 24 (douăzeci și patru) de decizii, comunicate departamentelor de resort în vederea implementării și monitorizării îndeplinirii acestora pe parcursul anului 2025.

## 8. Situatia financiar contabilă (situații neconsolidate)

<b>Farmaceutica Remedia</b>		
<b>Income Statement</b>	<b>dec.-25</b>	<b>dec.-24</b>
<b>(RON)</b>	<b>neconsolidat</b>	<b>neconsolidat</b>
Sales of goods	9,288,883	9,112,606
Discounts given	0	0
<b>Net Sales</b>	<b>9,288,883</b>	<b>9,112,606</b>
COGS	7,283,491	7,641,695
Discounts Received	0	-3,913
<b>Net COGS</b>	<b>7,283,491</b>	<b>7,637,782</b>
<b>Gross Margin</b>	<b>2,005,392</b>	<b>1,474,824</b>

Gross Margin (%)	21.59%	16.18%
Other Operating Revenues	9,260,221	8,888,455
Personnel	-2,532,816	-5,939,976
Other Operating Expenses	-2,606,303	-3,197,677
<b>Total Operating Expenses</b>	<b>-5,139,119</b>	<b>-9,137,653</b>
<b>EBITDA</b>	<b>6,126,494</b>	<b>1,225,626</b>
EBITDA Margin	65.96%	13.45%
Depreciation	-718,600	-1,686,312
Provisions - net	-1,218,850	0
Bad debts lost	-270	-133
<b>EBIT</b>	<b>4,188,773</b>	<b>-460,818</b>
EBIT Margin	45.09%	-5.06%
Financial Revenues	4,214,431	6,387,436
Financial Expenses	-50,467	-50,467
Financial income	4,111,784	6,336,969
<b>EBT</b>	<b>8,300,557</b>	<b>5,876,151</b>
EBT Margin	89.36%	64.48%
Tax on Profit	-1,232,812	0
<b>Net Profit</b>	<b>7,067,745</b>	<b>5,876,151</b>
Net Profit Margin	76.09%	64.48%

<b>Farmaceutica Remedia</b>		
<b>Balance Sheet(RON)</b>	<b>dec.-25</b>	<b>dec.-24</b>
	<b>neconsolidat</b>	<b>neconsolidat</b>
<b>Total Assets</b>	<b>67,427,400</b>	<b>63,263,120</b>
Cash	15,469,401	9,903,422
A/R (clients)	3,772,937	1,636,868
Inventory	796,530	817,278
Expenses in advance	115,420	195,037
Other Current Assets	494,814	598,653
<b>Total Current Assets</b>	<b>20,649,102</b>	<b>13,151,257</b>
Tangible Assets	45,868,066	44,375,638
Intangible Assets	130,449	80,812
Financial Investments	779,782	5,655,412
<b>Total Long-Term Assets</b>	<b>46,778,298</b>	<b>50,111,863</b>
,		

A/P (suppliers)	700,592	1,528,062
Other ST payables	1,457,497	450,723
Payables to shareholders	557,676	500,464
ST Loans*	6,121	2,740
<b>Current Liabilities</b>	<b>2,721,886</b>	<b>2,481,989</b>
LT Loans*	24,358	30,479
Other LT liabilities	4,796,476	4,663,474
<b>LT Liabilities</b>	<b>4,820,834</b>	<b>4,693,953</b>
Provisions	<b>344.971</b>	0
Share capital	9,207,249	9,548,082
Reserves & others	43,264,713	40,662,945
Profit	7,067,746	5,876,151
Equity	59,539,707	<b>56,087,178</b>
<b>Total Liabilities &amp; Equity</b>	<b>67,427,400</b>	<b>63,263,121</b>

Situațiile financiare au fost auditate de către auditorul financiar independent.

#### 9. Indicatori economico-financieri 2025

<b>LICHIDITATE SI CAPITAL DE LUCRU</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
<b>Lichiditate curenta (Active curente / Datorii curente )</b>	<b>6.7</b>	<b>5,22</b>
Active curente *	20.533.682	12.956.220
Datorii curente *	3.066.858	2.481.990
<b>Gradul de indatorare (Capital imprumutat / Capital propriu x 100)</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>
Capital imprumutat * (inclusiv leasing)	0	0
Capital propriu *	59.539.707	56.087.178
<b>Viteza de rotatie a debitelor clienti (sold mediu clienti/cifra de afaceri*365)</b>	<b>88 zile</b>	<b>54 zile</b>
Sold mediu clienti *	3.570.517	2.066.319
Cifra de afaceri neta *	14.843.465	14.077.445
<b>Viteza de rotatie a datoriilor (sold mediu furnizori/cogs*365)</b>	<b>140 zile</b>	<b>280 zile</b>
Sold mediu furnizori *	2.276.494	5.867.241
Costul marfurilor vindute - net	7.283.491	7.637.782
<b>Viteza de rotatie a stocurilor (sold mediu stocuri/cogs * 365)</b>	<b>18 zile</b>	<b>89 zile</b>
Sold mediu stocuri	352.468	1.859.340
Costul marfurilor vandute - net	7.283.491	7.637.782
<b>Viteza de rotatie a activelor imobilizate (cifra de afaceri/active imobilizate)</b>	<b>0,31</b>	<b>0,28</b>
Cifra de afaceri neta *	14.843.465	14.077.445
Active imobilizate *	46.778.298	50.111.863

<b>Marja profitului brut (%) (profit brut/vinzari nete)</b>	<b>56%</b>	<b>42%</b>
Profit brut *	8.300.557	5.876.151
Cifra de afaceri neta *	14.843.465	14.077.445

**Note:**

1) **Lichiditatea curentă** – nivelul indicatorului reflectă o bună capacitate de plată, deci un risc redus pentru creditori, certificând faptul că societatile sunt capabile să-și acopere datoriile pe termen scurt pe seama creanțelor și disponibilitatilor bănești.

2) **Gradul de îndatorare** exprimă eficacitatea managementului riscului de credit, indicând potențiale probleme de finanțare, de lichiditate, cu influențe în onorarea angajamentelor asumate. În calculul acestui indicator capitalul împrumutat cuprinde atât creditele bancare, cât și datoriile din leasing-ul financiar.

3) **Viteza de rotație a debitelor clienți** exprimă eficacitatea societății în colectarea creanțelor sale, respectiv numărul de zile până la data la care debitorii își achită datoriile către societate. Având în vedere dinamica vânzărilor și specificul încasării creanțelor în distribuția de medicamente, consideram ca valoarea indicatorului este una normală pentru firmele din grup, în condițiile date.

4) **Viteza de rotație a datoriilor** reprezintă perioada medie în care sunt achitate furnizorii.

5) Valoarea indicatorului **Nr. de zile de stocaj** poate fi considerată ca se încadrează în specificul activității.

6) **Viteza de rotație a activelor imobilizate** exprimă eficacitatea managementului activelor imobilizate, prin examinarea cifrei de afaceri generate de o anumită cantitate de active imobilizate.

7) **Marja profitului brut** indică rentabilitatea companiei. O marjă ridicată sugerează o capacitate bună de a genera profit din vânzări.

Bucuresti, 23 martie 2026

Consiliul de administrație,

Președinte

“TARUS” - Valentin Norbert TARUS e.U  
1020 Viena, Leopold-Moses Gasse, 4/42/6, Austria  
FN 349134h/23.07.2010