



## **RAPORT ANUAL 2025 CONSOLIDAT**

**Consiliul de Administrație al  
Farmaceutica REMEDIA S.A.**

### **Farmaceutica REMEDIA S.A.**

Sediul social: Deva 330040, Bld. Nicolae Bălcescu nr. 2 (fosta Str. Dorobanților 43), Jud. Hunedoara,  
Telefon: + 40 254 223 260, Fax: +40 254 226 197

Sediul operațional: București, 041836, sector 4, Bld. Metalurgiei 78, Telefon/fax: + 40 213 211 640  
remedia@remedia.ro, www.remedia.ro

Reg. Comerțului J1991000700203, CUI: RO2115198; Capital social: RON 9.548.082

IBAN: RO61 BTRL RONC RT00 G713 3302, Banca Transilvania, Bucuresti

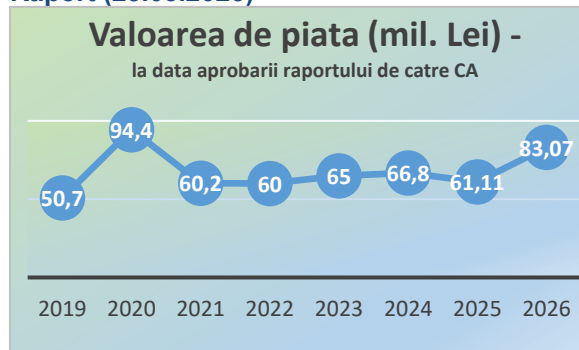
IBAN: RO33 RZBR 0000 0600 0266 5747, Raiffeisen Unirii, Bucuresti

## RAPORT ANUAL CONSOLIDAT 2025

### Consiliul de Administrație al Farmaceutica REMEDIA S.A.

A. Denumirea societății comerciale: **Farmaceutica REMEDIA S.A.**

Valoarea totală pe piață la 23.03.2026 este de 83.068.313 Lei, la o valoare de 0,87 Lei/acțiunea RMAH, la data aprobării de către Consiliul de Administrație a prezentului Raport (23.03.2023)



Piața organizată pe care se tranzacționează valorile mobiliare **Bursa de Valori Bucuresti - categoria Standard**

Capitalul social subscris: **9.548.082 Lei**

Capitalul social varsat: **9.548.082 Lei**

Sediul social: **DEVA, Bd. Nicolae Balcescu nr. 2,**

Tel / Fax: **0254 223 260 / 0254 226 197**

Nr. și data înregistrării la ORC: **J20/700/25.07.1991**

Cod unic de inreg. fiscala: **RO2115198**

Valori mobiliare: **actiuni RMAH (Certificat de inregistrare nr. AC-1470-7/17.06.2021)**

Tipul: **Comune Nominative Dematerializate**

Data inregistrării: **17.03.1997**

Valoare nominala /actiune: **0,10 Lei**

Pozitia in registrul CNVM: **1636**

Numar total actiuni: **95.480.820**

Codul CNVM al actiunilor: **16368**

Data	Numar de actiuni	Valoarea emisiunii (Lei)	Explicatii
10.11.1999	3.370.107	337.010	Capital initial al statului, inclusiv terenul aporat in natura
06.09.2001	1.500.000	150.000	Aport in numerar al V.TARUS RoAgencies
23.07.2003	42.402	4.240	Fuziune - capital al Ditafarm Trading – societate absorbita
05.01.2006	5.696.471	569.647	Fuziune - capital al V.TARUS RoAgencies – societate absorbita
21.12.2007	87.905.969	8.790.596	Majorare capital – actionari cu drept de preemtiune
04.05.2009	7.574.851	757.485	Majorare capital – AHG Simcor Industry S.R.L.
09.06.2021	- 10.608.980	- 1.060.898	Reducere capital social – răscumpărare acțiuni, urmată de anularea acestora
<b>TOTAL</b>	<b>95.480.820</b>	<b>9.548.082</b>	

## 1. Analiza activității

### 1.1. Prezentare generală

**Situațiile financiare consolidate ale anului 2025 cuprind rezultatele societăților:**

- **Farmaceutica REMEDIA S.A.,**
- **Farmaceutica REMEDIA Distribution & Logistics S.R.L., societate deținută 100 % de către Farmaceutica REMEDIA S.A. și**
- **PHARMA EXPERTSPEDITION S.R.L., societate în care Farmaceutica REMEDIA S.A. deține 50% din capitalul social, folosind metoda punerii în echivalență**

La **25 iulie 1991**, Farmaceutica REMEDIA S.A. (FR) a fost constituită ca societate comerciala cu capital integral de stat, prin reorganizarea Oficiului Farmaceutic Deva - înființat în 1957.

La **13 octombrie 2000**, V.TARUS RoAgencies S.R.L.a achiziționat de la FPS pachetul majoritar de acțiuni (55,802 %) pentru 9.053.102.492 Lei (ROL) (2,4490~ USD:369.665). La acel moment Farmaceutica REMEDIA SA își desfășura activitatea prin 12 farmacii.

La **1 ianuarie 2006**, Farmaceutica REMEDIA S.A. a fuzionat prin absorbție cu V.TARUS RoAgencies S.R.L. rezultând un capital social în valoare de 10.608.980.000 lei (ROL), activitatea desfășurându-se prin 25 de farmacii.

Conform Legii 95/2006, republicata în August 2015, societăților comerciale le-a fost interzisă desfășurarea, în același timp, de activități de distribuție en gross și en detail de medicamente. (Art. 800 paragraful 2). , astfel:

La **1 ianuarie 2016**, Farmaceutica REMEDIA S.A. a înființat și a finalizat transferul activității de distribuție către

**Farmaceutica REMEDIA Distribution & Logistics S.R.L., (FRDL) societate nouă, deținută 100 %**, a activităților de distribuție en gross de medicamente, împreună cu activitățile conexe (servicii logistice, înregistrări de produse farmaceutice, promovare și marketing a medicamentelor, etc.),

**Farmaceutica REMEDIA S.A.** a păstrat operarea lanțului de 100 farmacii și oficine locale. Ca urmare a schimbării obiectului principal de activitate impus de legislația mai sus menționată, societatea a fost nevoită să răscumpere din piață (în anul 2015) un număr de 300.100 acțiuni, la un preț stabilit de un evaluator autorizat.

În **aprilie 2022**, Farmaceutica REMEDIA SA a preluat o participație de 50% din capitalul social al persoanei juridice române PHARMA EXPERTSPEDITION S.R.L. (PES), societate specializată în transportul produselor farmaceutice la cele mai înalte standarde, cu sediul în București, Bd. Metalurgiei, nr. 130E, Sector 4, înregistrată la Registrul Comerțului București cu nr. J2005020206405, având CUI 18178346, în vederea dezvoltării și consolidării activității de distribuție și logistică.

În **noiembrie 2024**, urmare a Hotărârii AGEA nr. 87/06.03.2024, Farmaceutica REMEDIA SA (FR) a finalizat transferul activității aferente unui număr de 20 puncte de lucru - farmacii, oficine locale de distribuție și drogherie - către Farmaceutica REMEDIA Distribution &

## Logistics SRL (FRDL)

In **ianuarie 2025** Farmaceutica REMEDIA a achizitionat 24% din capitalul social al Novoengrama SRL, o societate comerciala cu activitate de recuperare medicala, ce desfasoara activitate in municipiul Cluj Napoca.

In luna **aprilie 2025** Farmaceutica REMEDIA Distribution & Logistics SRL (FRDL) a inchis depozitul logistic din **Pitești**, ca măsura de eficientizare a costurilor sale operaționale.

În luna **septembrie 2025** Farmaceutica REMEDIA a finalizat o operațiune de răscumpărare de acțiuni desfășurată cu scopul implementarii unui program de alocare de acțiuni de tip Stock Option Plan. Numărul de acțiuni răscumpărate la 23.09.2025, în cadrul Ofertei Publice de Cumpărare aprobată de ASF prin Decizia 841/28.08.2025 și Amendamentul 888/11.09.2025, este de 954.808 acțiuni, reprezentand 1% din capitalul social. Suma totală plătită de Farmaceutica REMEDIA a fost de 811.586,80 Lei, cu un preț de răscumpărare de 0,85 Lei per acțiune.

În **noiembrie 2025**, pentru eficientizarea costurilor operaționale pe linia de business de farmacie, transferate în 2024 către farmaceutica REMEDIA Distribution & Logistics SRL, au fost închise **oficinele rurale din Mohu (jud. Sibiu) și Toplița (jud. Hunedoara) și Drogheria Horea din Deva.**

## 1.2. Evaluarea generala a activității

**759.757.573 Lei cifră de afaceri netă.**

**17.533.719 Lei EBIDTA**

*16.211.974 Lei Profit Brut*

*8.173.850 Lei Impozit pe profit*

**8.038.123 Lei profit net.**

Au fost înregistrate și alte venituri din exploatare (3.791.724 Lei), reprezentând venituri din investiții imobiliare in valoare de 982.187 Lei, venituri din vazarea activelor si alte venituri din exploatare in valoare de 2.809.537 Lei.

Au fost inregistrate si venituri financiare în valoare de 2.078.220 Lei (în principal dobânzi bancare – 1.252.018 Lei, diferențe de curs 217.575 Lei și discounturi pentru plăți în avans 280.981 Lei, si dividende 74.370 Lei). Veniturile financiare cuprind si Alte VENITURI financiare - cota parte din profitul din investitii contabilizate prin metoda punerii in echivalenta – cota parte 50% din profitul Pharmexpert Spedition 253.276 Lei.

**749.415.543 Lei - costurile totale** (exclusiv impozitul pe profit), din care:

- **748.813.467 Lei** - cheltuieli de exploatare, din care:
  - 696.632.919 Lei - reprezintă costul net al mărfurilor vândute (inclusiv reducerile comerciale primite)
  - 2.596.180 Lei – reprezinta cheltuieli cu materiale consumabile, obiecte de inventar, energia si apa
  - 24.746.020 Lei – reprezinta cheltuieli cu personalul
  - 2.797.889 Lei – reprezinta cheltuieli cu amortizari si provizioane
  - 22.040.459 Lei – reprezinta alte cheltuieli de exploatare – cu prestatiile externe, impozite si taxe si alte cheltuieli
  
- **602.076 Lei** - cheltuieli financiare, din care:

48.117 Lei – cheltuieli cu dobânzi leasing operațional (IFRS 16)  
553.959 Lei – diferențe de curs

La **31.12.2025** lichiditățile societăților (disponibil în conturile bancare și în casierii) se ridicau la suma de 57.938.876 Lei. În aceeași dată societățile Farmaceutica REMEDIA SA și Farmaceutica REMEDIA Distribution & Logistics SRL aveau la dispoziție o linie de credit multivalută în valoare de **125 milioane lei**, respectiv **100 milioane lei la Banca Transilvania** și **25 milioane lei la BCR**, utilizată la 31.12.2025 exclusiv pentru scrisori de garanție bancară pentru participare la licitații și de bună execuție a contractelor, precum și pentru garanții plată furnizori de mărfuri.

### **1.3. Evaluarea veniturilor societății**

**752.452.265 Lei - Veniturile nete** din vânzări de mărfuri (99 % din cifra de afaceri netă) cu următoarea alocare pe direcții de activitate:

- 500.232.364 Lei - distribuție
- 234.904.016 Lei - spitale
- 10.270.578 Lei - farmacii Remedia
- 6.802.827 Lei - BD Rowa
  
- **7.305.308 Lei** - venituri din activitățile cu valoare adăugată, din care:
  - 4.463.232 Lei - servicii logistice și de custodie si alte servicii
  - 2.164.055 Lei - chirii facturate
  - 678.021 Lei - service BD Rowa și alte servicii

### **1.4. Activitatea de vânzare și marketing**

REMEDIA este specializata in activitati de vanzare si distributie de medicamente, promovare si marketing in domeniul sanatatii, regulatory affairs si servicii logistice, iar din 2021 implementeaza si soluții de automatizare și digitalizare a proceselor din farmacii, depozite si spitale, in parteneriat cu producatori internationali BD Rowa si TouchPoint Medical.

Principala directie de activitate a companiei este distribuia de medicamente, cu acoperire nationala.

Misiunea noastra este de a contribui permanent la dezvoltarea sistemului de sanatate din România, oferind servicii de distributie de înalta calitate pe piața farmaceutica.

În acest sens, satisfacem constant atat solicitarile clienților nostri, cat și pe cele ale furnizorilor noștri, respectând și susținând în acelasi timp interesele lor legitime, oferind acces echitabil la marfa. Dam dovada de flexibilitate si mare viteza de reactie in onoarea solicitarilor primite de la partenerii nostri comerciali.

In ultimii 2 ani Remedia s-a concentrat pe diversificarea portofoliului de produse si pe asigurarea continuitatii in stoc a produselor deficitare, in beneficiul pacientilor romani.

Toate acțiunile REMEDIA au avut la baza nevoile și cerințele clienților, acțiunile noastre fiind următoarele:

- dezvoltarea unei baze de date interoperabile care permite clasificarea produselor pe piața în vederea optimizării portofoliului, identificării/selecției oportunităților și a sistemelor de monitorizare;

- dezvoltarea portofoliului de produse reprezintă, o preocupare continuă, stabilirea unor strategii clare de dezvoltare a portofoliului, cu implicare activă în procesul de înregistrare și promovare al produselor. (în acest sens au fost demarate discuriile cu producători de talie internațională pentru înregistrarea, promovarea și preluarea portofoliului produselor în România, ca și exemplu – SERB Pharmaceuticals, ADAMED, DIFA COOPER, VANTIVE, SECOM, PHARCO, BOIRON);

- am vizat o relație personalizată cu clienții, segmentarea clienților funcție de potențial a fost implementată în ERP în luna septembrie 2025, permițând implementarea de oferte personalizate, optimizarea interacțiunii dintre client și echipa de vânzări și a resurselor alocate portofoliului de clienți;

- monitorizarea continuă a evoluției mediului specific intern și internațional care, ne-a permis să ne adaptăm în timp real la cerințele pieței.

Distribuția la nivel național a fost optimizată prin reducerea numărului de depozite locale și asigurarea acoperirii naționale prin intermediul a 2 centre logistice, centrale la București și Deva.

Conform rezultatelor studiului Pharma & Hospital Report, Cegedim Customer Information, în anul 2025 volumul medicamentelor eliberate către pacienți în România a fost de 699,4 milioane cutii, cu 1% mai puțin față de consumul din anul anterior.

În 2025 valoarea medicamentelor eliberate către pacienți în România a fost de 37,5 miliarde lei (7,44 miliarde Euro) la preț de distribuție, cu 10,4% mai mult față de 2024. Izolând impactul programelor cost-volum-rezultat (CVR) și cost-volum (CV), valoarea medicamentelor Rx eliberate din farmaciile publice a crescut cu 11,4%, totalizând 19,64 miliarde lei (3,89 miliarde Euro).

Date de piața CEGEDIM comparative, pentru ultimii 2 ani.

Categorie produs/ Segment	Numar unitati 2025	Numar unitati 2024	Valori 2024 RON	Valori 2025 RON
<b>OTC</b>	<b>264.925.489</b>	<b>253.823.644</b>	<b>8.016.701.609</b>	<b>8.340.432.686</b>
Farmacii din spitale	1.972.355	1.949.274	52.501.595	53159.483
Farmacii cu circuit deschis	262.953.134	251.874.370	7.964.200.014	8.287.273.203
<b>Medicamente eliberate pe baza de rețeta</b>	<b>445.096.065</b>	<b>445.667.050</b>	<b>26.087.448.921</b>	<b>29.173.519.873</b>
Farmacii din spitale	29.417.709	28.314.590	5.293.593.219	5.925.622.489
Farmacii cu circuit deschis	415.678.356	417.352.460	20.793.855.702	23.247.897.384
<b>Total</b>	<b>710.021.554</b>	<b>699.490.694</b>	<b>34.104.150.530</b>	<b>37.513.952.559</b>

Industria farmaceutica este propulsata catre un viitor in care datele, inteligenta artificiala si tehnologia digitalizata determina noi niveluri de inovatie stiintifica, eficienta a ingrijirii si o abordare personalizata a pacientului.

Două tendinte predomina:

1. *Progresele stiintifice.* Industria trece printr-o perioada fara precedent de descoperiri stiintifice bazate pe date, cum ar fi secvențierea genomica avansata și inteligenta artificiala prin intermediul carora se pot identifica afectiuni nediagnosticate anterior si putem obtine o înțelegere mai bogata a modului în care se dezvolta și progresa bolile.
2. *Accelerarea rezultatelor prin tehnologie.* Datele longitudinale, multimodale, inteligenta artificiala generativa și invatarea automata contribuie la creșterea eficienței ingrijirii, la furnizarea de medicina personalizata, la descoperirea si dezvoltarea de noi medicamente.

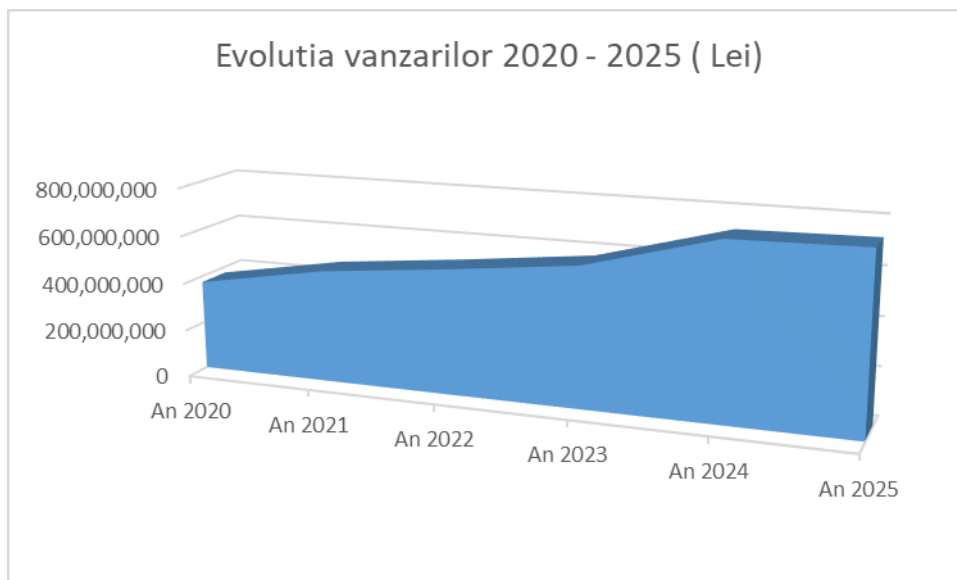
**FRDL** a înregistrat o creștere a vânzărilor față de anul anterior, structurată la nivel de divizie, dupa cum urmeaza:

Lei, fara TVA

Lei	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Crestere 2025
<b>Total</b>	375.019.671	466.852.707	520.578.793	580.617.963	727.191.173	735.136.380	1,1%
<b>Distributie</b>	256.870.867	296.568.656	316.730.390	365.349.051	456.395.855	500.232.364	9.6%
<b>Spitale</b>	118.148.804	170.284.051	203.848.403	211.054.300	270.795.318	234.904.016	-13.2%

In anul 2025 evolutia cifrei de afaceri pe Divizia Distributie Farmacii a fost de 10%, in linie cu cresterea pietei, in timp ce pe Divizia Spitale strategia a fost de reducere a cifrei de afaceri pentru produsele cu pret mai mare de 1.400 Lei, cu marja mica, si reorientarea catre produse generice. Abordarea comerciala a fost de asa natura, in contextul impozitului IMCA de 1%, aplicat pe cifra de afaceri, pentru optimizarea rezultatului acestei divizii de business.

Cresterea cifrei de afaceri a fost una incetinita de blocajul politic, reglementarile restrictive, cresterea impozitului, mărirea TVA-ului pentru categoria de produse suplimentari alimentari de la 9% la 21%.



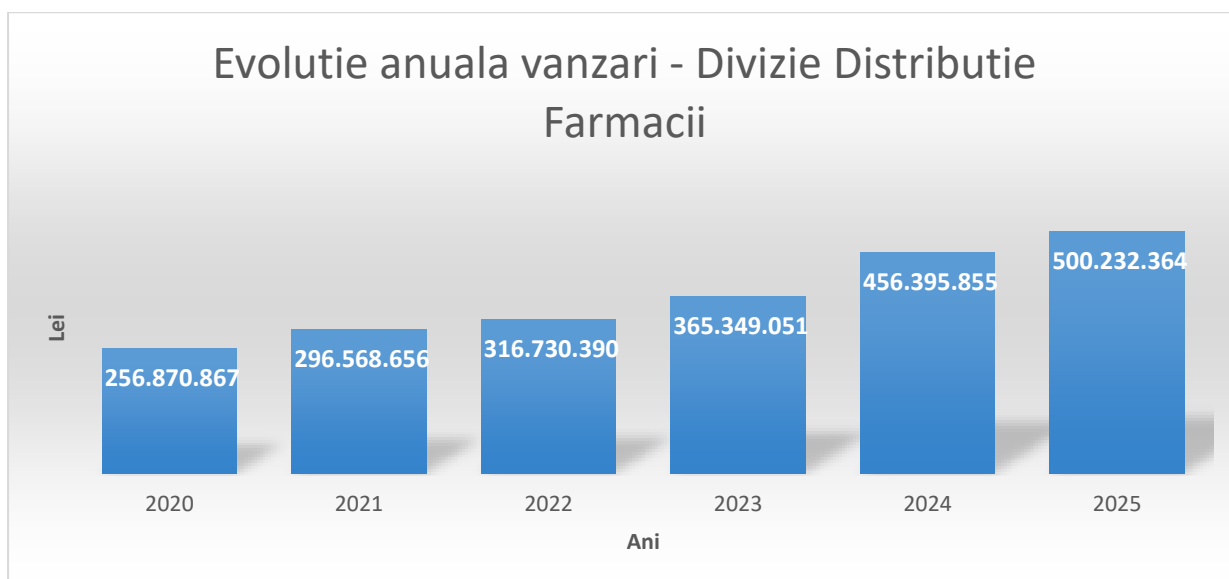
Remedia isi propune in continuare sa îmbunătățească standardele de distribuție și de servicii oferite clienților. Vrem să depășim valorile tradiționale, cum ar fi prețurile și eficiența logistică. Oferim clienților noștri acces echitabil la o gamă variată de produse deficitare, cu stoc limitat în România. Astfel, facilităm accesul la medicație pentru un număr cât mai mare de pacienți.

Succesul REMEDIA se bazează pe:

- Optimizarea rezultatelor prin tehnologie - implementarea aplicatiei GTC- HORIZON (Stock management ), implementarea unui nou WMS, montarea unui Robot BD Rowa VMAX in depozitul din Bucuresti.
- Punem accentul pe asigurarea continuitatii in stoc a produselor deficitare si pe cresterea portofoliului de produse Non-Rx, la care putem asigura preturi competitive pentru farmaciile independente.
- Prioritizarea clienților de tip farmacie medii și mici din Urban si Rural mare, cu acces redus la intreaga sortimentatie de medicamente;
- Flexibilitatea si viteza de reactie pe care un distribuitor de talie medie o poate avea ca raspuns la cererile primite de la partenerii sai;
- Surse de informații de încredere și analize temeinice de piață. (CEGEDIM, ANMDMR, EMEA, FDA, OMS, IMS).

REMEDIA si-a perfectionat sistemul de retenție a stocurilor pentru produsele deficitare, lărgind accesul acestora de către cât mai multi clienți, într-o manieră echitabilă, dar la o cantitate maximală de unități per produs.

Evoluția cifrei de vânzări generată de Divizia Retail (distribuție farmacie), este constanta, din anul 2020 pana in 2025 inregistrand o dublare a cifrelor realizate.



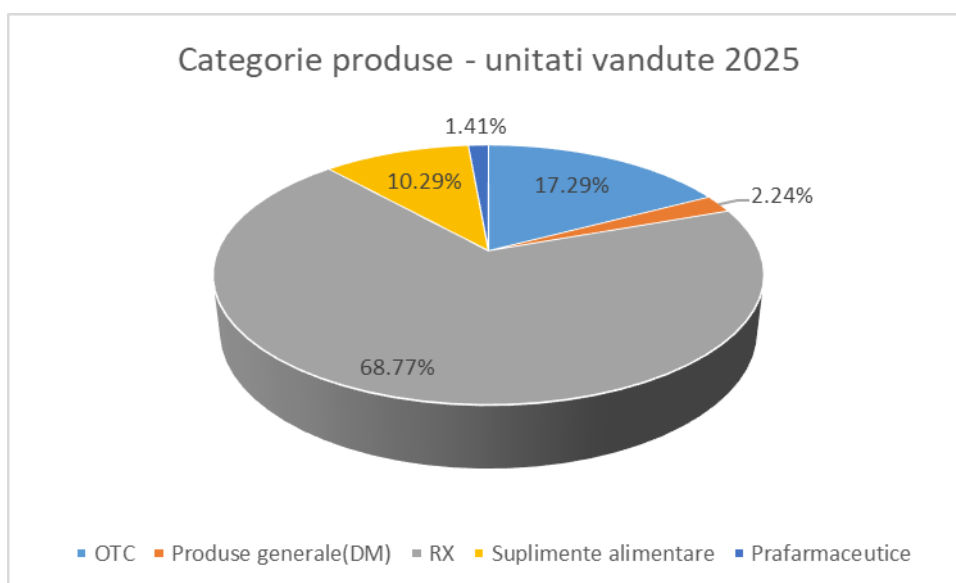
Strategiile de marketing în distribuția medicamentelor evoluează rapid, determinate de progresele tehnologice și de schimbările comportamentelor consumatorilor.

REMEDIA a adoptat o abordare multifacetață, combinând metodele tradiționale cu strategii digitale inovatoare pentru a ajunge eficient la nevoia clientilor nostri. Prin valorificarea puterii inteligenței artificiale si a marketingului centrat pe client, ne-am sporit interacțiunea cu furnizorii si clientii.

Adăugăm valoare activităților de distribuție prin respectul pe care îl oferim partenerilor noștri, furnizori si deopotriiva clienti. Rețeta noastră de succes presupune combinarea profesionalismului, tehnologiei moderne și respectului față de client, dar și flexibilitatea si viteza de reactie pe care un distribuitor de talie medie le poate adopta.

Vanzarile pe categorie de produs in anul 2025, pe distributie, au fost urmatoarele:

Categorie Produs	Unitati vandute 2025	Pondere unitati vandute 2025
OTC	1.818.563	17,29%
Produse generale(DM)	235.367	2,24%
RX	7.232.749	68,77%
Suplimente alimentare	1.082.432	10,29%
Prafarmaceutice	148.518	1,41%

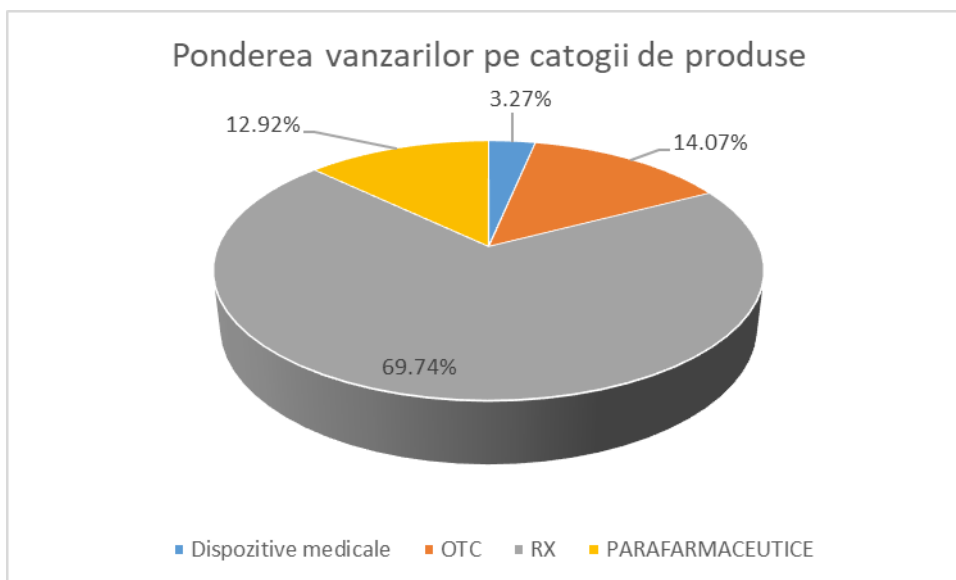


Creantele intregului portofoliu de clienti apartenenti liniei de distributie farmaciei este asigurat prin intermediul asiguratorului Euler Hermes, eliminand astfel riscul de neincasare a creantelor.

**10.270.578 Lei** au fost vânzarile realizate in 2025 prin cele 19 **farmacii REMEDIA**.

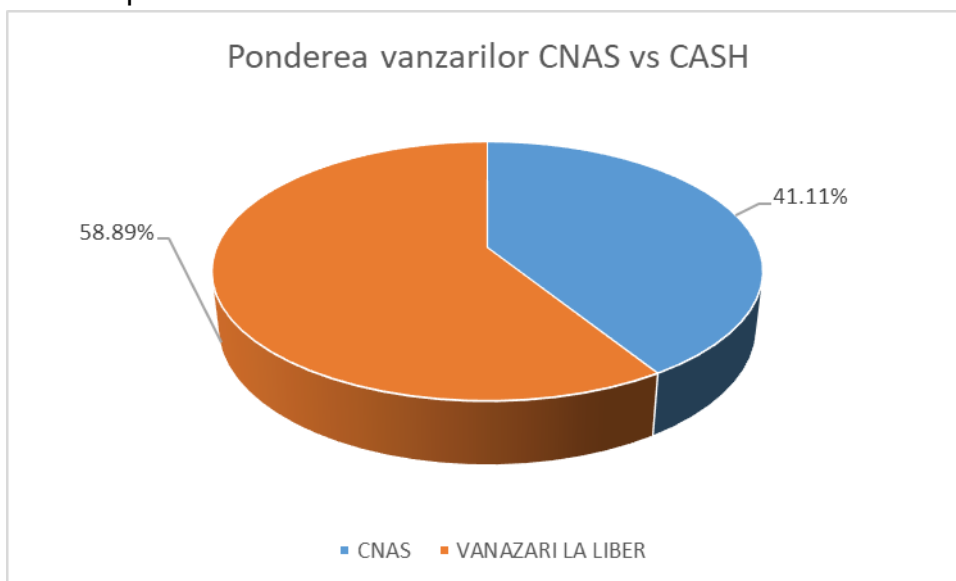
In acelasi timp, farmaciile REMEDIA au facilitat accesul direct si continuu la medicatia necesara, asigurand o informare corecta si consiliere de sanatate pacientilor.

Vanzarile pe categorie de produs in anul 2025, pe farmacii REMEDIA, au fost urmatoarele:



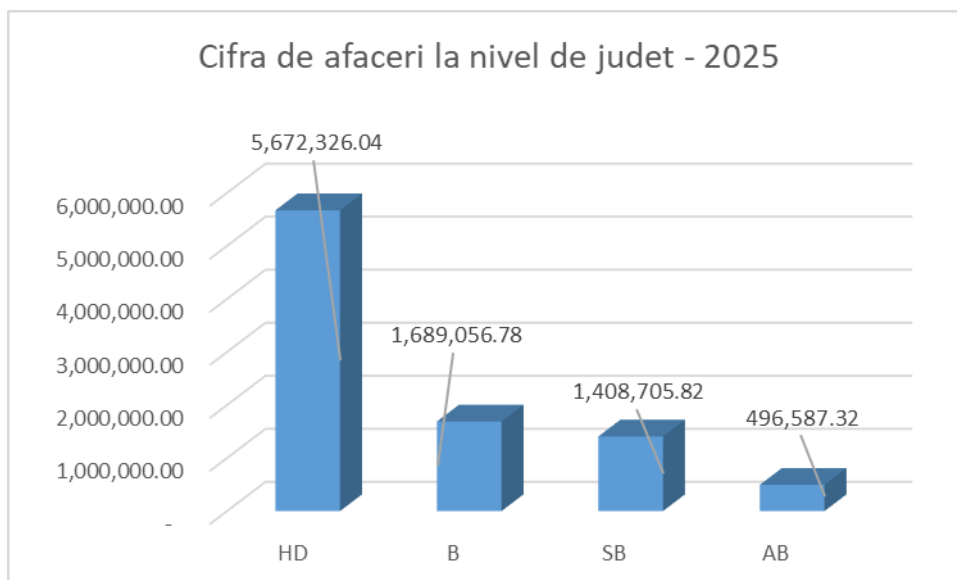
In acelasi timp, farmaciile REMEDIA au facilitat accesul direct si continuu la medicatia necesara, asigurand o informare corecta si consiliere de sanatate pacientilor.

Ponderele vanzarilor prin CNAS vs vanzari la liber a fost urmatoarea:



O atentie deosebita se asigura si cresterii calitatii proceselor, monitorizarii procedurilor GDPR si securizarii schimbului de informatii pentru conformarea cu Regulamentul UE 2016/679 privind protectia persoanelor cu privire la prelucrarea datelor cu caracter personal.

Distributia vanzarilor la nivel de judet este urmatoarea (exprimata in Lei):



**6.802.827 Lei** – au fost vanzari realizate pe divizia de roboti BD Rowa in anul 2025.

### 1.5 Activitatea de achiziții de mărfuri

În calitate de partener strategic pentru o serie de producători activi pe piața farmaceutică din România, REMEDIA colaborează în prezent cu lideri mondiali în producție, cercetare și inovare, precum și cu lideri naționali în producția de produse farmaceutice. Astfel, REMEDIA oferă clienților săi un portofoliu de peste 4.500 articole de la cca 250 producători externi și indigeni în portofoliu.

Proгноza tradițională a cererii în industria farmaceutică se bazează în mare măsură pe date istorice despre vânzări și ajustări manuale efectuate de achizițori. Această abordare a funcționat destul de bine în trecut, dar a eșuat spectaculos atunci când condițiile s-au schimbat rapid. (pandemia COVID – 19)

Lanțurile de aprovizionare nu au fost văzute în mod tradițional ca o preocupare strategică semnificativă pentru industria farmaceutică, dar perspectivele s-au schimbat pe măsură ce industria se confruntă cu marje de profit în scădere și amenințări geopolitice în continuă evoluție.

Proгноza bazată pe inteligența artificială reprezintă o îmbunătățire fundamentală. Aceste sisteme integrează sute de date dincolo de istoricul vânzărilor, iar algoritmele de învățare automată identifică modele pe care analiștii umani le-ar rata.

În 2025, prin implementarea aplicației GTC-HORIZON – cu obiect de acțiune managementul stocului, am combinat puterea algoritmică cu judecata umană, pentru un rezultat mai bun în analiza tendințelor, forecastării, echilibrării stocului între cele 2 depozite.

Rezultatele sunt măsurabile, prin implementarea sistemului și elaborarea avansată a prognozelor am obținut o reducere de aproximativ 20% în erorile de prognoză. Acest lucru se traduce direct în costuri mai mici ale stocurilor și mai puține rupturi de stoc.

Mecanismul strategiei de planificare al achizițiilor tine cont de următoarele cerințe:

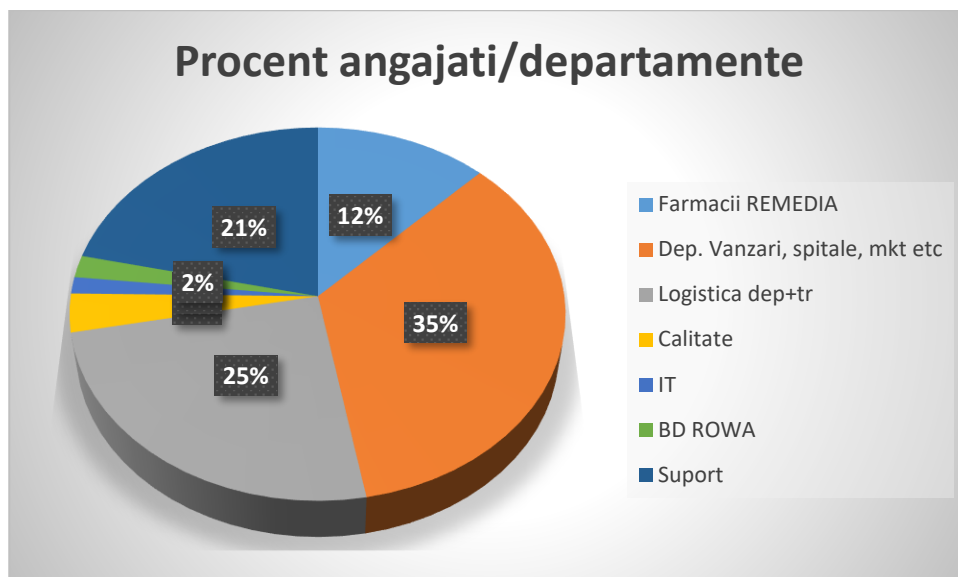
- Planificarea riguroasă a comenzilor, având la bază un nou modul automat de forecastare;
- Deficitele și întârzierile la plată din partea Ministerului Sănătății către farmacii și spitale au amenințat stabilitatea sistemului în partea a 2-a a anului și ne-au determinat la o dimensionare cu acuratețe a volumului de stoc în raport cu termenele de plată;
- Retenție mai bună a produselor în stoc, pe perioadă mai mare de timp și în paralel o mai bună disponibilitate la nivel național prin analiza gradului de onorare al produselor comandate și alocarea echitabilă a resursei de stoc între echipele de vânzări și clienții deserviti;
- Evaluarea timpilor de stocare și a nivelelor de stoc pentru produsele din portofoliu;
- Reducerea lunară a stocului vechi, cu scopul de a optimiza capitalul de lucru în relația cu furnizorii;
- Trasabilitate pe întreg fluxul de lucru;
- Indicatori de performanță stabiliți pentru departamentul de achiziții sunt:
  - Produse lipsă: Indicatorul măsoară pierderea de vânzări generată de lipsa stocului;
  - Stoc vechi: indicatorul măsoară performanța departamentului achiziții în raport cu capitalul de lucru;
  - Suprastoc: Indicatorul măsoară volumul de stoc mai mare vs forecast;
  - Produse fără mișcare: Indicatorul măsoară valoarea din stoc a produselor care nu au înregistrat vânzare în ultimele 30 de zile;
  - Expirate: Indicatorul măsoară valoarea produselor expirate, necompensate, suportate de către companie;

La 31.12.2025 stocurile de marfuri ale celor două societăți, din care o pondere de 99% o reprezintă marfurile, se ridicau la suma de 62.883.162 Lei, iar roboți, piese și componente dedicate robotilor BD Rowa se ridicau la suma de 490.405 Lei;

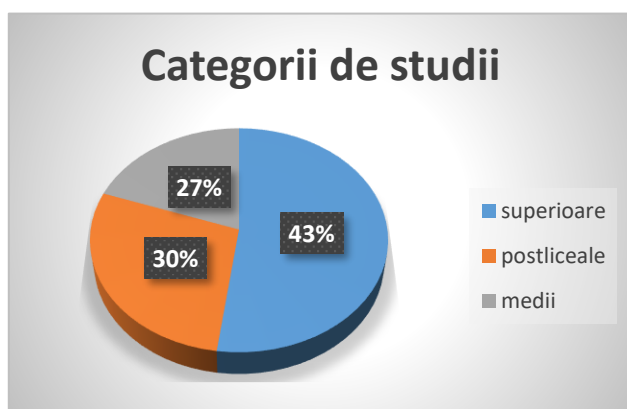
## 1.6. Activități legate de personalul societății

Farmaceutica REMEDIA S.A. și Farmaceutica REMEDIA Distribution & Logistics S.R.L. aveau împreună la 31.12.2025 un număr de **210 angajați**, din care 15 angajați la Farmaceutica REMEDIA S.A. și 195 la Farmaceutica REMEDIA Distribution & Logistics S.R.L. Distribuția acestora pe departamente era următoarea:

- Farmacii REMEDIA – 26 persoane
- Departamente vânzări, spitale, marketing și achiziții – 73 persoane
- Departamente logistica FRDL (depozite și transport) – 52 persoane
- Departament Calitate - 7 persoane
- IT - 3 persoane, plus 4 colaboratori externi
- BD Rowa - 4 persoane
- Departamente de suport și management (Contabilitate, HR, Administrativ, Conducere, IT, s.a.) – 45 persoane

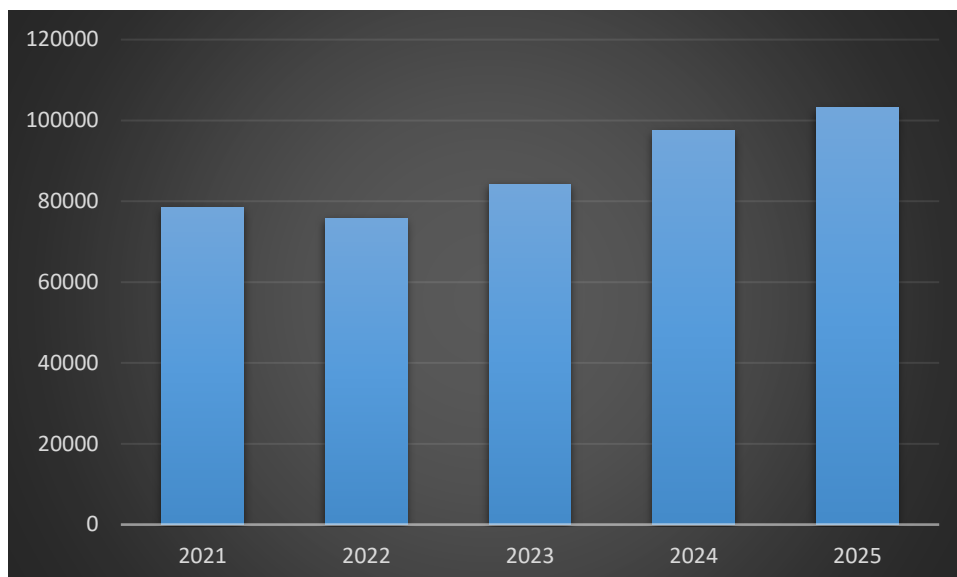


Dintre cei 210 de angajati, 43% au studii superioare, 30% au studii postliceale iar 27% au studii medii.



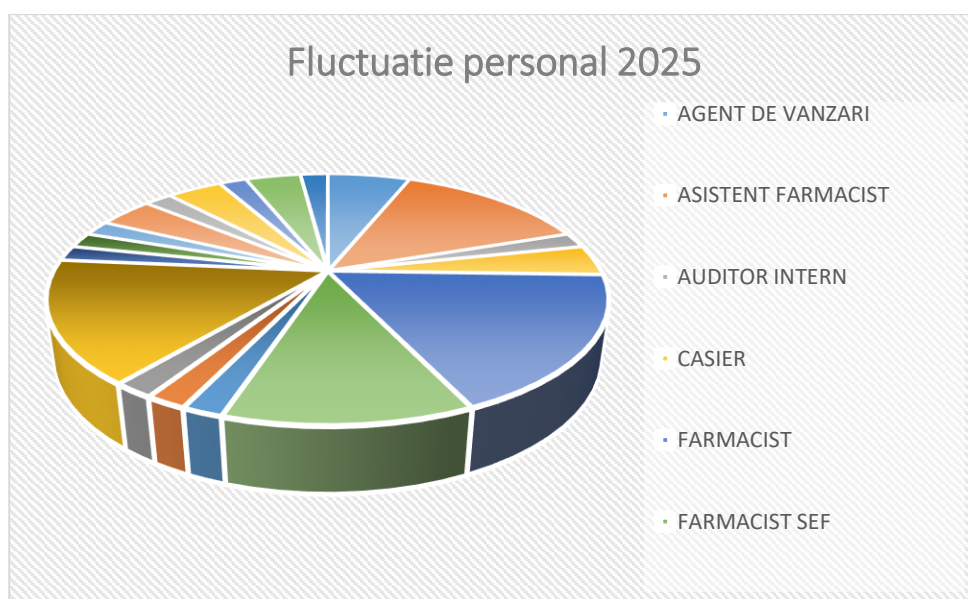
REMEDIA promovează o politica echitabilă de promovare a tuturor categoriilor de personal, indiferent de sex, orientare religioasa sau de alta natura sau a persoanelor defavorizate.

Evolutia retributiilor in ultimii 5 ani (salariul mediu brut anual):



În anul 2025, indicatorul de fluctuație voluntară a personalului la nivel consolidat al grupului Farmaceutica REMEDIA a fost de 20,45 % (numărul de angajați încetați voluntar în decursul anului, raportat la numărul mediu de salariați de aproximativ 220 în anul 2025). Rata de fluctuație involuntară a fost de 3,64 %, determinată de optimizări operaționale specifice, inclusiv închiderea depozitului logistic din Pitești, a unei drogherii și a două puncte de lucru.

Prin urmare, rata totală a fluctuației de personal consolidată în 2025 a fost de 24,09 %, reflectând o îmbunătățire substanțială față de anul anterior (influențat de transferuri majore de activități în 2024), ca urmare a stabilizării structurii organizaționale, reducerii costurilor logistice și unui focus sporit pe retenția angajaților în contextul creșterii performanței financiare a grupului.



Pentru a consolida personalul din companie, Departamentul de Resurse Umane a actionat in urmatoarele directii:  
**- Recrutare si selectie**

- **Atragerea de talente:** Identificarea și atragerea candidaților potriviți care se aliniază cu valorile și obiectivele companiei.
  - **Procese de selecție riguroase:** Utilizarea de interviuri structurate, teste practice pentru a selecta cei mai buni candidați.
  - **Employer branding:** Construirea unei imagini pozitive a companiei pentru a atrage profesioniști de top.
- **Promovarea angajatilor** performanti in functii de management - REMEDIA incurajeaza angajatii sa se dezvolte, personal si profesional. Promovarea se realizeaza in urma participarii la centre de evaluare prin care se verifica abilitatile si competentele acestora, dar si potrivirea cu profilul postului;
- **Evaluarea anuala** - evaluarea performantelor individuale prin analiza rezultatelor grilelor de evaluare anuale.

### 1.7. Impactul activitatii de baza a societatii asupra mediului inconjurator

Farmaceutica REMEDIA S.A. și Farmaceutica REMEDIA Distribution & Logistics S.R.L. respectă legislația în domeniu în ceea ce privește protecția mediului înconjurător. Nu există litigii cu privire la încălcarea legislației privind protecția mediului înconjurător.

În 2025, REMEDIA a continuat să monitorizeze consumul de energie și apă, cu obiectivul de a utiliza resursele într-un mod eficient și responsabil.

Societatea contribuie la protejarea mediului înconjurător prin colectarea selectivă a deșeurilor rezultate din activitatea proprie, în vederea valorificării. În anul 2025 au fost predate către societățile abilitate cca 11 tone deșeuri din ambalaje de carton și hârtie și cca 1,5 tone deșeuri provenite din ambalajele de plastic, pentru valorificare în conformitate cu reglementările legale în vigoare. Toate farmaciile REMEDIA colectează deșeurile selectiv.

Serviciile de urmărirea și gestionarea deșeurilor la nivel național sunt externalizate către un furnizor specializat, care întocmește documentele necesare și le raportează centralizat, în termen, către Agenția Națională pentru Protecția Mediului (per DJM) în Platforma digitală Statistica Deșeurilor SIM online (PRODDDES).

Farmaceutica REMEDIA colectează medicamentele expirate sau neconforme, predând centralizat (în 2025 cca 10,6 tone) către societățile abilitate pentru distrugerea acestora, conform normelor legale.

În conformitate cu Directivele UE adoptate încă din aprilie 2019, Farmaceutica REMEDIA nu a mai achiziționat pungi de transport din plastic și au fost introduse pungi biodegradabile sau reciclabile, implementând astfel măsuri în scopul reducerii deșeurilor și respectării legislației în domeniu.

Începând cu luna decembrie 2020, REMEDIA a demarat un nou proiect cu o societate abilitată în vederea colectării selective a bateriilor și a electronicelor de mici dimensiuni în vederea reciclării, prin poziționarea în punctele de lucru REMEDIA a unor recipiente special destinate pentru acest scop.

Începând cu luna septembrie 2022, REMEDIA a demarat un nou proiect cu o societate abilitată pentru colectarea și reciclarea echipamentelor încadrate DEEE.

Farmaceutică REMEDIA Distribution & Logistics SRL are implementat un sistem de management de mediu conform SR EN ISO 14001:2015, certificat de către RINA - SIMTEX OC și a alocat fonduri și pentru menținerea certificării și îmbunătățirea SMM.

Pentru adaptarea și conformarea la reglementările de durabilitate, conform normelor europene, a fost desemnat un Director de Sustenabilitate, care răspunde de coordonarea și implementarea inițiativelor de sustenabilitate în toate aspectele operaționale ale afacerii.

### 1.8. Activitatea de logistica

Cele doua societati au continuat si in cursul anului 2025 procesul de modernizare si eficientizare a activitatilor din centrele logistice si de optimizare a fluxurilor informatice si logistice, dupa cum urmeaza:

- a. Optimizarea fluxurilor prin definitivarea reparatiei capitale a peste 120 metri ai benzii transportoare (conveyor) instalata in depozitul Bucuresti;
- b. S-a realizat updatarea de echipamente de scanare Zebra, utilizate impreuna cu sistemul WMS, Calamari pentru urmarie KPI (serializare, depozitare, reumplere, inventariere), cu ajutorul caruia a crescut numarul de unitati serializate de la 1.300.000 in 2024 la peste 1.600.000 in 2025;
- c. A fost realizata introducerea functiei de comasare comenzi in TMS in vederea reducerii numarului de colete livrate per client pentru diminuarea costurilor;
- d. In 2025, s-a mentinut certificarea ISO, conform SR EN ISO 9001:2015. In ceea ce priveste indeplinirea cerintelor standardului de mediu SR EN ISO 14001:2015, flota ramasa proprie a fost trecuta preponderent pe combustibil benzina;
- e. Eficientizarea costurilor logistice prin cautarea si gasirea celor mai bune variante de livrare, impreuna cu **Implementarea unui WMS (Warehouse Management System) nou si** imbunatarirea TMS (Transport Management System) au ramas principalele obiective logistice si pentru 2025;
- f. Completarea nomenclatorului de produse cu noi date logistice referitoare la dimensiunile de bax;
- g. Construirea unei zone dedicate produselor speciale in incinta antrepozitului Bucuresti.
- h. A fost implementata serializarea multipla prin aplicatia Calamari, in vederea atingerii unor volume mai mari de produse serializate;
- i. Preluarea integrala a activitatii logistice a depozitelor Iasi si Brasov in depozitul Bucuresti crescand numarul de comenzi si diminuand costurile de transport, logistica si energie;
- j. Cresterea numarului de ladite de plastic reutilizabile folosite la livrarea comenzilor catre clienti diminuand costurile / livrare si totodata impactul asupra mediului prin diminuarea numarului de ambalaje de carton folosite;
- k. Achizitionarea si configurarea a doua servere noi pentru activitatile ERP, WMS si TMS;

- l. Efectuarea unui update (23.16) pentru sistemul de gestiune si contabilitate Senior ERP;
- m. Semnare contract implementare sistem WMS Axes;
- n. S-a finalizat implementarea program de farmacii NETFarm de la Softech pentru farmaciile Remedia;
- o. Implementare sistem E-factura si E-Transport;
- p. Continuarea optimizarii fluxurilor prin actualizarea softului PLC conveyor si interfatarea cu WMS;
- q. Proiectare de noi spatii de depozitare la depozitul Bucuresti, in vederea echiparii cu un robot pentru eficientizarea fluxului de aprovizionare, depozitare si colectare;
- r. Reorganizarea fluxurilor de marfa in depozitele Bucuresti si Deva;

Externalizarea activitatilor de transport si de livrare s-a realizat prin Pharma Expertsedition SRL care a dezvoltat o retea proprie de 11 noduri de transport.

Pentru utilizarea la maximum a capacitatii de transport si pentru reducerea amprentei de carbon, s-a extins activitatea de transport si cu beneficiarul de contract Ahead Translog Solutions SRL pentru judetele aferente nodurilor Bucuresti si Buzau.

Reinnoirea parcului auto cu inca trei autoutilitare Renault, una pentru ruta interdepo si doua pentru livrarea urgentelor.

Introducerea inca unui transportator in anexa autorizatiei de distributie, specializat in volume mari de marfa (Trans Activ Tur SRL)

Principalele obiective de dezvoltare a activitatilor de logistica si IT pentru 2026 sunt:

- Realizarea extinderii depozitului Bucuresti, (acest obiectiv se afla intr-o faza avansata, respectiv in faza finala in procesul de obtinere a autorizatiei de constructie);
- Inlocuirea sistemului de conveioare pentru depozitul Bucuresti etaj 1 si 2;
- Finalizarea implementarii sistemului WMS Axes pentru ambele depozite;
- Prospectarea pietei in vederea implementarii unui sistem de tip B2B pentru inlocuirea actualului sistem GOPHARMA;
- Extinderea spatiului de depozitare pentru depozitul Bucuresti pentru marfa 2-8 grade prin construirea unei noi camere frigorifice cu capacitate de peste 50 paleti.
- Asistenta logistica si IT in relatia cu potentiali clienti BD Rowa;
- Dezvoltarea unui sistem IT care pune la dispozitia clientilor REMEDIA facturile in format PDF in momentul emiterii acestora;
- Achizitia de noi echipamente Zebra (tablete, PDA si imprimante mobile) pentru facilitarea implementarii WMS;
- Implementarea sistemului de urmarire a laditelor de plastic (reverse logistics);
- Achizitie si implementare program necesar de aprovizionare folosit de departamentul achizitiei al companiei Farmaceutica REMEDIA Distribution & logistics;
- Implementarea sistemului de geolocatii pentru zona de antrepozit prin implementarea WMS Axes;

### **1.9. Activitatea privind aspectele de calitate**

Activitatea de asigurare a calitatii a fost desfasurata de o echipa profesionista, instruita si perfectionata continuu, personalul fiind instruit anual in domeniul BPD. Echipa este formata din 2 Farmacisti Persoane Responsabile, 3 Farmacisti Inlocuitori Persoane Responsabile

si un auditor in domeniul calitatii. Cei doi farmacisti Persoane Responsabile coordoneaza integral activitatea de asigurare a calitatii, avand responsabilitati aferente functiilor de Director Calitate si Manager Calitate, pentru care au fost instruiti corespunzator.

In depozitele Farmaceutica REMEDIA este implementat si mentinut un sistem de management al calitatii, actualizat si imbunatatit continuu, cu scopul de a asigura aplicarea celor mai bune practici in vederea satisfacerii cerintelor si asteptarilor partenerilor contractuali, avand ca destinatie finala pacientul. Sistemul respecta reglementarile in vigoare din domeniul farmaceutic si este certificat conform standardului ISO 9001:2015 de catre RINA-SIMTEX OC.

La data de 01.10.2025, intregul sistem de management al calitatii (Manualul Calitatii, Proceduri Standard si Proceduri Standard de Operare) a fost revizuit si actualizat in raport cu cerintele legislative aplicabile si cu modificarile intervenite in modul de lucru. Personalul implicat in activitatea de distributie a fost instruit asupra noului set de proceduri in luna septembrie 2025, in vederea asigurarii unei implementari unitare la nivel organizational.

In cadrul activitatii de distributie angro desfasurate de Farmaceutica REMEDIA D&L sunt implementate si respectate proceduri specifice, astfel incat activitatea sa se desfasoare la standarde ridicate de calitate, in conformitate cu SR EN ISO 9001:2015 si cu prevederile Ghidului de Buna Practica de Distributie angro a medicamentelor de uz uman.

In anul 2025 a fost mentinuta certificarea sistemului de management al calitatii conform SR EN ISO 9001:2015. In ceea ce priveste indeplinirea cerintelor standardului de mediu SR EN ISO 14001:2015, flota proprie a fost trecuta preponderent pe combustibil benzina, datorita eficientei energetice superioare a motoarelor diesel si consumului specific redus raportat la kilometrii parcursi, aspecte care contribuie la diminuarea emisiilor totale de CO<sub>2</sub>.

De asemenea, in anul 2025 au fost depuse la ANMDMR documentele necesare programarii inspectiei de recertificare pentru ambele puncte de lucru, inspectia urmand a fi efectuata in anul 2026. Depunerea documentatiei a avut loc ulterior implementarii unui sistem revizuit de asigurare a calitatii. In acest context, echipa de calitate a realizat alinierea documentatiei sistemului de asigurare a calitatii la cerintele legislative aplicabile, contribuind la consolidarea cadrului de conformitate si la reducerea riscului de aparitie a deficientelor.

Farmaceutica REMEDIA Distribution & Logistics SRL a fost auditata extern de catre partenerul SC BAYER SRL, in vederea verificarii conformitatii cu cerintele Ghidului de Buna Practica de Distributie Angro. Auditul s-a finalizat in luna octombrie 2025, concluzia partenerului fiind ca sunt indeplinite toate cerintele legislative aplicabile.

In anul 2025 nu au fost inregistrate deficiente critice sau majore in ceea ce priveste functionarea sistemului de management al calitatii.

Prin activitatea de Regulatory Affairs (RA), se asigura o gama variata de servicii pentru înregistrarea de medicamente, dispozitive medicale, suplimente alimentare si produse dermatocosmetice in Romania, pentru parteneri internationali din Germania, Austria, Finlanda, Republica Ceha, etc.

In decursul anului 2025, pentru activitatea de Inregistrare a produselor farmaceutice (RA), am asistat la cresterea complexitatii cerintelor legislative din acest domeniu, lucru reflectat in activitatea departamentului RA.

## 1.10. Activitatea privind managementul riscului

### Principalele categorii de riscuri identificate în 2025 au fost:

- Riscul de neîncasare a creanțelor
- Riscul de cashflow
- Riscul de atacuri cibernetice
- Riscul operațional
- Riscul de conformitate
- Riscul strategic

In procent de 41% din vânzările farmaciilor REMEDIA către clienții persoane fizice se decontează de către Casele Județene de Sănătate, CASMB, OPSNAJ. Astfel, datorită respectării termenului de plată de către Casele de Sănătate, în 2025, putem spune că riscul de neîncasare este redus.

Creanțele Farmaceutica REMEDIA Distribution & Logistics sunt asigurate de către Euler Hermes, ceea ce contribuie la reducerea riscului de neîncasare.

**Măsuri pentru contracararea riscului de cash-flow:** Cele două companii au la dispoziție o linie de credit multivalută în valoare de 125 milioane Lei respectiv 100 milioane lei la Banca Transilvania și 25 milioane lei la BCR. Aceasta este utilizată în principal pentru:

- Emiterea de scrisori de garanție de participare la licitații și bună execuție a contractelor;
- Plăți în favoarea furnizorilor de mărfuri;
- Acoperirea necesarului de capital de lucru, atunci când este nevoie;
- Diversificarea surselor de finanțare prin colaborarea cu mai multe instituții financiare.

**Măsuri pentru contracararea riscului de neîncasare a creanțelor și de cash-flow:** Managementul societăților Farmaceutica REMEDIA S.A. și Farmaceutica REMEDIA Distribution & Logistics S.R.L. a implementat următoarele măsuri:

- Reanalizarea periodică (la 6 luni) a limitelor de credit ale tuturor clienților (pentru 2026 analiza se va face trimestrial), împreună cu asigurarea soldurilor pentru riscul de neîncasare la o firmă de prestigiu din domeniu;
- Analiza cu o frecvență sporită a debitelor și a situațiilor financiare ale clienților;
- Controlul strict al costurilor, cu impact pozitiv asupra cash-flow-ului;
- Optimizarea proceselor de facturare și încasare pentru reducerea timpului mediu de recuperare a creanțelor;

- Diversificarea portofoliului de clienți pentru a minimiza dependența de anumiți parteneri.

#### **Măsuri pentru contracararea riscului de atacuri cibernetice:**

- Implementarea și actualizarea periodică a soluțiilor de securitate cibernetică;
- Instruirea angajaților cu privire la bunele practici de securitate IT și recunoașterea tentativelor de phishing;
- Backup periodic al datelor și implementarea unui plan de recuperare în caz de atac cibernetic;
- Testarea regulată a sistemelor IT pentru identificarea vulnerabilităților.

#### **Măsuri pentru contracararea riscului operațional:**

- Îmbunătățirea proceselor interne și implementarea unor soluții digitale pentru optimizarea fluxului de lucru;
- Monitorizarea continuă a lanțului de aprovizionare și a stocurilor pentru a evita sincopel în livrare;
- Implementarea unui plan de continuitate a afacerii pentru situații neprevăzute.

#### **Măsuri pentru reducerea riscului de conformitate:**

- Revizuirea și implementarea actualizărilor periodice a politicilor interne pentru alinierea la reglementările naționale și europene;
- Crearea unui mecanism de audit intern și raportări periodice către conducere pentru monitorizarea respectării reglementărilor în vigoare;
- Colaborarea strânsă cu autoritățile de reglementare pentru a preveni riscurile legate de neconformitate;
- Revizuirea politicilor interne și actualizarea planului de implementare a acestora pentru alinierea cu prevederile din Codul de Guvernanta Corporativa al BVB valabil din 01.01.2025, și a modificărilor legislative.

#### **Măsuri pentru reducerea riscului strategic:**

- Diversificarea portofoliului de produse și servicii, precum și deschiderea de noi linii de business;
- Monitorizarea continuă a tendințelor din industrie și adaptarea strategiilor de afaceri în funcție de evoluția pieței;
- Consolidarea relațiilor cu partenerii strategici pentru a asigura stabilitatea pe termen lung.

Prin aplicarea acestor măsuri, Farmaceutica REMEDIA S.A. și Farmaceutica REMEDIA Distribution & Logistics S.R.L. își propun să mențină un nivel optim de siguranță și eficiență financiară, asigurând astfel continuitatea și dezvoltarea sustenabilă a activității lor.

### **1.11. Dezvoltare și activități de perspectivă ale societății**

Obiectivele principale ale societății sunt dezvoltarea și îmbunătățirea activității de distribuție, demararea colaborării cu noi producători, furnizarea de produse care înregistrează discontinuități pe piața către pacienții din România, mărirea ariei de acoperire a farmaciilor, întărirea echipei de vânzări și integrarea digitală B2B cu cât mai multe

farmacii. In acest mod intentionam sa ramanem un furnizor cu un portofoliu cat mai larg de produse si sa optimizam fluxul de acces la medicamente, pentru pacientii romani.

O atentie deosebita o vom acorda eficientizarii activitatii logistice, inclusiv implementarea de solutii tehnice de imbunatatire a calitatii serviciilor furnizate partenerilor.

In contextul in care pe plan national retailul farmaceutic este in plin proces de consolidare, REMEDIA va continua procesul de dezvoltare a relatiilor comerciale cu farmaciile independente.

Totodata, continuam procesul de optimizare a activitatilor logistice prin reducerea costurilor de operare si a chirilor, prin identificarea solutiilor optime de livrare.

O atentie deosebita va fi acordata cresterii calitatii proceselor. Ne propunem sa consolidam transformarea digitala a companiei si sa optimizam serviciile prin dezvoltarea de noi platforme – BI, machine learning, B2B, e-shop - si integrarea platformelor IT&C - WMS, TMS, ERP. In acest sens vom implementa o noua platforma de vanzari, contruita pentru a optimiza fluxul de lucru si un nou WMS.

Ca solutie digitală in directia automatizarii si optimizarii proceselor farmaceutice, **REMEDIA, in parteneriat cu BD Rowa™**, de la lansarea în 2021 a **primului Robot Smart** instalat la farmacia REMEDIA din Bd. Metalurgiei nr. 78, București, a instalat a 25 (douazeci si cinci) sisteme robotice in farmacii si un spital din Romania, plus un spital din Burgas, Bugaria.

**REMEDIA** va dezvolta directia automatizarii si optimizarii proceselor farmaceutice, va continua implementarea automatizarilor **BD Rowa™** in cadrul farmaciilor, depozitelor si spitalelor prin extinderea, in parteneriat cu **TouchPoint Medical (TPM)**, a portofoliului de solutii de automatizare a fluxurilor spitalicesti pentru asigurarea managementului digitalizat al medicamentului.

Compania **BD Rowa™**, cu peste 16.000 de roboți instalați în mai mult de 60 de țări, din Japonia pana in Argentina, cu o cotă de piață de cca 65% la nivel global, este în prezent lider mondial în **soluții de automatizare a farmaciilor, depozitelor si spitalelor**.

Solutiile de atomatizare **TPM** asigurara trasabilitatea medicatiei si creșterea siguranței și eficienței gestionării medicamentelor de la farmacie până la patul pacientului in unitatile spitalicesti din România si Bulgaria.

REMEDIA asigura instalarea, punerea in functiune si trainingul beneficiarilor, precum și service-ul si mentenanta echipamentelor robotice cu echipe proprii, specializate de producatorul BD Rowa. Profesionalismul echipei tehnice proprii a calificat REMEDIA la instalarea a 12 (douasprezece) sisteme automatizate in farmacii din Slovacia, Austria, Germania, Italia si Israel.

REMEDIA dezvolta platforma [www.pharma-automation.ro](http://www.pharma-automation.ro) atat pentru a facilita comunicarea cu farmacistii si clientii si a raspunde intrebarilor legate de beneficiile oferite de farmacia robotizata, cat si a informa asupra solutiilor adaptate nevoilor proprii, a optiunilor in transformarea digitalizata

REMEDIA dezvolta **vanzarile online** pe platforma <https://pharmastore.ro> dedicata produselor dermato-cosmetice si suplimente alimentare precum gama Pharmacore, THS, Pernaton, Power fish, s.a., centrata pe satisfactia clientului, asigurarea cumpararii facile si navigarea rapida, diversificarea portofoliului de produse si securizarea tranzactiilor online.

Incepand din 2025 Farmaceutica REMEDIA este distribuitor oficial in Romania al echipamentului **DRILL-X**, produs de Synex Tech GmbH (Austria), folosit pentru lupta impotriva incendiilor, primul dispozitiv din lume care combina gaurirea si stingerea intr-un singur echipament.

## 2. Activele imobilizate ale societatilor

**51.617.337 Lei** reprezinta **Activele imobilizate** (la valoarea ramasa), in crestere cu 9% fata de anul precedent, avand urmatoarea structura:

**49.669.630 Lei - Imobilizari corporale** (terenuri, constructii, echipamente, mijloace de transport, mobilier comercial, etc)

**1.452.799 Lei - Imobilizari necorporale** (licente farmacii si licente software)

**494.908 Lei - Imobilizari financiare** (depozite constituite, garantii platite, participatii in afara grupului).

In cadrul imobilizarilor corporale, o pondere de 98% o reprezinta constructiile si terenurile. Acestea sunt evaluate la nivelul pietei, in fiecare an, de catre un evaluator autorizat. Evaluarea de la sfarsitul anului 2025 a scos in evidenta o apreciere de 2.877.307 lei a acestor imobilizari. (terenuri + 634.723 lei, constructii +2.242.583 lei).

## 3. Actiuni și acționariat

Valorile mobiliare emise de Farmaceutica REMEDIA SA au fost tranzacționate în 2025 pe piața reglementată a Bursei de Valori București, categoria Standard.

Acțiunile Farmaceutica REMEDIA S.A. sunt acțiuni nominative, în valoare de 0,1 lei/acțiune, în număr de 95.480.820 acțiuni cu următoarea structura sintetică de proprietate la 31.12.2025, (conform datelor furnizate de Depozitarul Central):

<b>Acționari</b>	<b>Nr. acțiuni</b>	<b>Pondere din capitalul social (%)</b>
Valentin-Norbert TARUS	76.914.408	80,55
Farmaceutica REMEDIA SA	1.777.433	1,86
Persoane fizice	16.020.939	16,78
Persoane juridice	768.040	0,81
<b>Total</b>	<b>95.480.820</b>	<b>100</b>

La 31.12.2025 Farmaceutica REMEDIA SA avea un număr total de 3981 acționari, din care:

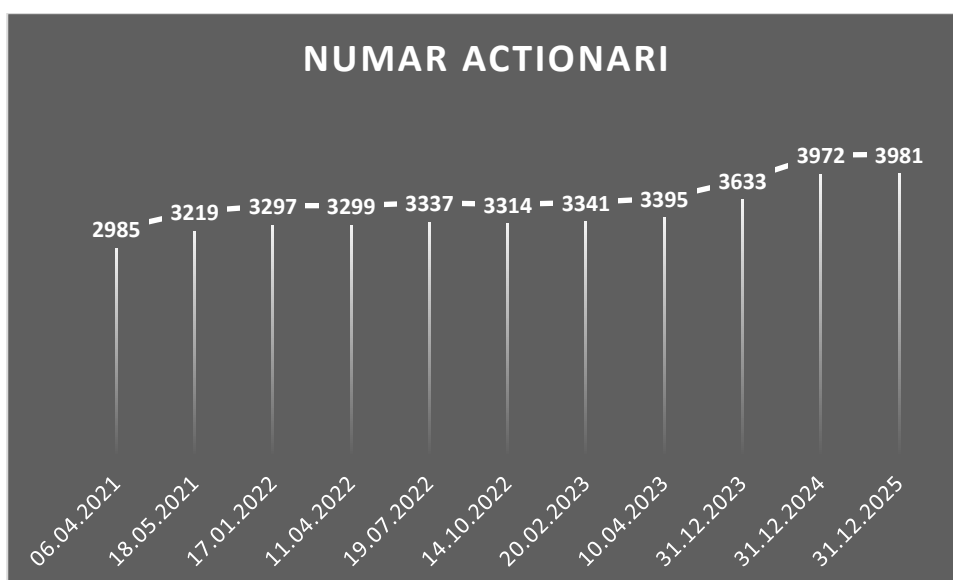
- persoanele fizice dețin procent total de 97,33% din capitalul social (din care 80,55% detine dl. Valentin-Norbert TARUS)
- persoanele juridice dețin un procent total de 2,67% din capitalul social din care 1,86% detine Farmaceutica REMEDIA SA).

După criteriul teritorial, în topul primelor 5 judete din care provin deținătorii de actiuni REMEDIA sunt următoarele judete:

- Hunedoara : 1.843 acționari
- Bucuresti : 584 acționari
- Alba : 256 acționari
- Cluj : 153 acționari
- Timis : 83 acționari

În ultimii 3 ani numărul acționarilor REMEDIA a crescut constant, astfel, dacă în 2021, la data de referință pentru AGA din 15.04.2021 erau înregistrați 2985 de acționari, la sfârșitul anului 2025 erau înregistrați la Depozitarul Central un număr de 3981 de acționari.

Evoluția numărului de acționari în ultimii 3 ani este prezentată în graficul următor:



În **luna septembrie 2025** Farmaceutica REMEDIA a finalizat o operațiune de răscumpărare de acțiuni desfășurată cu scopul implementării unui program de alocare de acțiuni de tip Stock Option Plan. Numărul de acțiuni răscumpărate la 23.09.2025, în cadrul Ofertei Publice de Cumpărare aprobată de ASF prin Decizia 841/28.08.2025 și Amendamentul 888/11.09.2025, este de 954.808 acțiuni, reprezentand 1% din capitalul social. Suma totală plătită de Farmaceutica REMEDIA a fost de 811.586,80 Lei, cu un preț de răscumpărare de 0,85 Lei per acțiune.

Societatea nu deține filiale și nu a emis obligațiuni sau alte titluri de creanță.

#### 4. Dividende

Pentru 2025, Consiliul de Administratie propune repartizarea catre dividende a sumei **4.694.314** Lei, in vederea acordarii unui dividend brut de **0,05 lei/actiune**, liniar cu politica de acordare din ultimii ani 5 ani.

Astfel, Consiliul de Administrație a propus repartizarea profitului net obtinut in anul 2025 in suma de **7.067.745** pe urmatoarele directii:

- **4.694.314** Lei catre dividende,
- 2.373.431 Lei catre alte rezerve.

Pe termen mediu, societatea intentioneaza sa mentina politica de repartizare catre dividende pornind de la 50% din profitul net neconsolidat.

Cuquantumul dividendelor convenite (repartizate din profit), platite si acumulate (ramase neplatite) se prezinta dupa cum urmeaza:

	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Sold initial	209.353	117.155	327.582	379.265	436.551	500.463	557.676
Dividende brute repartizate	<b>2.121.796</b>	<b>14.277.108</b>	<b>4.759.036</b>	<b>4.615.814</b>	<b>4.733.076</b>	<b>3.786.328</b>	<b>4.694.314</b>
Impozit pe dividende platit	104.900	711.866	237.353	368.491	<b>379.164</b>	<b>379.122</b>	
Dividende platite	<b>2.109.093</b>	<b>13.354.815</b>	<b>4.470.000</b>	<b>4.190.037</b>	<b>4.290.000</b>	<b>3.350.000</b>	
Dividende de plata	117.155	327.582	379.265	436.551	500.463	<b>557.676</b>	

In cazul Farmaceutica REMEDIA Distribution & Logistics S.R.L., Consiliul de Administratie propune repartizarea profitului net 5.556.047 Lei pe urmatoarele destinatii:

- 3.500.000 Lei – dividende de plata catre Farmaceutica REMEDIA S.A.
- 2.056.047 Lei – profit nerepartizat

Situatia reprezentând profituri nerepartizate din anii anteriori, pentru Farmaceutica REMEDIA Distribution & Logistics S.R.L, si Farmaceutica REMEDIA SA , este urmatoarea:

Lei	Alte rezerve	Rezultatul reportat
Farmaceutica REMEDIA SA	15.019.933	
Farmaceutica REMEDIA Distribution & Logistics S.R.L		15.539.983

## 5. Conducerea Farmaceutica REMEDIA S.A.

In exercitiul financiar 2025, Farmaceutica REMEDIA S.A. a fost condusa de un Consiliu de Administratie în următoarea componență:

<b>01.01.2025 – 30.04.2025</b>
"TARUS" - Valentin Norbert TARUS e.U., reprezentata prin dl. Valentin-Norbert TARUS - Presedinte
Cristian PLOCON
Lucian-Valentin CODREANU

<b>01.05.2025 – 31.12.2025</b>
"TARUS" - Valentin Norbert TARUS e.U., reprezentata prin dl. Valentin-Norbert TARUS - Presedinte
Cristian PLOCON
Lucian-Valentin CODREANU

**1. "TARUS" - Valentin Norbert TARUS e.U.** – președinte Consiliu de Administrație reprezentata prin Valentin-Norbert TARUS, administrator executiv, non-independent, membru al Comitetului de Audit si Presedinte al Comitetului de Remunerare si Nominalizare in perioada 15.04.2021-30.04.2026

In anii '90 a pus baza primelor companii din Romania specializate in distributie, import, export, consultanta si marketing produse farmaceutice. In anul 2000 a achizitionat de la FPS pachetul majoritar de actiuni al Farmaceutica REMEDIA S.A., dezvoltand un business de succes cu acoperire nationala si servicii integrate: marketing si distributie de medicamente, cat si retail prin lantul de farmacii REMEDIA (preluat in anul 2020 de Grupul Phoenix).

A studiat Ingineria Chimica - Tehnologii pentru substante organice si farmaceutice la Institutul Politehnic Bucuresti si a absolvit studii post universitare de Comert exterior, cu o tema de dizertatie privind comertul mondial cu medicamente.

În ultimii 5 ani a îndeplinit funcția de director în societatea comerciala:

**"TARUS" - Valentin Norbert TARUS e.U.**, 1020 Viena, Leopold Moses G. 4/2/46.

*Nu a fost asociat cu procedura de faliment, punere sub sechestru sau lichidare în calitatea dată de poziția de membru al unui organ de administrare, conducere sau supraveghere sau asociat comanditat. Nu a fost condamnat pentru fraudă în cursul ultimilor 5 ani și nici nu a fost pronunțată o sancțiune publică oficială contra sa. Nu a fost vreodată împiedicat de o instanță să mai acționeze în calitate de membru al unui organ de administrare, conducere sau supraveghere al unui emitent sau să intervină în gestionarea sau desfășurarea afacerilor unui emitent în cursul ultimilor 5 ani.*

La data de 31.12.2025 detinea 76.914.408 actiuni, respectiv 80,55 % din actiunile Farmaceutica REMEDIA S.A.

**2. Cristian PLOCON** membru al Consiliului de Administratie, administrator executiv, non-independent, Membru al Comitetului de Audit, membru al Comitetului de Remunerare si Nominalizare in perioada 01.05.2023-30.04.2026.

Absolvent al Academiei de Științe Economice, cu diploma de Licență si de Masterat în domeniul Analiză financiară, al aceleiași facultăți. Este economist, cu peste 25 ani de experiență în domeniu.

*Nu a fost asociat cu procedura de faliment, punere sub sechestru sau lichidare în calitatea dată de poziția de membru al unui organ de administrare, conducere sau supraveghere*

*sau asociat comanditat. Nu a fost condamnat pentru fraudă în cursul ultimilor 5 ani și nici nu a fost pronunțată o sancțiune publică oficială contra sa. Nu a fost vreodată împiedicat de o instanță să mai acționeze în calitate de membru al unui organ de administrare, conducere sau supraveghere al unui emitent sau să intervină în gestionarea sau desfășurarea afacerilor unui emitent în cursul ultimilor 5 ani.*

La data de 31.12.2025 detinea 46.270 actiuni la Farmaceutica REMEDIA S.A.

**3. Lucian-Valentin CODREANU** membru al Consiliului de Administratie, administrator ne-executiv, independent, Presedinte al Comitetului de Audit, și al Comitetului de Remunerare si Nominalizare in perioada 01.05.2024-30.04.2026.

Economist si un executiv senior foarte experimentat cu 25 de ani de expertiză în leadership în organizații deținute de fonduri de capital privat, precum și în companii multinaționale, servind în diverse roluri executive și non-executive în consilii și comitete consultative în toate canalele farmaceutice (producători, distribuitori și retaileri).

Anterior, a fost Partener Operational la Highlander Partners România, un fond de investiții privat american, a fost actionar al Labormed Pharma și al lanțului de farmacii Ecofarmacia Network. De asemenea, el are o vastă experiență ca fost Director Comercial al Terapia și Labormed Pharma, precum și fost Director General al Pharmafarm.

A oferit servicii de consultanță pentru numeroase proiecte în companii farmaceutice umane și veterinare și a fost membru în consiliile de administrație ale mai multor companii.

*Nu a fost asociat cu procedura de faliment, punere sub sechestru sau lichidare în calitatea dată de poziția de membru al unui organ de administrare, conducere sau supraveghere sau asociat comanditat. Nu a fost condamnat pentru fraudă în cursul ultimilor 5 ani și nici nu a fost pronunțată o sancțiune publică oficială contra sa. Nu a fost vreodată împiedicat de o instanță să mai acționeze în calitate de membru al unui organ de administrare, conducere sau supraveghere al unui emitent sau să intervină în gestionarea sau desfășurarea afacerilor unui emitent în cursul ultimilor 5 ani.*

La data de 31.12.2025 nu detinea actiuni Farmaceutica REMEDIA S.A.

La data de 31 decembrie 2025, Consiliul de Administrație al Societății este format din 3 membri, dintre care 0 femei (0%) și 3 bărbați (100%), iar structura de gen a Consiliului reflectă o pondere a sexului subreprezentat de 0%; deși obiectivele minime privind echilibrul de gen prevăzute de Legea nr. 24/2017, nu sunt încă pe deplin atinse, Societatea a integrat acest obiectiv în politica de selecție a membrilor Consiliului și a conducerii executive, aplică criteriile de selecție transparente și neutre din punct de vedere al genului și monitorizează periodic progresul înregistrat.

Conducerea executiva a fost asigurata de un Director general, care are in subordine directori departamentali si manageri. In exercitiul financiar 2025 conducerea executiva a fost asigurata de catre dl **Valentin - Norbert TARUS**.

### **Conducerea Farmaceutica REMEDIA Distribution & Logistics S.R.L.**

Conform Art. 8 (Decizii, administrare, reprezentare si control) al actului constitutiv al Farmaceutica REMEDIA Distribution & Logistics S.R.L, conducerea societatii a fost asigurata in 2025 de Asociatul Unic (Farmaceutica REMEDIA S.A.) reprezentată legal de Directorul general, Valentin-Norbert TARUS, in nume propriu sau prin administrator Cristian PLOCON.

Consiliul de Administrație, având în vedere analiza realizată de Comitetul de Audit cu privire la relația contractuală, structura onorariilor, natura serviciilor prestate și declarațiile formale privind absența unor situații de incompatibilitate, confirmă că auditorul financiar extern este independent față de societate, iar obiectivitatea și imparțialitatea exercitării misiunii de audit nu au fost afectate în perioada de raportare.

### **6. Persoane afiliate societatii comerciale Farmaceutica REMEDIA S.A.**

La data raportului lista persoanelor afiliate societatii Farmaceutica REMEDIA S.A. se compune din:

- Valentin-Norbert TARUS - cetatean austriac
- "TARUS" - Valentin Norbert TARUS e.U. – intreprindere individuala austriacă
- Farmaceutica REMEDIA Distribution & Logistics S.R.L.
- TARUS MEDIA S.R.L.
- IMOBILIARA MAGHERU S.R.L.
- PHARMA EXPERTSPEDITION SRL
- NOVOENGRAMA SRL

### **7. Guvernanta corporativa**

În exercițiul financiar 2025, structurile de guvernanta corporativă ale Farmaceutica REMEDIA au funcționat în conformitate cu prevederile Actului Constitutiv, reglementările interne și cerințele aplicabile emitenților listați pe piața reglementată administrată de Bursa de Valori București (BVB), administrarea și reprezentarea Societății fiind exercitate de Consiliul de Administrație și Directorul General.

Consiliul de Administrație are responsabilitatea asigurării conducerii strategice, supravegherii managementului executiv, gestionării riscurilor semnificative și monitorizării sistemelor de control intern, în vederea susținerii succesului pe termen lung și a durabilității Societății, în interesul acesteia și al acționarilor.

Farmaceutica REMEDIA respectă drepturile tuturor acționarilor, asigurând un tratament echitabil acestora și supunând aprobării Adunărilor Generale orice modificare a drepturilor aferente valorilor mobiliare emise, în conformitate cu cadrul legislativ și de reglementare aplicabil.

Site-ul societății, [www.remedia.ro](http://www.remedia.ro), asigură, în limbile română și engleză, acces la documentele Adunărilor Generale ale Acționarilor, situațiile financiare anuale și semestriale, rapoartele curente și periodice publicate la BVB, informații privind dividendele, precum și la politicile și procedurile relevante implementate în acord cu Codul de Guvernanta Corporativă al BVB.

În anul 2025, Farmaceutica REMEDIA a obținut, pentru **al cincilea an consecutiv, scorul maxim, 10, în cadrul evaluării VEKTOR** derulate de Asociația pentru Relații cu Investitorii la Bursa din România (ARIR), indicator care măsoară nivelul de aliniere la standardele de transparență, guvernanta corporativă și comunicare cu investitorii.

Acest rezultat certifică menținerea unui cadru robust de relații cu investitorii, bazat pe furnizarea de informații complete, relevante și accesibile, respectarea principiului „aplică sau explică” și utilizarea unor canale multiple de comunicare cu piața.

Secțiunea „Relații cu investitorii” disponibilă la [www.remedia.ro/investitori/](http://www.remedia.ro/investitori/) este actualizată în mod curent, inclusiv în cursul anului 2025, în conformitate cu indicatorii de comunicare VEKTOR stabiliți de ARIR, în vederea satisfacerii necesarului de informare al acționarilor și potențialilor investitori.

În contextul integrării aspectelor de sustenabilitate în strategia și modelul de afaceri, în cadrul secțiunii „Guvernanta corporativă”, subsecțiunea ESG include informații privind activitățile și performanțele companiei în domeniile Environmental (Mediu), Social și Governance (Guvernanta), precum și rapoartele nefinanciare / de sustenabilitate.

Farmaceutica REMEDIA SA înregistrează un rating de risc ESG de 14,9, ceea ce o situează pe locul al doilea în sectorul farmaceutic, fiind încadrată în categoria „risc scăzut” (interval 10–19,99 puncte), ceea ce indică un nivel redus de risc ESG necontrolat din perspectiva potențialului impact financiar semnificativ.

Raportul de sustenabilitate este elaborat într-un document distinct față de raportul financiar anual, în conformitate cu standardele internaționale de raportare a informațiilor de durabilitate, și are ca obiectiv prezentarea structurată a performanțelor non-financiare ale societății, inclusiv a aspectelor legate de mediu, responsabilitate socială, guvernanta corporativă (ESG), impact asupra comunității și măsurile de gestionare a riscurilor asociate schimbărilor climatice.

În cursul exercițiului financiar 2025, Președintele Consiliului de Administrație a convocat 19 (nouăsprezece) ședințe ale Consiliului de Administrație, statutar întrunite, în cadrul cărora au fost analizate principalele teme legate de strategia societății, performanța operațională și financiară, gestionarea riscurilor și conformitatea cu reglementările aplicabile.

Membrii Consiliului de Administrație au participat la ședințe personal, prin mijloace de comunicare la distanță (telefon, teleconferință) sau prin corespondență electronică, cu respectarea prevederilor Actului Constitutiv și ale Regulamentului intern al Consiliului de Administrație privind cvorumul, votul și documentarea deliberărilor.

În urma ședințelor Consiliului de Administrație au fost adoptate 24 (douăzeci și patru) de decizii, comunicate departamentelor de resort în vederea implementării și monitorizării îndeplinirii acestora pe parcursul anului 2025.

## 8. Situatia financiar contabilă (situații consolidate)

<b>Farmaceutica Remedia</b>		
<b>Income Statement</b>	<b>dec.-25</b>	<b>dec.-24</b>
<b>(RON)</b>	<b>consolidat</b>	<b>consolidat</b>
Sales of goods	755.209,787	740,088,891
Discounts given	-2,757,522	-2,479,766
<b>Net Sales</b>	<b>752,452,265</b>	<b>737,609,125</b>
COGS	717,809,423	702,578,840
Discounts Received	-21,176,504	-19,355,150
<b>Net COGS</b>	<b>696,632,919</b>	<b>683,223,690</b>
<b>Gross Margin</b>	<b>55,819,346</b>	<b>54,385,435</b>
Gross Margin (%)	7.42%	7.37%
Other Operating Revenues	11,097,032	9,407,028
Personnel	-24,746,020	-25,363,854
Other Operating Expenses	-24,636,639	-22,047,832
<b>Total Operating Expenses</b>	<b>-49,382,659</b>	<b>-47,411,687</b>
<b>EBITDA</b>	<b>17,533,719</b>	<b>16,380,776</b>
EBITDA Margin	2.33%	2.22%
Depreciation	-2,409,930	-2,627,606
Provisions - net	-25,777	-447,736
Bad debts lost	-362,182	-207,520
<b>EBIT</b>	<b>14,735,830</b>	<b>13,097,914</b>
EBIT Margin	1.96%	1.78%
Financial Revenues	2,078,220	1,402,921
Financial Expenses	-602,076	-406,565
Financial income	1,476,144	996,356
<b>EBT</b>	<b>16,211,974</b>	<b>14,094,270</b>
EBT Margin	2.15%	1.91%
Tax on Profit	-8,173,850	-7,132,084
<b>Net Profit</b>	<b>8,038,123</b>	<b>6,962,186</b>
Net Profit Margin	1.07%	0.94%

<b>Farmaceutica Remedia</b>		
<b>Balance Sheet (RON)</b>	<b>dec.-25</b>	<b>dec.-24</b>
	<b>consolidat</b>	<b>consolidat</b>
<b>Total Assets</b>	<b>383,185,540</b>	<b>376,123,145</b>

Cash	57,938,876	47,655,701
A/R (clients)	205,038,726	216,946,218
Inventory	63,373,567	57,207,398
Expenses in advance	269,736	348,541
Other Current Assets	4,947,298	5,644,031
<b>Total Current Assets</b>	<b>331,568,203</b>	<b>327,801,889</b>
Tangible Assets	49,669,630	46,047,209
Intangible Assets	1,452,799	2,191,441
Financial Investments	494,908	82,607
<b>Total Long-Term Assets</b>	<b>51,617,337</b>	<b>48,321,257</b>
A/P (suppliers)	291,624,623	290,910,220
Other ST payables	5,283,924	3,920,410
Payables to shareholders	557,676	500,464
ST Loans*	333,866	347,431
<b>Current Liabilities</b>	<b>297,800,089</b>	<b>295,678,526</b>
LT Loans*	416,662	534,563
Other LT liabilities	4,796,476	4,663,474
<b>LT Liabilities</b>	<b>5,213,138</b>	<b>5,198,036</b>
Provisions	<b>562,278</b>	217,307
Share capital	8,772,804	8,948,682
Reserves & others	62,799,106	59,118,409
Profit	8,038,123	6,962,186
<b>Equity</b>	<b>79,610,034</b>	<b>75,029,276</b>
<b>Total Liabilities &amp; Equity</b>	<b>383,185,540</b>	<b>376,123,145</b>

Situațiile financiare consolidate au fost auditate de către auditorul financiar independent.

#### 9. Indicatori economico-financiari 2025

LICHIDITATE ȘI CAPITAL DE LUCRU	FR		FRDL	
	2025	2024	2025	2024
<b>Lichiditate curentă (Active curente / Datorii curente)</b>	<b>6,7</b>	<b>5,22</b>	<b>1,05</b>	<b>1,06</b>
Active curente	20.533.682	12.956.220	311.926.055	314.770.854
Datorii curente	3.066.858	2.481.990	296.129.035	298.352.826
<b>Gradul de îndatorare (Capital împrumutat / Capital propriu x 100)</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>26,65%</b>
Capital împrumutat*	0	0	0	0
Capital propriu	59.539.707	56.087.178	21.632.780	19.576.732

<b>Viteza de rotație a debitelor clienți (sold mediu clienți/cifra de afaceri*365)</b>	<b>88 zile</b>	<b>54 zile</b>	<b>97 zile</b>	<b>100 zile</b>
Sold mediu clienți	3.570.517	2.066.319	199.860.554	202.147.954
Cifra de afaceri neta	14.843.465	14.077.445	749.889.588	737.020.970
<b>Viteza de rotație a stocurilor (stoc mediu/COGS net)*365</b>	<b>140 zile</b>	<b>89 zile</b>	<b>30 zile</b>	<b>25 zile</b>
Stoc mediu	2.276.494	1.859.340	56.676.624	46.745.975
COGS net	7.283.491	7.637.782	691.245.167	682.048.818
<b>Viteza de rotatie a datoriilor (sold mediu furnizori/cogs*365)</b>	<b>18 zile</b>	<b>280 zile</b>	<b>145 zile</b>	<b>140 zile</b>
Sold mediu furnizori	352.468	5.867.241	274.468.152	262.237.382
Costul marfurilor vindute	7.283.491	7.637.782	691.245.167	682.048.818
<b>Viteza de rotatie a activelor imobilizate (cifra de afaceri/active imobilizate)</b>	<b>0,31</b>	<b>0,28</b>	<b>132</b>	<b>245</b>
Cifra de afaceri neta	14.843.465	14.077.445	749.889.588	737.020.970
Active imobilizate	46.778.298	50.111.863	5.681.444	3.005.200
<b>Marja profitului brut (%) (profit brut/vinzari nete)</b>	<b>56%</b>	<b>42%</b>	<b>1,70%</b>	<b>1.88%</b>
Profit brut	8.300.557	5.876.151	12.718.843	13.834.731
Cifra de afaceri neta	14.843.465	14.077.445	749.889.588	737.020.970

**Note:**

- 1) **Lichiditatea curentă** – nivelul indicatorului reflectă o bună capacitate de plată, deci un risc redus pentru creditori, certificând faptul că societatile sunt capabile să-și acopere datoriile pe termen scurt pe seama creanțelor și disponibilitatilor bănești.
- 2) **Gradul de îndatorare** exprimă eficacitatea managementului riscului de credit, indicând potențiale probleme de finanțare, de lichiditate, cu influențe în onorarea angajamentelor asumate. În calculul acestui indicator capitalul împrumutat cuprinde atât creditele bancare, cât și datoriile din leasing-ul financiar.
- 3) **Viteza de rotație a debitelor clienți** exprimă eficacitatea societății în colectarea creanțelor sale, respectiv numărul de zile până la data la care debitorii își achită datoriile către societate. Având în vedere dinamica vânzărilor și specificul încasării creanțelor în distribuția de medicamente, consideram ca valoarea indicatorului este una normală pentru firmele din grup, în condițiile date.
- 4) **Viteza de rotatie a datoriilor** reprezinta perioada medie in care sunt achitati furnizorii.
- 5) Valoarea indicatorului **Nr. de zile de stocaj** poate fi considerata ca se incadreaza in specificul activitatii.
- 6) **Viteza de rotatie a activelor imobilizate** exprimă eficacitatea managementului activelor imobilizate, prin examinarea cifrei de afaceri generate de o anumită cantitate de active imobilizate.
- 7) **Marja profitului brut** indică rentabilitatea companiei. O marjă ridicată sugerează o capacitate bună de a genera profit din vânzări.

Bucuresti, 23 martie 2026

Consiliul de administrație,

Președinte  
"TARUS" - Valentin Norbert TARUS e.U  
1020 Viena, Leopold-Moses Gasse, 4/42/6, Austria  
FN 349134h/23.07.2010