



## **RAPORT ANUAL 2024 NECONSOLIDAT**

**Consiliul de Administrație al  
Farmaceutica REMEDIA S.A.**

### **Farmaceutica REMEDIA S.A.**

Sediul social: Deva 330040, Bld. Nicolae Bălcescu nr. 2 (fosta Str. Dorobanților 43), Jud. Hunedoara,  
Telefon: + 40 254 223 260, Fax: +40 254 226 197

Sediul operațional: București, 041836, sector 4, Bld. Metalurgiei 78, Telefon/fax: + 40 213 211 640  
remedia@remedia.ro, www.remedia.ro

Reg. Comerțului J20/700/1991, CUI: RO2115198; Capital social: RON 9.548.082

IBAN: RO61 BTRL RONC RT00 G713 3302, Banca Transilvania, Bucuresti

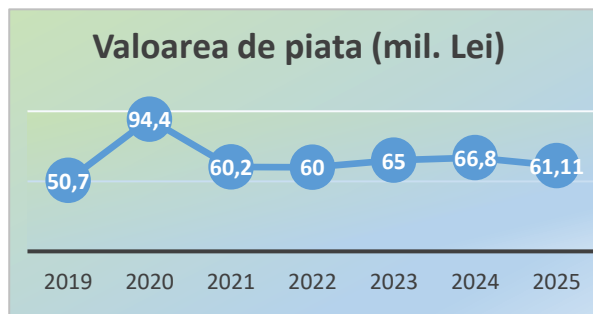
IBAN: RO33 RZBR 0000 0600 0266 5747, Raiffeisen Unirii, Bucuresti

## RAPORT ANUAL NECONSOLIDAT 2024

### Consiliul de Administrație al Farmaceutica REMEDIA S.A.

A. Denumirea societății comerciale: **Farmaceutica REMEDIA S.A.**

**Valoarea totală pe piață la 20.03.2025 este de 61.107.725 Lei, la o valoare de 0,64 Lei/acțiunea RMAH**



Piața organizată pe care se tranzacționează  
valorile mobiliare

**Bursa de Valori Bucuresti - categoria Standard**

Capitalul social subscris: **9.548.082 Lei**

Capitalul social varsat: **9.548.082 Lei**

Sediul social: **DEVA, Bd. Nicolae Balcescu nr. 2,**

Tel / Fax: **0254 223 260 / 0254 226 197**

Nr. și data înregistrării la ORC: **J20/700/25.07.1991**

Cod unic de inreg. fiscala: **RO2115198**

Valori mobiliare: **actiuni RMAH (Certificat de inregistrare nr. AC-1470-7/17.06.2021)**

Tipul: **Comune Nominative Dematerializate**

Data inregistrarii: **17.03.1997**

Valoare nominala /actiune: **0,10 Lei**

Pozitia in registrul CNVM: **1636**

Numar total actiuni: **95.480.820**

Codul CNVM al actiunilor: **16368**

Data	Numar de actiuni	Valoarea emisiunii (Lei)	Explicatii
10.11.1999	3.370.107	337.010	Capital initial al statului, inclusiv terenul aportat in natura
06.09.2001	1.500.000	150.000	Aport in numerar al V.TARUS RoAgencies
23.07.2003	42.402	4.240	Fuziune - capital al Ditafarm Trading – societate absorbita
05.01.2006	5.696.471	569.647	Fuziune - capital al V.TARUS RoAgencies – societate absorbita
21.12.2007	87.905.969	8.790.596	Majorare capital – actionari cu drept de preemtiune
04.05.2009	7.574.851	757.485	Majorare capital – AHG Simcor Industry S.R.L.
09.06.2021	- 10.608.980	- 1.060.898	Reducere capital social – răscumpărare acțiuni, urmată de anularea acestora
<b>TOTAL</b>	<b>95.480.820</b>	<b>9.548.082</b>	

## 1. Analiza activității

### 1.1. Prezentare generală

La **25 iulie 1991**, Farmaceutica REMEDIA S.A. a fost constituită ca societate comerciala cu capital integral de stat, prin reorganizarea Oficiului Farmaceutic Deva - înființat în 1957.

La **13 octombrie 2000**, V.TARUS RoAgencies S.R.L.a achizitionat de la FPS pachetul majoritar de actiuni (55,802 %) pentru 9.053.102.492 Lei (ROL) (2,4490~ USD:369.665). La acel moment Farmaceutica REMEDIA SA își desfășura activitatea prin 12 farmacii.

La **1 ianuarie 2006**, Farmaceutica REMEDIA S.A. a fuzionat prin absorbtie cu V.TARUS RoAgencies S.R.L. rezultând un capital social în valoare de 10.608.980.000 lei (ROL), activitatea desfășurându-se prin 25 de farmacii.

Conform Legii 95/2006, republicata in August 2015, societatilor comerciale le-a fost interzisa desfășurarea, in acelasi timp, de activitati de distributie en gross si en detail de medicamente. (Art. 800 paragraful 2). , astfel:

La **1 ianuarie 2016**, Farmaceutica REMEDIA S.A. a infintat si a finalizat transferul activității de distributie catre

**Farmaceutica REMEDIA Distribution & Logistics S.R.L., societate nouă, deținută 100 %**, a activităților de distribuție en gross de medicamente, împreună cu activitățile conexe (servicii logistice, înregistrări de produse farmaceutice, promovare și marketing a medicamentelor, etc.),

**Farmaceutica REMEDIA S.A.** a pastrat operarea lanțului de 100 farmacii și oficine locale.

Ca urmare a schimbării obiectului principal de activitate impus de legislația mai sus menționată, societatea a fost nevoită să răscumpere din piață (în anul 2015) un număr de 300.100 acțiuni, la un preț stabilit de un evaluator autorizat.

In **ianuarie 2024**, Farmaceutica REMEDIA SA (FR) a finalizat transferul activitatii farmaciei Remedica M78 din București catre Farmaceutica REMEDIA Distribution & Logistics SRL (FRDL), demarat in decembrie 2023.

In **aprilie 2024**, Farmaceutica REMEDIA SA a finalizat programul de tip Stock Option Plan demarat in 2023. Un numar de 2.341.900 actiuni au fost transferat gratuit catre 184 de angajati ai Remedica, care au indeplinit conditiile programului, devenind actionari Remedica.

In **martie 2024**, Farmaceutica REMEDIA SA (FR) a deschis **farmacia Sf. Luca** in localitatea Salasu de Sus, jud. Hunedoara si a inchis oficina Sf. Ioan din Teliuc, jud. Hunedoara.

În **noiembrie 2024**, urmare a Hotărârii AGEA nr. 87/06.03.2024, Farmaceutica REMEDIA SA (FR) a finalizat transferul activității aferente unui număr de 20 puncte de lucru - farmacii, oficine locale de distributie și drogherie, către Farmaceutica REMEDIA Distribution & Logistics SRL (FRDL).

## 1.2. Evaluarea generala a activității

**14.077.455 Lei cifră de afaceri netă**

**1.225.626 Lei EBIDTA**

**5.876.151 Lei profit net,**

Au fost înregistrate și alte venituri din exploatare (3.923.616 Lei), reprezentând I venituri din investiții imobiliare, venituri din vazarea activelor si alte venituri din exploatare,

Au fost inregistrate venituri financiare în valoare de 6.387.436 Lei (în principal dividende de la societățile controlate și necontrolate, dobânzi bancare si diferențe de curs valutar).

**18.512.346 Lei - costurile totale** (exclusiv impozitul pe profit), din care:

- **18.461.880 Lei** - cheltuieli de exploatare, din care:
  - 7.637.782 Lei - reprezintă costul net al mărfurilor vândute (inclusiv reducerile comerciale primite)
- **50.466 Lei** - cheltuieli financiare, din care:
  - 42.121 Lei – dobânzi leasing operațional (IFRS 16)
  - 8.345 Lei – diferențe de curs

La **31.12.2024** lichiditatile societatii (disponibil in conturile bancare si in casierii) se ridicau la suma de 9.903.422 lei. În aceeași dată societățile Farmaceutica REMEDIA SA și Farmaceutica REMEDIA Distribution & Logistics SRL aveau la dispoziție o linie de credit multivalută în valoare de 100 milioane Lei, utilizată la 31.12.2024 exclusiv pentru scrisori de garanție bancară pentru participare la licitații și de bună execuție a contractelor, precum și pentru garanții plată furnizori de mărfuri.

## 1.3. Evaluarea veniturilor societății

**9.112.606 Lei - Veniturile nete** din vânzări de mărfuri (65% din Cifra de afaceri) cu următoarea alocare pe direcții de activitate:

- 8.189.156 - Farmacii REMEDIA
- 923.450 – vanzari roboti BD ROWA

**4.964.839 Lei** – venituri operationale din activitatile cu valoare adaugata (facturate catre terti) si chirii din care:

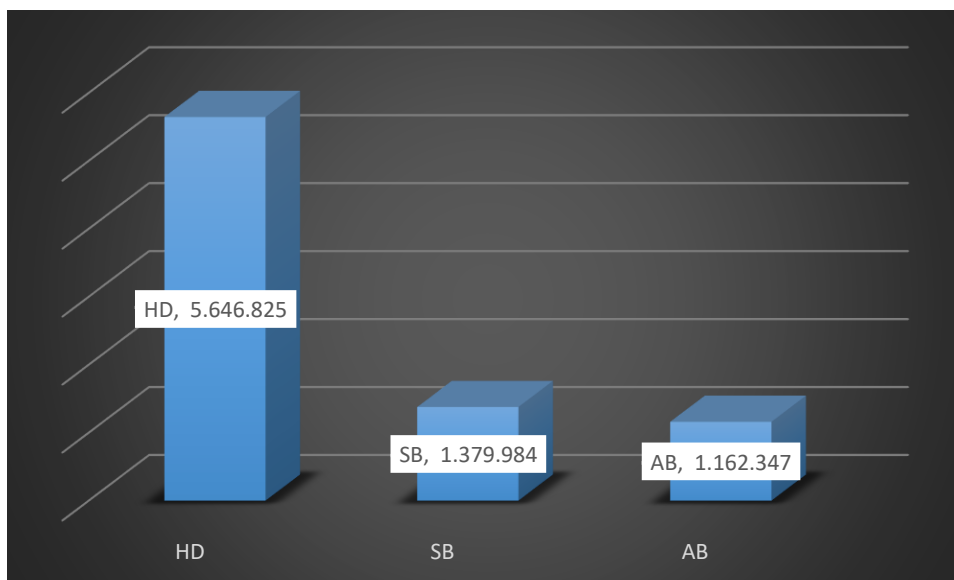
- 4.141.280 Lei chirii
- 822.167 Lei servicii BD Rowa
- 1.392 Lei alte servicii

## 1.4. Activitatea de vânzare și marketing

**8.189.156 Lei** (valoare fără TVA) au fost vanzarile realizate in 2024 prin cele 22 farmacii REMEDIA in 3 (trei) judete, Hunedoara, Alba si Sibiu.

**3.601.640 Lei** (fără TVA), 44% din totalul vânzărilor, este valoarea facturată către casele de sănătate, diferența de 56% din totalul vânzătorilor este reprezentată de ponderea vânzătorilor cash.

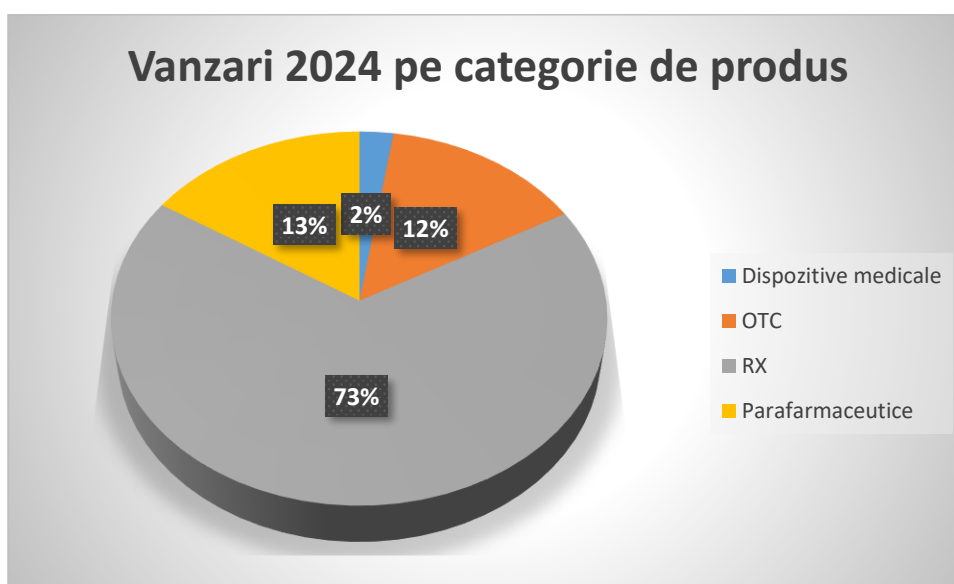
Cifra de afaceri la nivel de județ este următoarea:



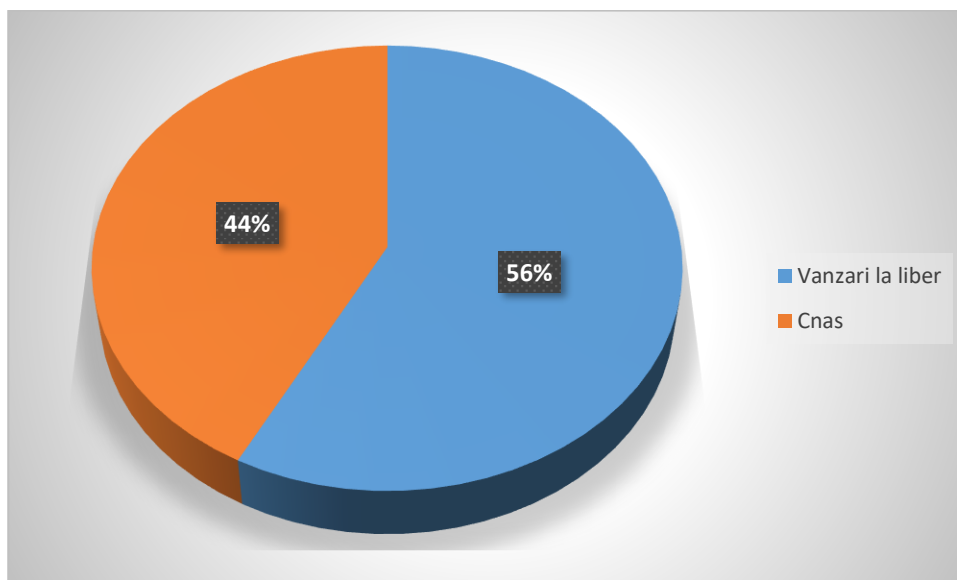
Pe tot parcursul anului 2024 au fost urmărite:

- Optimizarea stocurilor;
- Instruirea și pregătirea corespunzătoare a personalului;
- Campanii promotionale pentru lichidarea stocurilor cu termen de expirare critic.
- Campanii promotionale pentru fidelizarea clienților Farmaciilor REMEDIA.

Ponderea vânzătorilor pe categorii de produse este evidențiată în graficul de mai jos:



Structura vanzarilor fara prescriptie medicala comparativ cu cele eliberate pe baza de reteta este reprezentata in graficul de mai jos:



In 2021 Farmaceutica REMEDIA a inaugurat in Bucuresti prima farmacie robotizată din Romania, in parteneriat cu BD Rowa. Un an mai tarziu personalul farmaciei a facut cunoscut la nivel national modul de lucru al robotului, aportul pe care acesta il aduce in cadrul farmaciei, plus valoare pe care o aduce farmacistilor, prezentand beneficiile catre studentii a 3 facultati de Farmacie, la nivel national.

Farmacia REMEDIA Metalurgiei 78, Bucuresti, este prima farmacie automatizata din Romania. Prin implementarea sistemului BD Rowa se revolutioneaza stocarea medicamentelor in farmacie, se asigura fluxuri de lucru stabile si silentioase, preluarea simpla a retetelor si comenzilor, capacitate imbunatatita de livrare, control performant al stocului, bazat pe evaluarea continua a marfii, se garanteaza securitatea datelor si a proceselor, optimizand spatiul in depozit dar si timpul personalului farmaciei, in beneficiul pacientului.

In anul 2024 au fost demarate campanii pe retelele de socializare pentru asigurarea accesului mai facil la produse, pentru informarea clientilor asupra produselor noi, a promotiilor si campaniilor desfasurate de companie, precum si asupra beneficiilor proceselor de automatizare a farmaciilor prin intermediul robotilor.

Farmaciile REMEDIA au fost implicate activ in **programele de vaccinare antigripala** prin asigurarea optima a stocurilor de vaccinuri antigripale raportat la numarul de pacienti si in **campania de evaluare risc diabet** prin informarea pacientului si prin contributia la preventia si depistarea precoce a acestei afectiuni, punand la dispozitie atat pliante pentru promovare si informare cat si chestionarele de risc adresate pacientilor



Totodata, continua procesul de eficientizare a activitatii farmaciilor prin promovari profesionale, reducerea costurilor de operare si a chiriilor, mergand pana la suspendarea/vanzarea unor locatii care nu realizeaza rezultat pozitiv.

O atentie deosebita se asigura cresterii calitatii proceselor, monitorizarii procedurilor GDPR si securizarea schimbului de informatii pentru conformarea cu Regulamentul UE 2016/679 privind protecția persoanelor cu privire la prelucrarea datelor cu caracter personal.

Monitorizarea vanzarilor orienteaza cu prioritate personalul din farmacia spre cresterea eficientei si retentia pacientilor prin oferirea de recomandari asociate si sfaturi de sanatate, in parteneriat cu centre de informare si indrumare medicala pentru sanatatea pacientilor.

### 1.5 Activitatea de achiziții de mărfuri

**Farmacile REMEDIA** s-au aprovizionat cu precadere prin distribuitorul Farmaceutica REMEDIA Distribution & Logistic, achizițiile prin intermediul acestuia reprezentand peste 90%, din total achiziții derulate in anul 2024. Aceasta abordare a avut ca rezultat o mai buna prezenta a produselor deficitare in farmacia si o livrare mai rapida.

Au fost inregistrate achiziții prin intermediul a 43 de furnizori, distribuitori de produse farmaceutice si furnizori de parafarmaceutice, produse de puericultura, tehnico-medicale si dermatocosmetice.

In decursul anului 2024, in cadrul rețelei de farmacia au fost monitorizati cu precadere indicatorii de eficientizare si durata de rotatie a stocurilor, pentru a reduce volumul produselor expirabile si pentru a imbunatati capitalul de lucru.

Mecanismul strategiei de planificare a achizițiilor a tinut cont de urmatoarele cerinte:

- asigurarea continuitatii in stoc a produselor;
- evaluarea timpilor de stocare si a nivelelor de stoc pentru produsele din portofoliu;
- reducerea valorii produselor expirate.

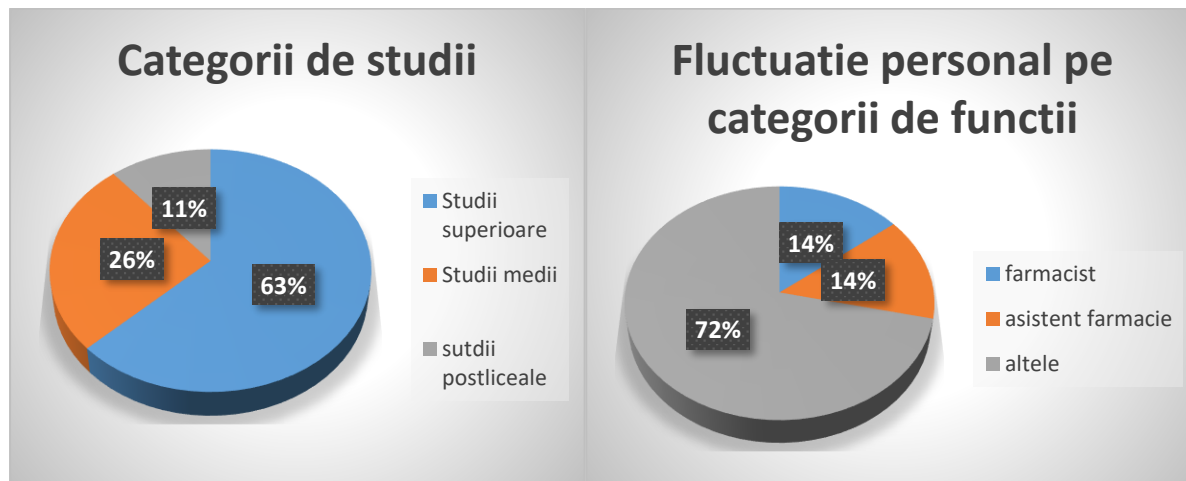
Planificarea achizițiilor s-a realizat pe categorii de produse si producatori pentru a asigura continuitatea in stoc a produselor si pentru a concentra volumul de achiziții pe producatorii strategici.

La 31.12.2024 stocurile societatii se prezinta astfel: o pondere de 43% o reprezinta marfurile 350.932 Lei, iar 57%, robot, piese si componente dedicate robotilor BD Rowa, 466.346 Lei.

## 1.6. Activități legate de personalul societății

La finele anului 2024, Farmaceutica REMEDIA S.A., inregistra un numar de 26 angajati, din care 3 personal in cadrul farmaciilor (12%), 4 personal pentru Serviciul BD ROWA (15%), iar restul de 19 fiind angajati pe serviciile de suport si management (73%).

Dintre cei 26 salariați, 17 au studii superioare (63% din totalul angajatilor), 3 au studii postliceale (11%), iar restul de 7 de persoane au studii medii (26%).



Din cei 17 de salariați cu studii superioare, 2 (12%) au studii in domeniul farmaceutic, 6 (35%) in domeniul economic, 3 (18%) in domeniul tehnic, si (35%) in alte domenii.

In anul 2024, rata de fluctuatie voluntara a personalului Farmaceutica REMEDIA S.A. a fost de 15.90 %, pe categorii de functii : farmacist dirigitie - 1 persoana, farmacist – 1 persoana, alte functii – 5 persoane. Rata de fluctuatie involuntara a personalului Farmaceutica REMEDIA S.A. a fost de 56.81%, aceasta fiind cauzata de transferul fondului de comert al farmaciilor din zona de Vest catre S.C. Farmaceutica REMEDIA Distribution and Logistics, acest transfer generand o rata totala a fluctuatiei pentru anul 2024 de 72.71%.

In Farmaceutica REMEDIA S.A. nu exista sindicat al salariatilor. Acestia au un reprezentant al salariatilor, care participa la negocierea contractului colectiv de munca si care-i reprezinta pe salariați in relatiile cu societatea.

## 1.7. Impactul activitatii de baza a societatii asupra mediului inconjurator

Farmaceutica REMEDIA S.A. respecta legislatia in domeniu in ceea ce priveste protectia mediului inconjurator. Nu exista litigii cu privire la incalcarea legislatiei privind protectia mediului inconjurator.



Societatea contribuie la protejarea mediului inconjurator, prin colectarea selectiva a deseurilor rezultate din activitatea proprie, in vederea valorificarii in conformitate cu reglementarile legale in vigoare. Toate farmaciile REMEDIA colectează deșeurile selectiv. In anul 2024 s-au predat colectorilor autorizati in vederea reciclarii si valorificării, deșeuri de carton si hârtie (cca 2 tone).

Serviciile de urmarirea si gestionarea deseurilor la nivel national, sunt externalizate catre un furnizor specializat, care intocmeste documentele necesare si le raporteaza centralizat in termen, catre Agentia Nationala pentru Protectia Mediului (Regionala Judeteană) in Aplicatia electronica Statistica Deseurilor SIM online PRODDDES.

In conformitate cu Directivele UE adoptate din aprilie 2019, Farmaceutica REMEDIA nu a mai achizitionat pungi de transport din plastic si au fost introduse pungi biodegradabile sau reciclabile, implementand astfel măsuri în scopul reducerii deșeurilor si respectării legislației în domeniu.

### **1.8. Activitatea privind aspectele de calitate**

In **Farmacile REMEDIA** este implementat un sistem de management al calitatii în scopul documentarii celor mai bune practici de satisfacere a cerintelor si asteptarilor pacientilor cu respectarea Legii Farmaciei nr. 266/2008, cu modificarile si completarile ulterioare, precum si a tuturor prevederilor legale in vigoare emise de autoritatile de reglementare din domeniul farmaceutic, fiind certificata ISO 9001: 2015 de catre RINA-SIMTEX OC. Conducerea Farmaceutica Remedia SA a alocat fondurile necesare pentru mentinerea starii de certificare si imbunatatirea SMC.

In anul 2024 au fost revizuite proceduri operationale pentru reautorizarea farmaciilor de catre Colegiul Farmacistilor

Politica în domeniul calitatii serviciului farmaceutic în cadrul Farmaciilor REMEDIA consta în eliberarea medicamentelor si a altor produse de sanatate de calitate garantata, însoțita de o informare si o consiliere adecvata pentru pacient, îmbunatatindu-se în permanenta serviciile, pentru a asigura la cel mai înalt nivel satisfactia pacientilor.

### **1.9. Evaluarea activitatii privind managementul riscului**

Evaluarea riscurilor principale:

- Riscul de neîncasare a creanțelor: Este extrem de redus pentru vânzările către persoane fizice, deoarece peste 44% din sume sunt decontate de Casele Județene de Sănătate și OPSNAJ, instituții cu plată regulată și predictibilă, vanzarile de roboti BD Rowa sunt clare si se incaseaza imediat, iar in cazul chiriilor se efectueaza urmarirea lunara a platii facturilor
- Riscul de cash-flow: Este gestionat prin controlul costurilor, dar poate fi influențat de factori externi (ex: întârzieri neașteptate în decontările CNAS).

Măsuri existente:

- Control strict al costurilor: Menținerea cheltuielilor în limite bugetate, asigurând un excedent de cash-flow.
- Diversificarea surselor de venit:

- Vânzări de roboți farmaceutici: Oportunitate de creștere pe piața tehnologică
- Extinderea segmentului de roboți farmaceutici către clienți privați sau spitale independente.
- Venituri din chirii: Surse stabile și recurente din închirierea spațiilor, care atenuază volatilitatea cash-flow-ului.

Farmaceutica REMEDIA are o poziție solidă datorită veniturilor garantate prin vanzari farmacii si incasare CNAS și diversificării prin roboți și chirii. Pentru sustenabilitate pe termen lung, este esențială reducerea dependenței de sistemul public și consolidarea segmentelor indentificate respectiv dezvoltarea tehnologica necesara in farmacii, depozite si spitale.

Măsurile existente, combinate cu strategiile de diversificare (roboți, chirii) și managementul conservator al cheltuielilor reduc vulnerabilitatea si vor consolida poziția companiei în 2025 și în anii următori.

#### 1.10. Dezvoltare si activitati de perspectiva ale societatii

După finalizarea transferului a 20 de farmacii către FRDL, Farmaceutica REMEDIA își continuă strategia de dezvoltare prin identificarea și valorificarea oportunităților de investiții în companii private din domeniul medical. Această direcție strategică este aliniată cu tendințele de creștere și diversificare a serviciilor medicale private, explorând parteneriate strategice și proiecte de dezvoltare menite să sprijine creșterea sustenabilă, adaptarea la cerințele pieței, inovația și digitalizarea.

Remedia este distribuitor pentru Romania, Bulgaria si Moldova al concernului American Becton Dickinson. Compania BD Rowa™, cu peste 14.000 de roboți instalați în mai mult de 60 de țări, din Japonia pana in Argentina, detine o cotă de piață de cca 65% la nivel global, fiind în prezent lider mondial în **soluții de automatizare a farmaciilor, depozitelor si spitalelor**.

Ca solutie digitală in directia automatizarii si optimizarii proceselor farmaceutice, **REMEDIA**, in parteneriat cu **BD Rowa™**, dupa lansarea în octombrie 2021 a **primului Robot Smart** instalat la farmacia REMEDIA din Bd. Metalurgiei nr. 78, București, a continuat pe parcursul anului 2022-2024 punerea in functiune a 14 (patrusprezece) sisteme robotice in farmacii din Romania, inclusiv doua sisteme accesate prin licitatii publice, unul prin fonduri europene, celalalt prin fonduri PNRR.

**REMEDIA** va dezvolta directia automatizarii si optimizarii proceselor farmaceutice, va continua implementarea automatizarilor **BD Rowa™** in cadrul farmaciilor, depozitelor, precum si extinderea portofoliul de solutii de automatizare pentru asigurarea managementului digital si asigurarea trasabilitatii medicatiei in spitale in România, Bulgaria si Moldova.

Pentru a putea oferi solutii complete de trasabilitate a medicamentatiei in spitale, REMEDIA a inceput pasii catre colaborarea cu Touch Point Medical Belgia, producator al sistemelor Ethilog , solutii de etichetare, depozitare si trasabilitate a medicamentatiei la nivel de monodoza.

REMEDIA asigura instalarea, punerea in functiune si trainingul beneficiarilor, precum și service-ul si mentenanta echipamentelor robotice cu echipe proprii, specializate de producatorul BD Rowa. Profesionalismul echipei tehnice proprii a calificat REMEDIA la instalarea a 9 (noua) a sisteme automatizate in farmacii din Slovacia, Austria, Germania, Italia, Israel.

In acest sens, REMEDIA dezvolta platforma [www.pharmacy-automation.ro](http://www.pharmacy-automation.ro) atat pentru a facilita comunicarea cu farmacistii si clientii si a raspunde intrebarilor legate de avantajele oferite de farmacia robotizata, cat si a informa asupra directiilor in transformarea digitalizata si creșterii siguranței și eficienței gestionării medicamentelor de la farmacie până la patul pacientului in unitatile spitalicesti.

Un alt obiectiv prioritar al companiei este si dezvoltarea **vanzarilor online** prin implementarea unei solutii proprii, in parteneriat cu companii specializate in comerțul electronic.

REMEDIA dezvolta platforma [www.farmacia.remedia.ro](http://www.farmacia.remedia.ro), centrata pe satisfactia clientului, care asigura cumpărarea facila si navigarea rapida, diversificarea portofoliului de produse si securizarea tranzacțiilor online.

Comunicarea cu sistemul informatic propriu de gestiune asigura transferul în timp real de date referitoare la produse, comenzi, stoc si facturarea clientilor.

In paralel au fost demarate campanii pe rețelele de socializare pentru asigurarea accesului mai facil la produse, pentru informarea clientilor asupra produselor noi, a promotiilor si campaniilor desfasurate de companie, precum si asupra beneficiilor proceselor de automatizare a farmaciilor prin intermediul robotilor.

## **2. Activele imobilizate ale societatilor**

**50.111.863 Lei** reprezinta **Activele imobilizate** (la valoarea ramasa) avand urmatoarea structura:

**44.375.638 Lei - Imobilizari corporale** (terenuri, constructii, echipamente, mijloace de transport, mobilier comercial, etc)

**80.812 Lei - Imobilizari necorporale** ( licente software)

**5.655.413 Lei - Imobilizari financiare** (participatii detinute la alte companii, depozite constituite, garantii platite, creante imobilizate).

In cadrul imobilizarilor corporale, o pondere de 99.5% o reprezinta constructiile si terenurile. Acestea sunt evaluate la nivelul pietei, in fiecare an, de catre un evaluator

autorizat. Evaluarea de la sfarsitul anului 2024 a scos in evidenta o apreciere de 2.779.296 lei a acestor imobilizari. (terenuri + 183.042 lei, constructii +2.596.254 lei).

### 3. Acțiuni și acționariat

Valorile mobiliare emise de Farmaceutica REMEDIA SA au fost tranzacționate în 2024 pe piața reglementată a Bursei de Valori București, categoria Standard.

Acțiunile Farmaceutica REMEDIA S.A. sunt acțiuni nominative, în valoare de 0,1 lei/acțiune, în număr de 95.480.820 acțiuni cu următoarea structura sintetică de proprietate la 31.12.2024, (conform datelor furnizate de Depozitarul Central):

Acționari	Nr. acțiuni	Pondere din capitalul social (%)
Valentin-Norbert TARUS	77.845.079	81,53
Farmaceutica REMEDIA SA	822.625	0,86
Persoane fizice	15.741.982	16,49
Persoane juridice	1.071.134	1,12
<b>Total</b>	<b>95.480.820</b>	<b>100</b>

La 31.12.2024 Farmaceutica REMEDIA SA avea un număr total de 3972 acționari, din care:

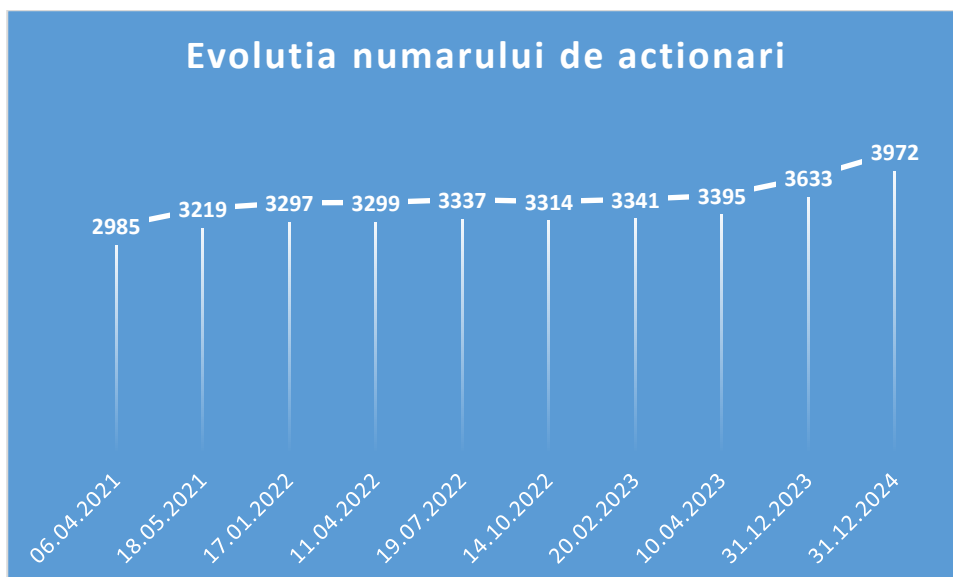
- 3.953 persoane fizice, cu un procent total de 98,02% din capitalul social (din care 81,53% detine dl Valentin-Norbert TARUS)
- 19 persoane juridice, cu un procent total de 1,98% din capitalul social din care 0,86% detine Farmaceutica REMEDIA SA).

După criteriul teritorial, în topul primelor 5 judete din care provin deținătorii de acțiuni REMEDIA sunt următoarele judete:

- Hunedoara : 1.871 acționari
- Bucuresti : 569 acționari
- Alba : 249 acționari
- Cluj : 140 acționari
- Timis : 65 acționari

În ultimii 3 ani numărul acționarilor REMEDIA a crescut constant, astfel, dacă în 2021, la data de referință pentru AGA din 15.04.2021 erau înregistrați 2985 de acționari, la sfârșitul anul 2024 erau înregistrați la Depozitarul Central un număr de 3972 de acționari.

Evoluția numărului de acționari în ultimii 3 ani este prezentată în graficul următor:



În **aprilie 2024**, Farmaceutica REMEDIA SA a finalizat operațiunea de tip Stock Option Paln, demarată în 2023, care a dus la atribuirea și transmiterea gratuită a unui număr de 2.341.900 acțiuni către 184 salariați REMEDIA. Succesul acestei operațiuni a determinat conducerea Remedia să demareze implementarea unei noi operațiuni de acest tip, ca parte a sistemelor de bonusare a angajaților, ținând cont de rezultatele acestora.

Societatea nu deține filiale și nu a emis obligațiuni sau alte titluri de creanță.

#### 4. Dividende

In 2024, Consiliul de Administratie a propus repartizarea catre dividende a sumei **3.786.328** Lei, in vederea acordarii unui dividend brut de 0,04 lei/actiune.

Astfel, Consiliul de Administrație a propus repartizarea profitului net obtinut in anul 2024 in suma de **5.876.151**:

- 3.786.328** Lei catre dividende,
- 2.089.823** Lei catre alte rezerve.

Pe termen mediu, societatea intentioneaza sa mentina politica de repartizare catre dividende a pana la 50% din profitul net.

Cuquantumul dividendelor cuvenite (repartizate din profit), platite si acumulate (ramase neplatite) se prezinta dupa cum urmeaza:

	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Sold initial	241.226	209.353	117.155	327.582	379.265	436.551	500.463
Dividende brute repartizate	<b>1.591.347</b>	<b>2.121.796</b>	<b>14.277.108</b>	<b>4.759.036</b>	<b>4.615.814</b>	<b>4.733.076</b>	<b>3.786.328</b>
Impozit pe dividende platit	78.995	104.900	711.866	237.353	368.491	<b>379.164</b>	
Dividende platite	<b>1.544.225</b>	<b>2.109.093</b>	<b>13.354.815</b>	<b>4.470.000</b>	<b>4.190.037</b>	<b>4.290.000</b>	
Dividende de plata	209.353	117.155	327.582	379.265	436.551	500.463	

## 5. Conducerea Farmaceutica REMEDIA S.A.

In exercitiul financiar 2024, Farmaceutica REMEDIA S.A. a fost condusa de un Consiliu de Administratie în următoarea componență:

01.01.2024 – 30.04.2024	01.05.2024 – 31.12.2024
”TARUS” - Valentin Norbert TARUS e.U., reprezentata prin dl. Valentin-Norbert TARUS - Presedinte	”TARUS” - Valentin Norbert TARUS e.U., reprezentata prin dl. Valentin-Norbert TARUS - Presedinte
Cristian PLOCON	Cristian PLOCON
Elena CODREAN	Lucian-Valentin CODREANU

1. **”TARUS” - Valentin Norbert TARUS e.U.**– președinte Consiliu de Administrație reprezentata prin Valentin Norbert TARUS, administrator executiv, non-independent, membru al Comitetului de Audit si Presedinte al Comitetutului de Remunerare si Nominalizare in perioada 15.04.2021-30.04.2025

In anii '90 a pus baza primelor companii din Romania specializate in distributie, import, export, consultanta si marketing produse farmaceutice. In anul 2000 a achizitionat de la FPS pachetul majoritar de actiuni al Farmaceutica REMEDIA S.A., dezvoltand un business de succes cu acoperire nationala si servicii integrate: marketing si distributie de medicamente, cat si retail prin lantul de farmacii REMEDIA (preluat in anul 2020 de Grupul Phoenix).

A studiat Ingineria Chimica - Tehnologii pentru substante organice si farmaceutice la Institutul Politehnic Bucuresti si a absolvit studii post universitare de Comert exterior, cu o tema de dizertatie privind comertul mondial cu medicamente.

În ultimii 5 ani a îndeplinit funcția de director în societatea comerciala:

**”TARUS” - Valentin Norbert TARUS e.U.**, 1020 Viena, Leopold Moses G. 4/2/46.

Nu a fost asociat cu procedura de faliment, punere sub sechestru sau lichidare în calitatea dată de poziția de membru al unui organ de administrare, conducere sau supraveghere sau asociat comandat. Nu a fost condamnat pentru fraudă în cursul ultimilor 5 ani și nici nu a fost pronunțată o sancțiune publică oficială contra sa. Nu a fost vreodată împiedicat de o instanță să mai acționeze în calitate de membru al unui organ de administrare, conducere sau supraveghere al unui emitent sau să intervină în gestionarea sau desfășurarea afacerilor unui emitent în cursul ultimilor 5 ani.

La data de 31.12.2024 detinea 77.845.079 actiuni, respectiv 81,53 % din actiunile Farmaceutica REMEDIA S.A.

2. **Cristian PLOCON** membru al Consiliului de Administratie, administrator executiv, non-independent, Presedinte al Comitetutului de Audit, membru al Comitetutului de Remunerare si Nominalizare in perioada 01.05.2023-30.04.2025.

Absolvent al Academiei de Științe Economice, cu diploma de Licență si de Masterat în domeniul Analiză financiară, al aceleiași facultăți. Este economist, cu peste 25 ani de experiență în domeniu.

Nu a fost asociat cu procedura de faliment, punere sub sechestru sau lichidare în calitatea dată de poziția de membru al unui organ de administrare, conducere sau supraveghere sau asociat comandat. Nu a fost condamnat pentru fraudă în cursul ultimilor 5 ani și nici nu a fost pronunțată o sancțiune publică oficială



contra sa. Nu a fost vreodată împiedicat de o instanță să mai acționeze în calitate de membru al unui organ de administrare, conducere sau supraveghere al unui emitent sau să intervină în gestionarea sau desfășurarea afacerilor unui emitent în cursul ultimilor 5 ani.

La data de 31.12.2024 detinea 30.130 actiuni la Farmaceutica REMEDIA S.A.

**3. Lucian-Valentin CODREANU** membru al Consiliului de Administratie, administrator ne-executiv, independent, membru al Comitetului de Audit, și al Comitetului de Remunerare si Nominalizare in perioada 01.05.2024-30.04.2025.

Economist si un executiv senior foarte experimentat cu 25 de ani de expertiză în leadership în organizații deținute de fonduri de capital privat, precum și în companii multinaționale, servind în diverse roluri executive și non-executive în consilii și comitete consultative în toate canalele farmaceutice (producători, distribuitori și retaileri).

Anterior, Lucian a fost Partener Operational la Highlander Partners România, un fond de investiții privat american, a fost actionar al Labormed Pharma și al lanțului de farmacii Ecofarmacia Network. De asemenea, el are o vastă experiență ca fost Director Comercial al Terapia și Labormed Pharma, precum și fost Director General al Pharmafarm.

Lucian a oferit servicii de consultanță pentru numeroase proiecte în companii farmaceutice umane și veterinare și a fost membru în consiliile de administrație ale mai multor companii.

Nu a fost asociat cu procedura de faliment, punere sub sechestru sau lichidare în calitatea dată de poziția de membru al unui organ de administrare, conducere sau supraveghere sau asociat comanditat. Nu a fost condamnat pentru fraudă în cursul ultimilor 5 ani și nici nu a fost pronunțată o sancțiune publică oficială contra sa. Nu a fost vreodată împiedicat de o instanță să mai acționeze în calitate de membru al unui organ de administrare, conducere sau supraveghere al unui emitent sau să intervină în gestionarea sau desfășurarea afacerilor unui emitent în cursul ultimilor 5 ani.

La data de 31.12.2024 nu detinea actiuni Farmaceutica REMEDIA S.A.

Conducerea executiva a fost asigurata de un Director general, care are in subordine directori departamentali si manageri. In exercitiul financiar 2024 conducerea executiva a fost asigurata de catre dl **Valentin - Norbert TARUS**.

**6. Persoane afiliate societatii comerciale Farmaceutica REMEDIA S.A.**

La data raportului lista persoanelor afiliate societatii Farmaceutica REMEDIA S.A. se compune din:

- Valentin-Norbert TARUS - cetatean austriac
- "TARUS" - Valentin Norbert TARUS e.U. – întreprindere individuala austriaca
- Farmaceutica REMEDIA Distribution & Logistics S.R.L.
- TARUS MEDIA S.R.L.
- IMOBILIARA MAGHERU S.R.L.
- PHARMA EXPERTSPEDITION SRL

## 7. Guvernanta corporativa

In 2024, structurile de guvernanta corporativa au functionat normal, administrarea si reprezentarea Societatii fiind de competenta si in responsabilitatea membrilor Consiliului de Administratie (CA) si a Directorului general.

Farmaceutica REMEDIA respecta drepturile actionarilor - asigurandu-le acestora un tratament echitabil si supunand aprobarii orice modificare a drepturilor conferite in adunarile generale, precum si reglementările legale.

Site-ul companiei [www.remedia.ro](http://www.remedia.ro) asigura conditii de informare si acces, in limbile română și engleza, la documentele AGA, situațiile financiare, rapoartele curente la BVB, dividende, politicile implementate in conformitate cu prevederile Codului de Guvernanta Corporativă al BVB.

In 2024, Farmaceutica REMEDIA a obtinut, pentru al patrulea an consecutiv, **nota maxima, 10**, pentru îndeplinirea criteriilor **VEKTOR**, evaluare desfășurată de ARIR (Asociația pentru Relații cu Investitorii la Bursa din România), care examineaza adoptarea bunelor practici de Guvernanta Corporativa si comunicare cu investitorii. Această recunoaștere reflectă preocuparea continuă pentru îmbunătățirea relației cu investitorii prin furnizarea de informații relevante, clare și accesibile.

Farmaceutica REMEDIA își propune să mențină și să dezvolte standarde ridicate de transparență și comunicare, un dialog deschis și corect cu investitorii fiind esențial pentru succesul pe termen lung al companiei.

Sectiunea **Relatii cu investitorii** [www.remedia.ro/investitori/](http://www.remedia.ro/investitori/) a fost actualizata si in 2024 conform *vektorilor de comunicare ARIR* pentru actionari si potentialii investitori.

Preocupata permanenta de imbunatatirea performantei de sustenabilitate a companiei, in cadrul secțiunii Guvernanta corporativă, subsecțiunea **ESG** cuprinde informatii legate de activitatile companiei in domeniile **Enviromental** (Mediu), **Social** și **Governance** (Guvernanta), unde sunt publicate si rapoartele nefinanciare / sustenabilitate. Farmaceutica REMEDIA SA are un **Rating de risc ESG de 15,2** situandu-se pe locul 2 in domeniul farma, clasificat cu un **risc SCĂZUT** de a se confrunta cu un impact financiar semnificativ, conform evaluarii Sustainalytics.

Raportul de sustenabilitate este întocmit într-un document separat de raportul financiar anual, în conformitate cu standardele internaționale de raportare privind durabilitatea, având scopul de a evidenția performanța non-financiară a companiei, incluzând aspecte legate de mediu, responsabilitate socială, guvernanta corporativă (ESG), impact asupra comunității și măsuri de combatere a schimbărilor climatice. Această separare clară dintre raportul financiar și raportul de sustenabilitate asigură o prezentare detaliată și focalizată a aspectelor esențiale pentru dezvoltarea durabilă.

In cursul exercitiului financiar 2024, Presedintele Consiliului de Administratie a convocat 17 (saptesprezece) ședințe, statutar intrunite, ale Consiliului de Administrație.

Membrii Consiliului de Administratie au participat personal, prin telefon, teleconferinte sau e-mail, conform Actului Constitutiv si Regulamentului intern al Consilului de Administratie.

In urma sedintelor Consiliului de Administratie au fost emise un numar de 29 (douăzecișinouă) de decizii comunicate departamentelor de resort pentru implementare si indeplinire pe parcursul anului 2024.

## 8. Situatia financiar contabilă (situații neconsolidate)

<b>Farmaceutica Remedia</b>		
<b>Income Statement</b>	<b>dec.-24</b>	<b>dec.-23</b>
<b>(RON)</b>	<b>neconsolidat</b>	<b>neconsolidat</b>
Sales of goods	9,112,606	11,370,803
Discounts given	0	0
<b>Net Sales</b>	<b>9,112,606</b>	<b>11,370,803</b>
COGS	7,641,695	9,402,741
Discounts Received	-3,913	-19,909
<b>Net COGS</b>	<b>7,637,782</b>	<b>9,382,832</b>
<b>Gross Margin</b>	<b>1,474,824</b>	<b>1,987,972</b>
Gross Margin (%)	16.18%	17.48%
Other Operating Revenues	8,888,455	9,582,946
Personnel	-5,939,976	-4,392,156
Other Operating Expenses	-3,197,677	-4,087,447
<b>Total Operating Expenses</b>	<b>-9,137,653</b>	<b>-8,479,603</b>
<b>EBITDA</b>	<b>1,225,626</b>	<b>3,091,315</b>
EBITDA Margin	13.45%	27.19%
Depreciation	-1,686,312	-4,073,390
Provisions - net	0	0
Bad debts lost	-133	-450
<b>EBIT</b>	<b>-460,818</b>	<b>-982,525</b>
EBIT Margin	-5.06%	-8.64%
Financial Revenues	6,387,436	5,413,254
Financial Expenses	-50,467	-55,867
Financial income	6,336,969	5,357,387
<b>EBT</b>	<b>5,876,151</b>	<b>4,374,862</b>
EBT Margin	64.48%	38.47%

Tax on Profit	0	0
<b>Net Profit</b>	<b>5,876,151</b>	<b>4,374,862</b>
Net Profit Margin	64.48%	38.47%

<b>Farmaceutica Remedia</b>		
<b>Balance Sheet(RON)</b>	<b>dec.-24</b>	<b>dec.-23</b>
	neconsolidat	neconsolidat
<b>Total Assets</b>	<b>63,263,120</b>	<b>64,973,864</b>
Cash	9,903,422	7,982,716
A/R (clients)	1,636,868	4,260,102
Inventory	817,278	2,298,411
Expenses in advance	195,037	372,077
Other Current Assets	598,653	459,956
<b>Total Current Assets</b>	<b>13,151,257</b>	<b>15,373,261</b>
Tangible Assets	44,375,638	43,690,842
Intangible Assets	80,812	254,260
Financial Investments	5,655,412	5,655,500
<b>Total Long-Term Assets</b>	<b>50,111,863</b>	<b>49,600,603</b>
A/P (suppliers)	1,528,062	5,908,015
Other ST payables	450,723	698,409
Payables to shareholders	500,464	436,551
ST Loans*	2,740	
<b>Current Liabilities</b>	<b>2,481,989</b>	<b>7,042,975</b>
LT Loans*	30,479	180,013
Other LT liabilities	4,663,474	4,894,215
<b>LT Liabilities</b>	<b>4,693,953</b>	<b>5,074,228</b>
Provisions	0	0
Share capital	9,548,082	9,548,082
Reserves & others	40,662,945	38,933,718
Profit	5,876,151	4,374,862
<b>Equity</b>	<b>56,087,178</b>	<b>52,856,662</b>
<b>Total Liabilities &amp; Equity</b>	<b>63,263,121</b>	<b>64,973,864</b>

**Situațiile financiare au fost auditate de către auditorul financiar independent.**

## 9. Indicatori economico-financiari 2024

<b>LICHIDITATE SI CAPITAL DE LUCRU</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2023</b>
<b>Lichiditate curenta (Active curente / Datorii curente )</b>	<b>5,22</b>	<b>2,08</b>
Active curente *	12.956.220	15.001.185
Datorii curente *	2.481.990	7.222.987
<b>Gradul de indatorare (Capital imprumutat / Capital propriu x 100)</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>
Capital imprumutat * (inclusiv leasing)	0	0
Capital propriu *	56.087.178	52.856.662
<b>Viteza de rotatie a debitelor clienti (sold mediu clienti/cifra de afaceri*365)</b>	<b>54 zile</b>	<b>72 zile</b>
Sold mediu clienti *	2.066.319	3.013.747
Cifra de afaceri neta *	14.077.445	15.379.933
<b>Viteza de rotatie a datoriilor (sold mediu furnizori/cogs*365)</b>	<b>280 zile</b>	<b>259 zile</b>
Sold mediu furnizori *	5.867.241	6,665,102
Costul marfurilor vindute - net	7.637.782	9.382.832
<b>Viteza de rotatie a stocurilor (sold mediu stocuri/cogs * 365)</b>	<b>89 zile</b>	<b>86 zile</b>
Sold mediu stocuri	1.859.340	2.207.242
Costul marfurilor vandute - net	7.637.782	9.382.832
<b>Viteza de rotatie a activelor imobilizate (cifra de afaceri/active imobilizate)</b>	<b>0,28</b>	<b>0,31</b>
Cifra de afaceri neta *	14.077.445	15.379.933
Active imobilizate *	50.111.863	49.600.603
<b>Marja profitului brut (%) (profit brut/vinzari nete)</b>	<b>42%</b>	<b>28 %</b>
Profit brut *	5.876.151	4.374.862
Cifra de afaceri neta *	14.077.445	15.379.933

**Note:**

- 1) **Lichiditatea curentă** – nivelul indicatorului reflectă o bună capacitate de plată, deci un risc redus pentru creditori, certificând faptul că societatile sunt capabile să-și acopere datoriile pe termen scurt pe seama creanțelor și disponibilitatilor bănești.
- 2) **Gradul de îndatorare** exprimă eficacitatea managementului riscului de credit, indicând potențiale probleme de finanțare, de lichiditate, cu influențe în onorarea angajamentelor asumate. În calculul acestui indicator capitalul împrumutat cuprinde atât creditele bancare, cât și datoriile din leasing-ul financiar.
- 3) **Viteza de rotație a debitelor clienți** exprimă eficacitatea societății în colectarea creanțelor sale, respectiv numărul de zile până la data la care debitorii își achită datoriile către societate. Având în vedere dinamica vânzărilor și specificul încasării creanțelor în distribuția de medicamente, consideram ca valoarea indicatorului este una normală pentru firmele din grup, în condițiile date.
- 4) **Viteza de rotatie a datoriilor** reprezinta perioada medie in care sunt achitati furnizorii.
- 5) Valoarea indicatorului **Nr. de zile de stocaj** poate fi considerata ca se incadreaza in specificul activitatii.
- 6) **Viteza de rotatie a activelor imobilizate** exprimă eficacitatea managementului activelor imobilizate, prin examinarea cifrei de afaceri generate de o anumită cantitate de active imobilizate.
- 7) **Marja profitului brut** indică rentabilitatea companiei. O marjă ridicată sugerează o capacitate bună de a genera profit din vânzări.

Bucuresti, 20 martie 2025

Consiliul de administrație,

Președinte  
"TARUS" - Valentin Norbert TARUS e.U  
1020 Viena, Leopold-Moses Gasse, 4/42/6, Austria  
FN 349134h/23.07.2010