



RAPORT ANUAL 2024 CONSOLIDAT

**Consiliul de Administrație al
Farmaceutica REMEDIA S.A.**

Farmaceutica REMEDIA S.A.

Sediul social: Deva 330040, Bld. Nicolae Bălcescu nr. 2 (fosta Str. Dorobanților 43), Jud. Hunedoara,
Telefon: + 40 254 223 260, Fax: +40 254 226 197

Sediul operațional: București, 041836, sector 4, Bld. Metalurgiei 78, Telefon/fax: + 40 213 211 640
remedia@remedia.ro, www.remedia.ro

Reg. Comerțului J20/700/1991, CUI: RO2115198; Capital social: RON 9.548.082

IBAN: RO61 BTRL RONC RT00 G713 3302, Banca Transilvania, Bucuresti

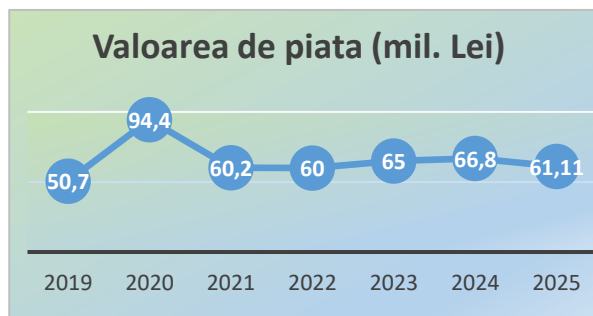
IBAN: RO33 RZBR 0000 0600 0266 5747, Raiffeisen Unirii, Bucuresti

RAPORT ANUAL CONSOLIDAT 2024

Consiliul de Administrație al Farmaceutica REMEDIA S.A.

A. Denumirea societății comerciale: **Farmaceutica REMEDIA S.A.**

Valoarea totală pe piață la 20.03.2025 este de
61.107.725 Lei, la o valoare de 0,64 Lei/acțiunea
RMAH



Piața organizată pe care se tranzacționează valorile
mobiliare

Bursa de Valori Bucuresti - categoria Standard

Capitalul social subscris: **9.548.082 Lei**

Capitalul social varsat: **9.548.082 Lei**

Sediul social: **DEVA, Bd. Nicolae Balcescu nr. 2,**

Tel / Fax: **0254 223 260 / 0254 226 197**

Nr. și data înregistrării la ORC: **J20/700/25.07.1991**

Cod unic de inreg. fiscala: **R02115198**

Valori mobiliare: **actiuni RMAH (Certificat de Inregistrare nr. AC-1470-
7/17.06.2021)**

Tipul: **Comune Nominative Dematerializate**

Data inregistrarii: **17.03.1997**

Valoare nominala /actiune: **0,10 Lei**

Pozitia in registrul CNVM: **1636**

Numar total actiuni: **95.480.820**

Codul CNVM al actiunilor: **16368**

Data	Numar de actiuni	Valoarea emisiunii (Lei)	Explicatii
10.11.1999	3.370.107	337.010	Capital initial al statului, inclusiv terenul aporat in natura
06.09.2001	1.500.000	150.000	Aport in numerar al V.TARUS RoAgencies
23.07.2003	42.402	4.240	Fuziune - capital al Ditafarm Trading – societate absorbita
05.01.2006	5.696.471	569.647	Fuziune - capital al V.TARUS RoAgencies – societate absorbita
21.12.2007	87.905.969	8.790.596	Majorare capital – actionari cu drept de preemtiune
04.05.2009	7.574.851	757.485	Majorare capital – AHG Simcor Industry S.R.L.
09.06.2021	- 10.608.980	- 1.060.898	Reducere capital social – răscumpărare acțiuni, urmată de anularea acestora
TOTAL	95.480.820	9.548.082	

1. Analiza activității

1.1. Prezentare generală

Situațiile financiare consolidate ale anului 2024 cuprind rezultatele societăților:

- **Farmaceutica REMEDIA S.A.,**
- **Farmaceutica REMEDIA Distribution & Logistics S.R.L., societate deținută 100 % de către Farmaceutica REMEDIA S.A. și**
- **PHARMA EXPERTSPEDITION S.R.L., societate în care Farmaceutica REMEDIA S.A. deține 50% din capitalul social, folosind metoda punerii în echivalență**

La **25 iulie 1991**, Farmaceutica REMEDIA S.A. (FR) a fost constituită ca societate comerciala cu capital integral de stat, prin reorganizarea Oficiului Farmaceutic Deva - înființat în 1957.

La **13 octombrie 2000**, V.TARUS RoAgencies S.R.L.a achizitionat de la FPS pachetul majoritar de actiuni (55,802 %) pentru 9.053.102.492 Lei (ROL) (2,4490~ USD:369.665). La acel moment Farmaceutica REMEDIA SA își desfășura activitatea prin 12 farmacii.

La **1 ianuarie 2006**, Farmaceutica REMEDIA S.A. a fuzionat prin absorbtie cu V.TARUS RoAgencies S.R.L. rezultând un capital social în valoare de 10.608.980.000 lei (ROL), activitatea desfășurându-se prin 25 de farmacii.

Conform Legii 95/2006, republicata in August 2015, societatile comerciale le-a fost interzisa desfășurarea, in acelasi timp, de activitati de distributie en gross si en detail de medicamente. (Art. 800 paragraful 2). , astfel:

La **1 ianuarie 2016**, Farmaceutica REMEDIA S.A. a infintat si a finalizat transferul activității de distributie catre

Farmaceutica REMEDIA Distribution & Logistics S.R.L., (FRDL) societate nouă, deținută 100 %, a activităților de distribuție en gross de medicamente, împreună cu activitățile conexe (servicii logistice, înregistrări de produse farmaceutice, promovare și marketing a medicamentelor, etc.),

Farmaceutica REMEDIA S.A. a pastrat operarea lanțului de 100 farmacii și oficine locale.

Ca urmare a schimbării obiectului principal de activitate impus de legislația mai sus menționată, societatea a fost nevoită să răscumpere din piață (în anul 2015) un număr de 300.100 acțiuni, la un preț stabilit de un evaluator autorizat.

În **aprilie 2022**, Farmaceutica REMEDIA SA a preluat o participație de 50% din capitalul social al persoanei juridice române PHARMA EXPERTSPEDITION S.R.L. (PES), societate specializată în transportul produselor farmaceutice la cele mai înalte standarde, cu sediul în București, Bd. Metalurgiei, nr. 130E, Sector 4, înregistrată la Registrul Comerțului București cu nr. J40/20206/2005, având CUI 18178346, în vederea dezvoltării și consolidării activității de distribuție și logistică.

În **ianuarie 2024**, Farmaceutica REMEDIA SA (FR) a finalizat transferul activității farmaciei Remedica M78 din București către Farmaceutica REMEDIA Distribution & Logistics SRL (FRDL), demarat în decembrie 2023.

În **aprilie 2024**, Farmaceutica REMEDIA SA a finalizat programul de tip Stock Option Plan demarat în 2023. Un număr de 2.341.900 acțiuni au fost transferate gratuit către 184 de angajați ai Remedica, care au îndeplinit condițiile programului, devenind acționari Remedica.

În **martie 2024**, Farmaceutica REMEDIA SA (FR) a **deschis farmacia Sf. Luca** in

localitatea Sălașu de Sus, jud. Hunedoara și a închis oficina Sf. Ioan din Teliuc, jud. Hunedoara.

În **aprilie 2024**, Farmaceutica REMEDIA Distribution & Logistics SRL (FRDL) a deschis farmacia Sf. Iosif în localitatea Teliuc, jud. Hunedoara.

În **martie 2024** Farmaceutica REMEDIA Distribution & Logistics SRL (FRDL) a închis depozitul logistic din Brasov, iar în luna **aprilie 2024**, a închis depozitul logistic din Iași, ca măsură de eficientizare a costurilor sale operaționale.

În **noiembrie 2024**, urmare a Hotărârii AGEA nr. 87/06.03.2024, Farmaceutica REMEDIA SA (FR) a finalizat transferul activității aferente unui număr de 20 puncte de lucru - farmacii, oficine locale de distributie și drogherie - către Farmaceutica REMEDIA Distribution & Logistics SRL (FRDL).

1.2. Evaluarea generala a activității

743.790.879 Lei cifră de afaceri netă.

16.380.776 Lei EBIDTA

14.094.270 Lei Profit Brut

7.132.084 Lei Impozit pe profit (IMCA)

6.962.186 Lei profit net.

Au fost înregistrate și alte venituri din exploatare (3.225.274 Lei), reprezentând venituri din investiții imobiliare, venituri din vazarea activelor si alte venituri din exploatare.

Au fost inregistrate si venituri financiare în valoare de 1.402.921 Lei (în principal dividende de la societățile necontrolate, dobânzi bancare, diferențe de curs și discounturi pentru plăți în avans).

734.324.803 Lei - costurile totale (exclusiv impozitul pe profit), din care:

- **733.918.239 Lei** - cheltuieli de exploatare, din care:
 - 683.223.690 Lei - reprezintă costul net al mărfurilor vândute (inclusiv reducerile comerciale primite)
- **406.565 Lei** - cheltuieli financiare, din care:
 - 104.295 Lei – cheltuieli cu dobânzi leasing operațional (IFRS 16)
 - 192.439 Lei – diferențe de curs
 - 109.831 Lei – cota parte din pierdere din investitii contabilizate prin metoda punerii in echivalenta

La **31.12.2024** lichiditățile societăților (disponibil în conturile bancare și în casierii) se ridicau la suma de 47.655.701 Lei. În aceeași dată societățile Farmaceutica REMEDIA SA și Farmaceutica REMEDIA Distribution & Logistics SRL aveau la dispoziție o linie de credit multivalută în valoare de 100 milioane Lei, utilizată la 31.12.2024 exclusiv pentru scrisori de garanție bancară pentru participare la licitații și de bună execuție a contractelor, precum și pentru garanții plată furnizori de mărfuri.

1.3. Evaluarea veniturilor societății

737.609.125 Lei - Veniturile nete din vânzări de mărfuri (99 % din cifra de afaceri netă) cu următoarea alocare pe direcții de activitate:

- 456.395.855 Lei - distribuție
- 270.795.318 Lei - spitale
- 9.494.502 Lei - farmacii Remedia
- 923.450 Lei - BD Rowa

- **6.181.754 Lei** - venituri din activitățile cu valoare adaugată, din care:
- 3.431.406 Lei - servicii logistice și de custodie si alte servicii
- 1.926.788 Lei - chirii facturate
- 823.559 Lei - service BD Rowa și alte servicii

1.4. Activitatea de vânzare și marketing

Principala linie de business a companiei este distribuția de medicamente, cu acoperire națională, peste cca 3.000 clienti, farmacii, depozite si spitale, cu un portofoliu de peste 4.500 de articole medicamente și produse parafarmaceutice de la cca 250 furnizori.

REMEDIA și-a consolidat pozitia de distribuitor național prin creșterea portofoliului de produse, diversificarea serviciilor oferite către clienții de tip farmacie independente și lanțuri regionale, asigurând disponibilitatea și continuitatea în stoc.

Clienții REMEDIA, în anul 2024:

- 2.359 entități juridice de tip farmacie și 4.723 puncte de lucru aferente;
- 527 unități sanitare/spitale (publice și private)

Distribuția la nivel național a fost optimizată prin reducerea numărului de depozite locale și asigurarea acoperirii naționale prin intermediul a 3 centre logiste, astfel:

- 2 depozite centrale: București și Deva
- 1 depozit regional: Pitești

Farmaceutica REMEDIA Distribution & Logistics SRL (FRDL) ofera urmatoarele servicii pentru piata farmaceutica locala:

- servicii de distributie;
- servicii logistice diversificate la nivel national pentru o serie de producatori de top;
- servicii de marketing si promovare medicala pentru companii farmaceutice pe expertiza pe diverse arii terapeutice: cardio-vascular si diabet, dermato-cosmetic, medicina de familie si transplant;
- servicii de inregistrare medicamente (regulatory affairs);
- comercializarea materialelor de ambalare de la producatorii internationali Perlen catre producatorii locali de produse farmaceutice;
- promovarea si comercializarea solutiilor de automatizare si digitalizare BD Rowa si TouchPoint Medical a proceselor farmaceutice din farmacii, depozite si spitale, asigurarea trasabilitatii medicamentelor de la farmacia de spital, pana la patul pacientului.

Activitatile de marketing sunt promovate si prin publicatiile *British Medical Journal* - editia în limba romana, in topul national al revistelor specializate din 1998, *Medica Academica*, editata sub egida Academiei Oamenilor de Stiinta din Romania din 2009 si *Maedica* din 2014.

Toate acțiunile REMEDIA au avut la bază nevoile și cerințele clienților.

Prin investigarea și analiza constantă a pieței, monitorizarea continuă a evoluției mediului specific intern și internațional REMEDIA s-a adaptat în timp real cerințelor pieței.

În urma verificărilor specifice, în anul 2024, au fost efectuate peste 1.200 de modificări de preț pentru a păstra competitivitatea produselor dar și pentru a maximiza marja.

Optimizarea activității companiei prin soluțiile de digitalizare și adaptarea constantă la nevoile interne, au avut un real impact în reducerea timpilor de execuție a operațiilor de implementare a ofertelor către clienți, reducând numărul acestora de la 5.196 la doar 3.600 în anul 2024.

REMEDIA este în curs de actualizare și modernizare a platformei de vânzări online www.farmacia.remedia.ro, centrată pe satisfacția clientului, care să permită navigarea, selectarea și finalizarea facilă a comenzilor de produse.

Date de piața farmaceutică 2024 vs 2023:

Conform rezultatelor studiului Pharma & Hospital Report, Cegedim Customer Information, în anul 2024 piața farmaceutică a atins valoarea de 6,855 mn Eur, înregistrând o creștere de +13.2% în cifra de vânzări, creștere datorată în mare parte moleculelor inovative, salvatoare de vieți, a căror consum a crescut, și o scădere în unități de -1.7% raportată la anul 2023.

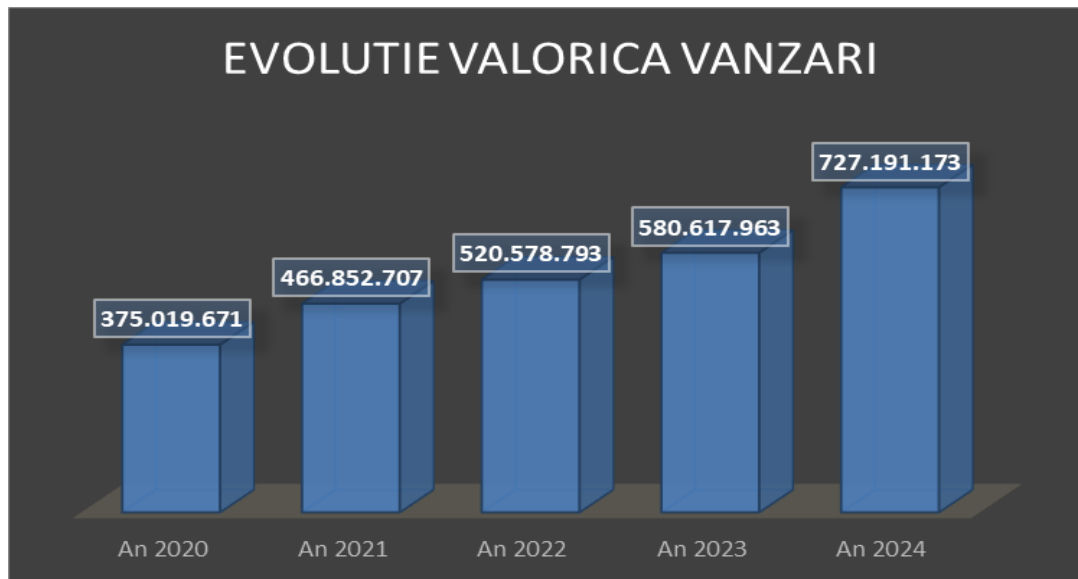
Piața farmaceutică locală este dominată de medicamente generice în volum, iar în valoare de medicamente inovative. Evoluția în ceea ce privește consumul de medicamente va fi ascendentă urmărirea: numărul de pacienți în creștere, progresele științifice: DCI-uri noi, forme farmaceutice noi, îmbunătățirea practicii terapeutice, încurajarea și creșterea prevenției.

FRDL a înregistrat o creștere a vânzărilor față de anul anterior, structurată la nivel de divizie, după cum urmează:

Lei, fără TVA

Lei	2020	2021	2022	2023	2024	Creștere 2024 vs 2023
Total	375.019.671	466.852.707	520.578.793	580.617.963	727.191.173	25%
Distributie	256.870.867	296.568.656	316.730.390	365.349.051	456.395.855	25%
Spitale	118.148.804	170.284.051	203.848.403	211.054.300	270.795.318	28%

Evolutia cifrei de afaceri in ultimii 5 ani este anual pozitiva, cu apogeul cresterii in anul 2024 cand s-a realizat o crestere de 25% fata de anul 2023 si o dublare a vanzarilor fata de anul 2020.



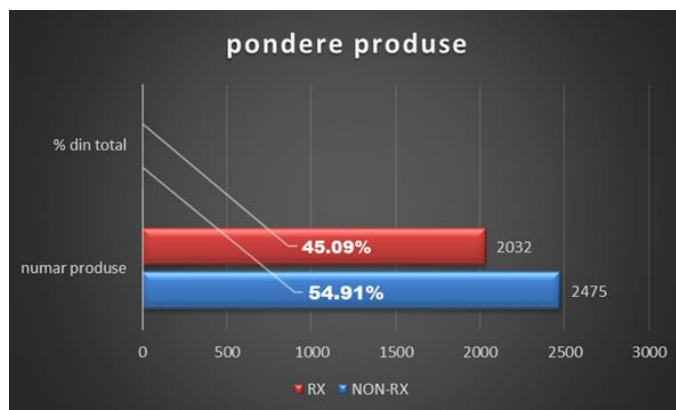
Pentru Divizia Distributie farmacii, cresterea REMEDIA a fost de 25% fata de anul anterior, crestere aproximativ dubla fata de media de crestere a pietei de 13,2%. De asemenea, vanzarile cantitative, exprimate in unitati, au crescut de la 10.037.777 unitati vandute in anul 2023 la 10.799.158 unitati vandute in anul 2024, in crestere cu 7,59% fata de anul precedent, in timp ce piata farmaceutica a inregistrat, conform CEGEDIM, o scadere in unitati, exprimata in aceeaasi perioada de referinta, de 1,7%.

Remedia își propune să îmbunătățească standardele de distribuție și de servicii oferite clienților. Vrem să depășim valorile tradiționale, cum ar fi prețurile și eficiența logistică. Oferim clienților noștri acces echitabil la o gamă variată de produse deficitare, cu stoc limitat în România. Astfel, facilităm accesul la medicație pentru un număr cât mai mare de pacienți.

Succesul REMEDIA se bazează pe:

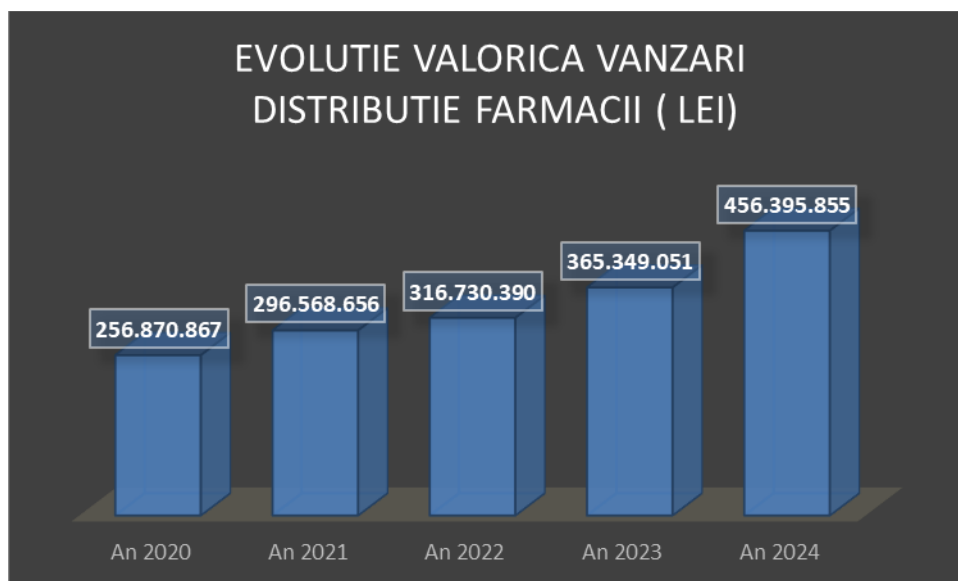
- Punem accentul pe asigurarea continuitatii in stoc a produselor deficitare si pe cresterea portofoliului de produse Non-Rx, la care putem asigura preturi competitive pentru farmaciile independente.
- Focusul pe clienții farmaciei independente și direcționarea resursei disponibile de stoc cu prioritate catre acest segment de clienți.
- Prioritizarea clienților de tip farmacie medii și mici din Urban și Rural mare, cu acces redus la întreaga sortimentatie de medicamente;
- Flexibilitatea și viteza de reacție pe care un distribuitor de talie medie o poate avea în a răspunde cererilor primite de la partenerii săi.
- Surse de informații de încredere și analize temeinice de piață. (CEGEDIM, ANMDMR, EMEA, FDA, OMS, IMS).

- Majorarea portofoliului de produse la 4.507 articole, poderea între Rx și Non Rx, din punct de vedere al numărului de articole, este următoarea:

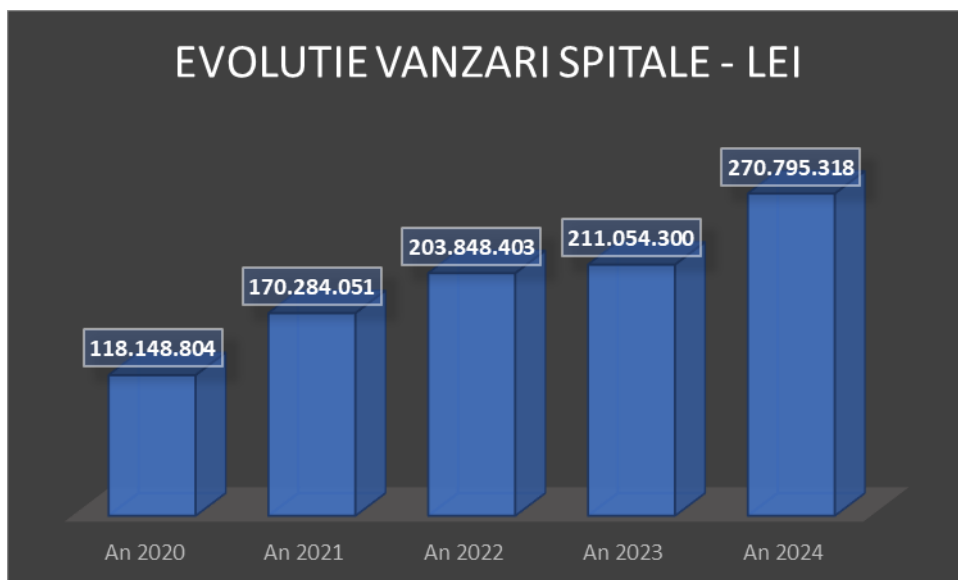


REMEDIA si-a perfectionat sistemul de retenție a stocurilor pentru produsele deficitare, lărgind accesul acestora de către cât mai mulți clienți, într-o manieră echitabilă, dar la o cantitate maximală de unități per produs, preocupandu-se de asigurarea accesului la o gama cat mai diversificata de produse, pentru cat mai multi clienti.

Evoluția cifrei de vânzări generată de Divizia Retail (distribuție farmacii), în ultimii 5 ani, este prezentată în graficul de mai jos, pe Divizia Distribuție farmacii, în 5 ani de zile, FRDL a înregistrat o creștere de 78%, astfel:



Evoluția cifrei de vânzări generată de către Divizia Spitale în ultimii 5 ani este prezentată în graficul de mai jos, pe Divizia Spitale, în 5 ani de zile, FRDL a înregistrat o creștere de 129%, astfel:



Analiza constantă a pieței, monitorizarea continuă a evoluției mediului specific intern și internațional ne-au permis să ne adaptăm în timp real la cerințele pieței, REMEDIA reușind să răspunda nevoilor clienților sai la un nivel ridicat de profesionalism.

Adăugăm valoare activităților de distribuție prin respectul pe care îl oferim partenerilor noștri, furnizori și deopotrivă clienți. Rețeta noastră de succes presupune combinarea profesionalismului, tehnologiei moderne și respectului față de client, dar și flexibilitatea și viteza de reacție pe care un distribuitor de talie medie le poate adopta.

Creanțele întregului portofoliu de clienți aparținând liniei de distribuție farmaciei este asigurată prin intermediul asiguratorului Euler Hermes, eliminând astfel riscul de neincasare a creanțelor.

8.189.156 Lei au fost vânzările realizate în 2024 prin cele 21 **farmacii REMEDIA** în 3 (trei) județe, în Hunedoara, Alba și Sibiu, iar **1.305.345 Lei** au fost vânzările realizate de farmacia Remedia Metalurgiei 78 din București transferată către Farmaceutica REMEDIA Distribution & Logistics SRL în luna ianuarie 2024, farmacia Sf. Iosif din Teliuc transferată către Farmaceutica REMEDIA Distribution & Logistics SRL în luna aprilie 2024 și cele 20 de farmacii care au început activitatea în luna decembrie 2024 după transferul către Farmaceutica REMEDIA Distribution & Logistics SRL.

În același timp, farmaciile REMEDIA au facilitat accesul direct și continuu la medicația necesară, asigurând o informare corectă și consiliere de sănătate pacienților.

O atenție deosebită se asigură și creșterii calității proceselor, monitorizării procedurilor GDPR și securizării schimbului de informații pentru conformarea cu Regulamentul UE 2016/679 privind protecția persoanelor cu privire la prelucrarea datelor cu caracter personal.

923.450 Lei – a fost vânzări realizate pe divizia de roboți BD Rowa în anul 2024.

1.5 Activitatea de achiziții de mărfuri

În calitate de partener strategic pentru o serie de producători activi pe piața farmaceutică din România, REMEDIA colaborează în prezent cu lideri mondiali în producție, cercetare și inovare, precum și cu lideri naționali în producția de produse farmaceutice. Astfel, REMEDIA oferă clienților săi un portofoliu de peste 4.500 articole de la cca 250 producători externi și indigeni în portofoliu.

Preocupată de diversificarea portofoliului de produse, REMEDIA a pus accent în anul 2024 pe consolidarea relației cu actualii furnizori și deschiderea de noi parteneriate cu producătorii internaționali și indigeni. Au fost contractați 7 noi furnizori de produse farmaceutice, care au completat portofoliul FRDL.

Mecanismul strategiei de planificare al achizițiilor ține cont de următoarele cerințe:

- Planificarea riguroasă a comenzilor - proces de planificare integrat care aliniază cererea, oferta și disponibilitatea financiară;
- Optimizarea capitalului de lucru în relația cu partenerii, prin dimensionarea acurată a volumului de stoc în raport cu termenele de plată;
- retenție mai bună a produselor în stoc, pe perioada mai mare de timp și în paralel o mai bună disponibilitate la nivel național;
- Evaluarea timpilor de stocare și a nivelelor de stoc pentru produsele din portofoliu;
- Reducerea lunară a suprastocului pentru produsele cu rotație lentă;
- Trasabilitate pe întreg fluxul de lucru.

Indicatori de performanță stabiliți pentru departamentul de achiziții sunt:

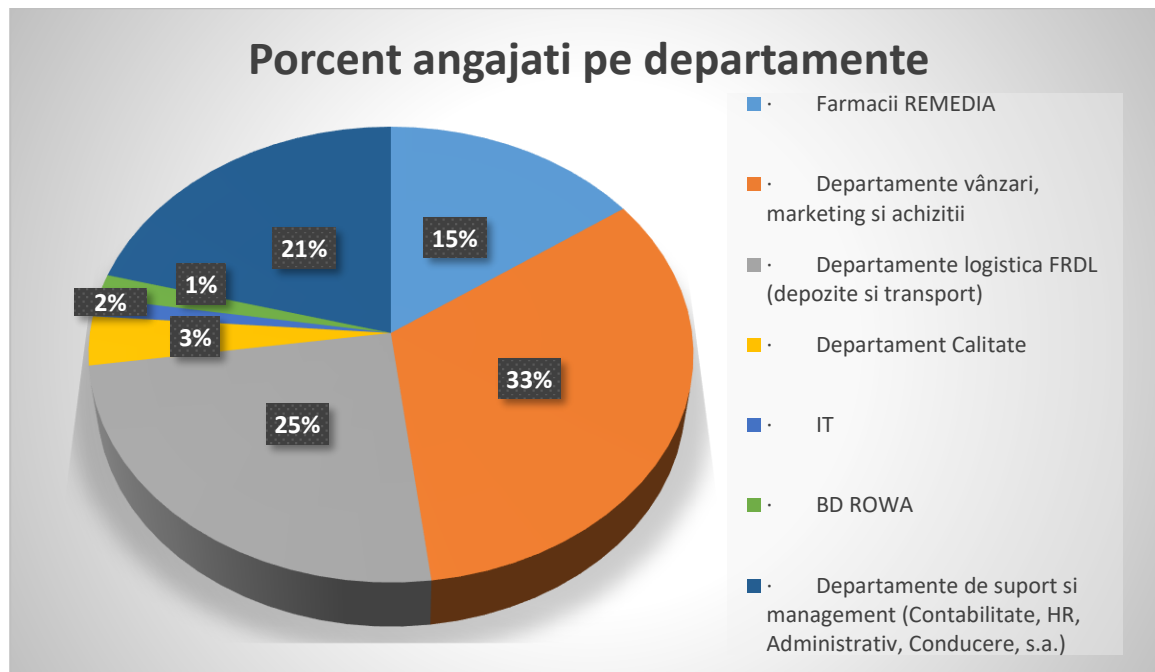
- Produse lipsă: Indicatorul măsoară pierderea de vânzări generată de lipsa stocului;
- Suprastoc: Indicatorul măsoară volumul de stoc cu un DRS (durata de rotație a stocurilor) mai mare de 3, la nivel de companie.
- Produse fără mișcare: Indicatorul măsoară valoarea din stoc a produselor care nu au înregistrat vânzare în ultimele 30 de zile.
- Expirate: Indicatorul măsoară valoarea de produse expirate, necompensate suportate de către companie;

La 31.12.2024 stocurile de mărfuri ale celor două societăți, din care o pondere de 99% o reprezintă marfurile, se ridicau la suma de 56.741.051 Lei, iar robot, piese și componente dedicate robotilor BD Rowa se ridicau la suma de 466.346 lei;

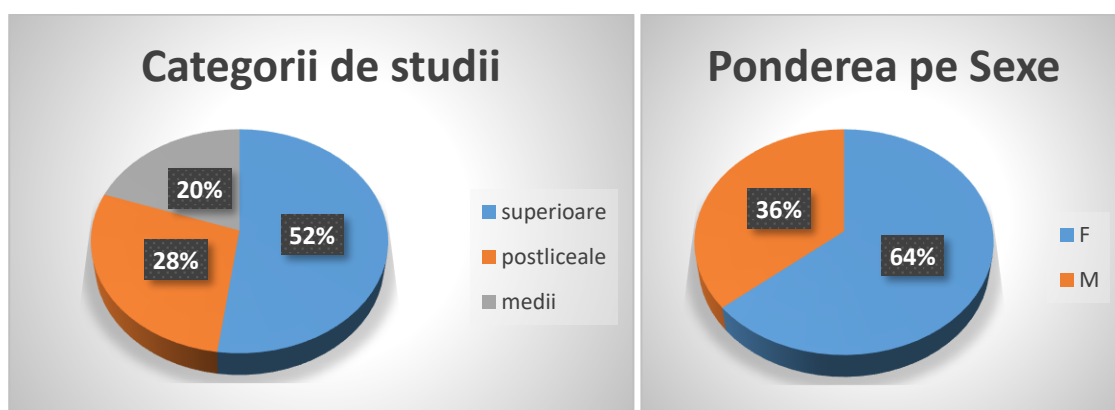
1.6. Activități legate de personalul societății

Farmaceutica REMEDIA S.A. și Farmaceutica REMEDIA Distribution & Logistics S.R.L. aveau împreună la 31.12.2024 un număr de **230 angajați**, din care 26 angajați la Farmaceutica REMEDIA S.A. și 204 la Farmaceutica REMEDIA Distribution & Logistics S.R.L. Distribuția acestora pe departamente era următoarea:

- Farmacii REMEDIA – 35 persoane
- Departamente vânzari, marketing si achizitii – 76 persoane
- Departamente logistica FRDL (depozite si transport) – 57 persoane
- Departament Calitate- 8 persoane
- IT - 3 persoane, plus 4 colaboratori externi
- BD ROWA- 4 persoane
- Departamente de suport si management (Contabilitate, HR, Administrativ, Conducere, s.a.) – 47 persoane

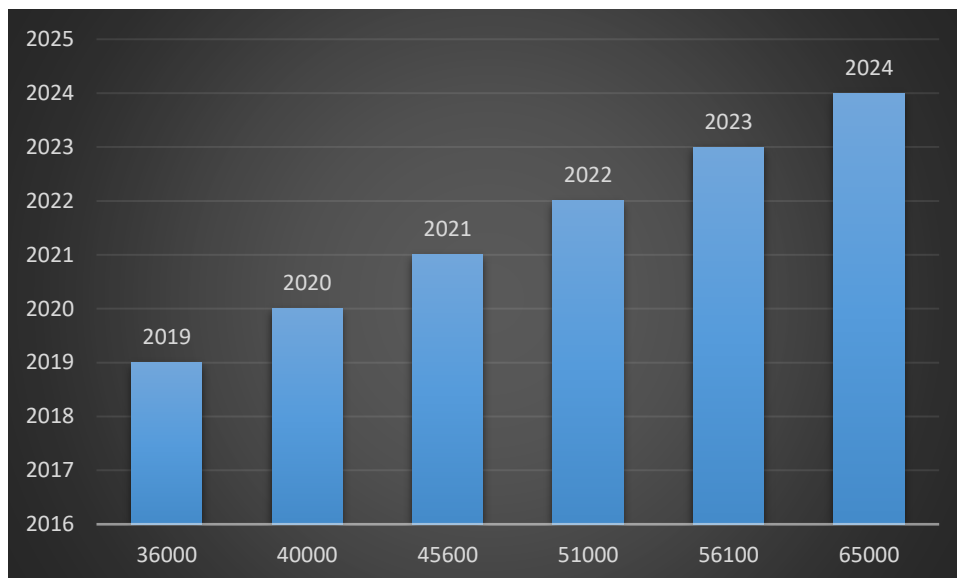


Dintre cei 230 de angajati, 41% au studii superioare, 32% au studii postliceale iar 27% au studii medii.

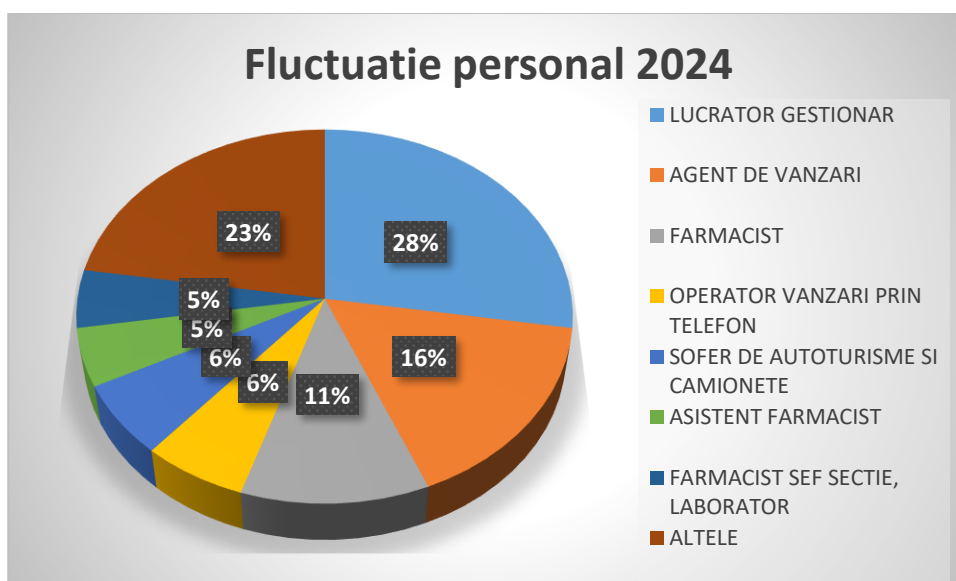


REMEDIA promovează o politica echitabilă de promovare a tuturor categoriilor de personal, indiferent de sex, orientare religioasa sau de alta natura sau a persoanelor defavorizate.

Evolutia retributiilor in ultimii 5 ani (salariul mediu brut anual):



In 2024, indicatorul de fluctuație voluntara în REMEDIA a fost de 34% (numărul de angajati încetați în decursul anului 2024, raportat la numarul mediu de salariati în anul 2024), rata de fluctuatie involuntara a personalului a fost de 4,34%, cauzata de inchiderea depozitelor din Brasov si Iasi.



Pentru a consolida personalul din companie, Departamentul de Resurse Umane a actionat in urmatoarele directii:

- **Recrutare si selectie - atragerea de talente:** Identificarea și atragerea candidaților potriviți care se aliniază cu valorile și obiectivele companiei.

- **Procese de selecție riguroase:** Utilizarea de interviuri structurate, teste practice pentru a selecta cei mai buni candidați.

- **Employer branding:** Construirea unei imagini pozitive a companiei pentru a atrage profesioniști de top.

- **Promovarea angajatilor** performanti in functii de management - REMEDIA incurajeaza angajatii sa se dezvolte, personal si profesional. Promovarea se realizeaza in urma participarii la centre de evaluare prin care se verifica abilitatile si competentele acestora, dar si potrivirea cu profilul postului;

- **Evaluarea anuala** - evaluarea performantelor individuale prin analiza rezultatelor grilelor de evaluare anuale.

1.7. Impactul activitatii de baza a societatii asupra mediului inconjurator

Farmaceutica REMEDIA S.A. si Farmaceutica REMEDIA Distribution & Logistics S.R.L. respecta legislatia in domeniu in ceea ce priveste protectia mediului inconjurator.

Nu exista litigii cu privire la incalcarea legislatiei privind protectia mediului inconjurator.

Societatea contribuie la protejarea mediului inconjurator prin colectarea selectiva a deseurilor rezultate din activitatea proprie, in vederea valorificarii. In anul 2024 au fost predate catre societatile abilitate cca 14,5 tone deseuri din ambalaje de carton si hartie si cca 1 tone deseuri provenite din ambalajele de plastic, pentru valorificare in conformitate cu reglementarile legale in vigoare. Toate farmaciile REMEDIA colecteaza deseurile selectiv.

Serviciile de urmarirea si gestionarea deseurilor la nivel national sunt externalizate catre un furnizor specializat, care intocmeste documentele necesare si le raporteaza centralizat, in termen, catre Agentia Nationala pentru Protectia Mediului (Regionala/Judeteana) in Aplicatia electronica Statistica Deseurilor SIM online PRODDDES.

Farmaceutica REMEDIA colecteaza medicamentele expirate, predând centralizat (in 2024 cca 2,63 tone) catre societatile abilitate pentru distrugerea acestora, conform normelor legale.

In conformitate cu Directivele UE adoptate inca din aprilie 2019, Farmaceutica REMEDIA nu a mai achizitionat pungi de transport din plastic si au fost introduse pungi biodegradabile sau reciclabile, implementand astfel măsuri în scopul reducerii deșeurilor si respectării legislației în domeniu.

Incepand cu luna decembrie 2020, REMEDIA a demarat un nou proiect cu o societate abilitata in vederea colectarii selective a bateriilor si a electronicelor de mici dimensiuni in vederea reciclarii, prin pozitionarea in punctele de lucru REMEDIA a unor recipiente special destinate pentru acest scop.

Incepand cu luna septembrie 2022, REMEDIA a demarat un nou proiect cu o societate abilitata pentru colectarea si reciclarea DEEE (inclusiv a tonerelor si a cartuşelor de imprimantă cu cip), reusind sa recycleze in anul 2024 o cantitate de cca 1,48 tone.

Farmaceutica REMEDIA Distribution & Logistics SRL are implementat un sistem de management de mediu conform SR EN ISO 14001:2015, certificat de catre RINA - SIMTEX OC si a alocat fonduri si pentru mentinerea certificarii si imbunatatirea SMM.

Pentru adaptarea și conformarea la reglementarile de durabilitate, conform normelor europene, a fost desemnat un manager de sustenabilitate, care raspunde de coordonarea și implementarea inițiativelor de sustenabilitate în toate aspectele operaționale ale afacerii.

1.8. Activitatea de logistica

Cele doua societati au continuat si in cursul anului 2024 procesul de modernizare si eficientizare a activitatilor din centrele logistice si de optimizare a fluxurilor informatice si logistice, dupa cum urmeaza:

- a. Optimizarea fluxurilor prin definitivarea reparatiei capitale a benzii transportoare (conveyor) instalata in depozitul Bucuresti.
- b. Updatarea de echipamente de scanare Zebra, utilizate impreuna cu sistemul WMS, Calamari pentru urmarie KPI (serializare, depozitare, reumplere, inventariere);
- c. Introducerea functiei de comasare comenzi in TMS in vederea reducerii numarului de colete livrate per client pentru diminuarea costurilor;
- d. In 2024, s-a mentinut certificarea ISO, conform SR EN ISO 9001:2015. In ceea ce priveste indeplinirea cerintelor standardului de mediu SR EN ISO 14001:2015, flota ramasa proprie a fost trecuta preponderent pe combustibil benzina.
- e. Eficientizarea costurilor logistice prin cautarea si gasirea celor mai bune variante de livrare, impreuna cu dezvoltarea si imbunatarirea WMS (Warehouse Management System) & TMS (Transport Management System) au ramas principalele obiective logistice si pentru 2024.
- f. Completarea nomenclatorului de produse cu noi date logistice referitoare la dimensiunile de bax.
- g. Construirea unei zone dedicate produselor speciale in incinta antrepozitului Bucuresti.
- h. Implementarea serializarii multiple prin aplicatia Calamari, in vederea atingerii unor volume mai mari de produse serializate;
- i. Achizitie si implementarea unui nou soft de generare necesar aprovizionare pentru Farmaceutica REMEDIA Distribution & Logistics;
- j. Preluarea integrala a activitatii logistice a depozitelor Iasi si Brasov in depozitul Bucuresti crescand numarul de comenzi si diminuand costurile de transport, logistica si energie.
- k. Cresterea numarului de ladite de plastic reutilizabile folosite la livrarea comenzilor catre clienti diminuand costurile / livrare si totodata impactul asupra mediului prin diminuarea numarului de ambalaje de carton folosite.
- l. Implementarea sistemului de urmarire a laditelor de plastic (reverse logistics).
- m. Achizitionarea si configurarea a doua servere noi pentru activitatile ERP, WMS si TMS;
- n. Efectuarea unui update (23.16) pentru sistemul de gestiune si contabilitate Senior ERP

- o. Semnare contract implementare sistem WMS Axes.
- p. Achizie si implementare program de farmacii NETFarm de la Softech pentru 22 farmacii
- q. Achizitie si implementare program necesar de aprovizionare folosit de departamentul achizitii al companiei Farmaceutica Remedia Distribution & logistics
- r. Implementare sistem E-factura
- s. Implementare sistem E-Transport prin generare de coduri UIT.

Externalizarea activitatilor de transport si de livrare s-a realizat prin Pharma Expertspedition SRL care a dezvoltat o retea proprie de 11 noduri de transport.

Pentru utilizarea la maximum a capacitatii de transport si pentru reducerea amprentei de carbon, s-a extins activitatea de transport si cu beneficiarul de contract Ahead Translog Solutions SRL pentru judetele aferente nodurilor Bucuresti si Buzau.

Reinnoirea parcului auto cu inca trei autoutilitare Renault, una pentru ruta interdepo si doua pentru livrarea urgentelor.

Principalele obiective de dezvoltare a activitatilor de logistica si IT pentru 2024 au fost si sint:

- Continuarea optimizarii fluxurilor prin actualizarea softului PLC conveyor si interfatarea cu WMS;
- Proiectare de noi spatii de depozitare la depozitul Bucuresti, in vederea echiparii cu un robot pentru eficientizarea fluxului de aprovizionare, depozitare si colectare;
- Reorganizarea fluxurilor de marfa in depozitele Bucuresti si Deva;
- Realizarea extinderii depozitului Bucuresti;

1.9. Activitatea privind aspectele de calitate

Activitatea privind aspectele de calitate a fost asigurata de o echipa profesionista si perfectionata continuu (care este instruita anual in domeniul BPD), formata din 3 Farmacisti Persoane Responsabile, 4 Farmacisti Inlocuitori Persoane Responsabile si un auditor in domeniul calitatii.

In **Farmacile REMEDIA** este implementat un sistem de management al calitatii. Mentinerea actualizata si imbunatatita în scopul documentarii celor mai bune practici de satisfacere a cerintelor si asteptarilor pacientilor cu respectarea reglementarilor in vigoare in domeniul farmaceutic si conform ISO 9001: 2015 certificata de catre RINA-SIMTEX OC.

Manualul Calitatii a fost actualizat cu noi proceduri operationale pentru depozite;

In **activitatea de distributie angro** in cadrul REMEDIA au fost implementate si respectate procedurile, astfel incat activitatea de distributie sa se desfasoare la cele mai inalte standarde de calitate, conform SR EN ISO 9001:2015 si conform Ghidului de Buna Practica de Distributie angro a medicamentelor de uz uman.

In anul 2024, s-a mentinut certificarea ISO, conform SR EN ISO 9001:2015. In ceea ce priveste indeplinirea cerintelor standardului de mediu SR EN ISO 14001:2015, flota ramasa proprie a fost trecuta preponderent pe combustibil benzina.

REMEDIA a fost auditata extern de catre partenerul DESITIN Arzneimittel GmbH, Germania si Chiesi Pharmaceuticals GmbH atat pentru respectarea Ghidului BPD angro, cat si pentru aspecte de farmacovigilanta. Auditarile extern au fost incheiate in 2024 fara deficiente.

REMEDIA a efectuat Audit de secunda parte la furnizorul de transport PHARMA EXPERTSPEDITION SRL referitor la rutele, mijloacele si nodurile de transport, cu accent pe transportul si depozitarea la frig, existenta rapoartelor de calificare conform BPD si cerintelor ANMDMR. Auditul s-a incheiat cu un plan de conformare acceptat de parteneri.

De asemenea pentru transportatorul Ahead Translog Solution SRL s-a realizat auditul de secunda parte pentru acoperirea aferente nodurilor Bucuresti, Buzau, Fetesti, audit care s-a incheiat cu un plan de conformare, acceptat de parteneri.

In 2024 nu au fost inregistrate deficiente critice sau majore in ceea ce priveste sistemul de management al calitatii.

1.10. Activitatea privind managementul riscului

Principalele categorii de riscuri identificate în 2024 au fost:

- Riscul de neîncasare a creanțelor
- Riscul de cashflow
- Riscul de atacuri cibernetice
- Riscul operațional
- Riscul de conformitate
- Riscul strategic

In procent de 44% din vânzările farmaciilor REMEDIA către clienții persoane fizice se decontează de către Casele Județene de Sănătate, CASMB, OPSNAJ. Astfel, datorită respectării termenului de plată de către Casele de Sănătate, în 2024, putem spune că riscul de neîncasare este redus.

Creanțele Farmaceutica REMEDIA Distribution & Logistics sunt asigurate de către Euler Hermes, ceea ce contribuie la reducerea riscului de neîncasare.

Măsuri pentru contracararea riscului de cash-flow: Cele două companii au la dispoziție o linie de credit multivalută în valoare de 100 milioane Lei. Aceasta este utilizată în principal pentru:

- Emiterea de scrisori de garanție de participare la licitații și bună execuție.
- Plăți în favoarea furnizorilor de mărfuri.
- Acoperirea necesarului de capital de lucru, atunci când este nevoie.

- Diversificarea surselor de finanțare prin colaborarea cu mai multe instituții financiare.

Măsuri pentru contracararea riscului de neîncasare a creanțelor și de cash-flow:

Managementul societăților Farmaceutica REMEDIA S.A. și Farmaceutica REMEDIA Distribution & Logistics S.R.L. a implementat următoarele măsuri:

- Reanalizarea periodică (la 6 luni) a limitelor de credit ale tuturor clienților (pentru 2024 analiza se va face trimestrial), împreună cu asigurarea soldurilor pentru riscul de neîncasare la o firmă de prestigiu din domeniu.
- Analiza cu o frecvență sporită a debitelor și a situațiilor financiare ale clienților.
- Controlul strict al costurilor, cu impact pozitiv asupra cash-flow-ului.
- Optimizarea proceselor de facturare și încasare pentru reducerea timpului mediu de recuperare a creanțelor.
- Diversificarea portofoliului de clienți pentru a minimiza dependența de anumiți parteneri.

Măsuri pentru contracararea riscului de atacuri cibernetice:

- Implementarea și actualizarea periodică a soluțiilor de securitate cibernetică
- Instruirea angajaților cu privire la bunele practici de securitate IT și recunoașterea tentativelor de phishing.
- Backup periodic al datelor și implementarea unui plan de recuperare în caz de atac cibernetic.
- Testarea regulată a sistemelor IT pentru identificarea vulnerabilităților.

Măsuri pentru contracararea riscului operațional:

- Îmbunătățirea proceselor interne și implementarea unor soluții digitale pentru optimizarea fluxului de lucru.
- Monitorizarea continuă a lanțului de aprovizionare și a stocurilor pentru a evita sincopel în livrare.
- Implementarea unui plan de continuitate a afacerii pentru situații neprevăzute.

Măsuri pentru reducerea riscului de conformitate:

- Revizuirea și actualizarea periodică a politicilor interne pentru alinierea la reglementările naționale și europene.
- Crearea unui mecanism de audit intern pentru monitorizarea respectării reglementărilor în vigoare.
- Colaborarea strânsă cu autoritățile de reglementare pentru a preveni riscurile legate de neconformitate.
- Revizuirea politicilor interne și concordanța acestora cu modificările aparute și prevăzute în Codul de Governanță Corporativă al BVB, de către un comitet coordonat de Directorul de Sustenabilitate, și actualizarea acestora până la 30.06.2025.

Măsuri pentru reducerea riscului strategic:

- Diversificarea portofoliului de produse și servicii
- Monitorizarea continuă a tendințelor din industrie și adaptarea strategiilor de afaceri în funcție de evoluția pieței.
- Consolidarea relațiilor cu partenerii strategici pentru a asigura stabilitatea pe termen lung.

Prin aplicarea acestor măsuri, Farmaceutica REMEDIA S.A. și Farmaceutica REMEDIA Distribution & Logistics S.R.L. își propun să mențină un nivel optim de siguranță și eficiență financiară, asigurând astfel continuitatea și dezvoltarea sustenabilă a activităților lor.

1.11. Dezvoltare si activitati de perspectiva ale societatii

Misiunea noastră este de a contribui permanent la dezvoltarea sistemului de sănătate din România, oferind servicii de înaltă calitate pe piața farmaceutică.

Obiectivele principale ale societatii sunt dezvoltarea și imbunatatirea activitatii de distributie, demararea colaborarii cu noi producatori, furnizarea de produse ce inregistreaza discontinuitati pe piata catre pacientii din Romania, mărirea ariei de acoperire a farmaciilor, intarirea echipei de vanzari si integrarea digitala B2B cu cat mai multe farmacii. In acest mod intentionam sa ramanem un furnizor cu un portofoliu cat mai larg de produse si sa optimizam fluxul de acces la medicamente, pentru pacientii romani.

In contextul in care pe plan national retailul farmaceutic este in plin proces de consolidare, in ultimii 2 ani de zile au disparut de pe piata 2 distribuitori nationali, REMEDIA va continua procesul de dezvoltare a relatiilor comerciale cu farmaciile independente, care indreapta catre noi din ce in ce mai multe cereri. Vizam realizarea de parteneriate strategice pentru a putea asigura continuitate farmaciilor independente, business-urilor cu capital romanesc.

O atentie deosebita o vom acorda eficientizarii activitatii logistice, implementarii unui nou WMS, cresterea gradului de automatizare al depozitului principal din Bucuresti, extinderea numarului de parteneriate 3PL.

Totodata, continuam procesul de optimizare a activitatilor logistice prin reducerea costurilor de operare si a chiriilor, prin identificarea solutiilor optime de livrare.

O atentie deosebita va fi acordata cresterii calitatii proceselor. Ne propunem sa consolidam transformarea digitala a companiei si sa optimizam serviciile prin dezvoltarea de noi platforme – BI, machine learning, B2B, e-shop - si integrarea platformelor IT&C - WMS, TMS, ERP. In acest sens vom implementa o noua platforma de vanzari, construita pentru a optimiza fluxul de lucru si un nou WMS.

Digitalizarea va avea un rol important în următoarea decadă. Atractivitatea profesiei de farmacist pentru generațiile tinere este în scădere. Reducerea numărului de farmaciști va fi compensată parțial prin creșterea gradului de automatizare al fluxului de lucru din farmacii.

Remedia este distribuitor pentru Romania, Bulgaria si Moldova al concernului American Becton Dickinson. Compania BD Rowa™, cu peste 14.000 de roboți instalați în mai mult de 60 de țări, din Japonia pana in Argentina, detine o cotă de piață de cca 65% la nivel global, fiind în prezent lider mondial în **soluții de automatizare a farmaciilor, depozitelor si spitalelor**.

Ca solutie digitală in directia automatizarii si optimizarii proceselor farmaceutice, **REMEDIA**, in parteneriat cu **BD Rowa™**, dupa lansarea în octombrie 2021 a **primului Robot Smart** instalat la farmacia REMEDIA din Bd. Metalurgiei nr. 78, București, a continuat pe parcursul anului 2022-2024 punerea in functiune a 14 (patrusprezece) sisteme robotice in farmacii din Romania, inclusiv doua sisteme accesate prin licitatii publice, unul prin fonduri europene, celalalt prin fonduri PNRR.

REMEDIA va dezvolta directia automatizarii si optimizarii proceselor farmaceutice, va continua implementarea automatizarilor **BD Rowa™** in cadrul farmaciilor, depozitelor, precum si extinderea portofoliul de solutii de automatizare pentru asigurarea managementului digital si asigurarea trasabilitatii medicatiei in spitale in România, Bulgaria si Moldova.

Pentru a putea oferi solutii complete de trasabilitatea a medicamentatiei in spitale, REMEDIA a inceput pasii catre colaborarea cu Touch Point Medical Belgia, producator al sistemelor Ethilog , solutii de etichetare, depozitare si trasabilitate a medicamentatiei la nivel de monodoza.

REMEDIA asigura instalarea, punerea in functiune si trainingul beneficiarilor, precum și service-ul si mentenanta echipamentelor robotice cu echipe proprii, specializate de producatorul BD Rowa. Profesionalismul echipei tehnice proprii a calificat REMEDIA la instalarea a 9 (noua) a sisteme automatizate in farmacii din Slovacia, Austria, Germania, Italia, Israel.

In acest sens, REMEDIA dezvolta platforma www.pharmacy-automation.ro atat pentru a facilita comunicarea cu farmacistii si clientii si a raspunde intrebarilor legate de avantajele oferite de farmacia robotizata, cat si a informa asupra directiilor in transformarea digitalizata si creșterii siguranței și eficienței gestionării medicamentelor de la farmacie până la patul pacientului in unitatile spitalicesti.

Un alt obiectiv prioritar al companiei este si dezvoltarea **vanzarilor online** prin implementarea unei solutii proprii, in parteneriat cu companii specializate in comertul electronic.

REMEDIA dezvolta platforma www.farmacia.remedia.ro, centrata pe satisfactia clientului, care asigura cumpărarea facila si navigarea rapida, diversificarea portofoliului de produse si securizarea tranzacțiilor online.

Comunicarea cu sistemul informatic propriu de gestiune asigura transferul în timp real de date referitoare la produse, comenzi, stoc si facturarea clientilor.

Prin activitatea de Regulatory Affairs (RA), se asigura o gama variata de servicii pentru înregistrarea de medicamente, dispozitive medicale, suplimente alimentare si produse cosmetice in Romania, pentru parteneri internationali din Germania, Austria, Finlanda, Republica Ceha, etc.

2. Activele imobilizate ale societatilor

48.321.257 Lei reprezinta **Activele imobilizate** (la valoarea ramasa), in crestere cu 3% fata de anul precedent, avand urmatoarea structura:

46.047.209 Lei - Imobilizari corporale (terenuri, constructii, echipamente, mijloace de transport, mobilier comercial, etc)

2.191.441 Lei - Imobilizari necorporale (licente farmacii si licente software)

82.607 Lei - Imobilizari financiare (depozite constituite, garantii platite, participatii in afara grupului).

In cadrul imobilizarilor corporale, o pondere de 98% o reprezinta constructiile si terenurile. Acestea sunt evaluate la nivelul pietei, in fiecare an, de catre un evaluator autorizat. Evaluarea de la sfarsitul anului 2024 a scos in evidenta o apreciere de 2.779.296 lei a acestor imobilizari. (terenuri + 183.042 lei, constructii +2.596.254 lei).

3. Acțiuni și acționariat

Valorile mobiliare emise de Farmaceutica REMEDIA SA au fost tranzacționate în 2024 pe piața reglementată a Bursei de Valori București, categoria Standard.

Acțiunile Farmaceutica REMEDIA S.A. sunt acțiuni nominative, în valoare de 0,1 lei/ acțiune, în număr de 95.480.820 acțiuni cu următoarea structura sintetică de proprietate la 31.12.2024, (conform datelor furnizate de Depozitarul Central):

Acționari	Nr. acțiuni	Pondere din capitalul social (%)
Valentin-Norbert TARUS	77.845.079	81,53
Farmaceutica REMEDIA SA	822.625	0,86
Persoane fizice	15.741.982	16,49
Persoane juridice	1.071.134	1,12
Total	95.480.820	100

La 31.12.2024 Farmaceutica REMEDIA SA avea un număr total de 3972 acționari, din care:

- 3.953 persoane fizice, cu un procent total de 98,02% din capitalul social (din care 81,53% detine dl Valentin-Norbert TARUS)
- 19 persoane juridice, cu un procent total de 1,98% din capitalul social din care 0,86% detine Farmaceutica REMEDIA SA).

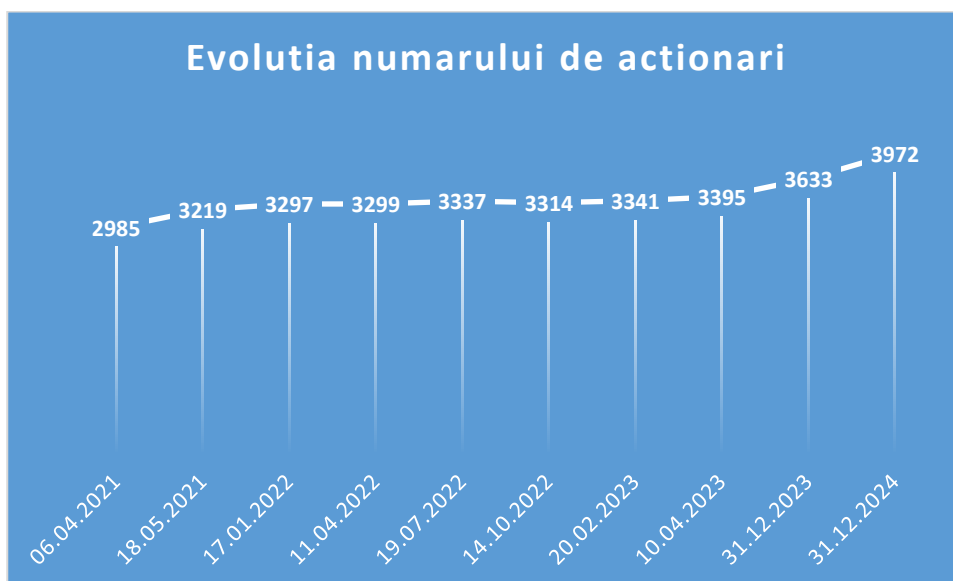
După criteriul teritorial, în topul primelor 5 judete din care provin deținătorii de acțiuni REMEDIA sunt următoarele judete:

- Hunedoara : 1.871 acționari
- Bucuresti : 569 acționari

- Alba : 249 acționari
- Cluj : 140 acționari
- Timis : 65 acționari

În ultimii 3 ani numărul acționarilor REMEDIA a crescut constant, astfel, dacă în 2021, la data de referință pentru AGA din 15.04.2021 erau înregistrați 2985 de acționari, la sfârșitul anul 2024 erau înregistrați la Depozitarul Central un număr de 3972 de acționari.

Evoluția numărului de acționari în ultimii 3 ani este prezentată în graficul următor:



În **aprilie 2024**, Farmaceutica REMEDIA SA a finalizat operațiunea de tip Stock Option Plan, demarată în 2023, care a dus la atribuirea și transmiterea gratuită a unui număr de 2.341.900 acțiuni RMAH către 184 salariați REMEDIA. Succesul acestei operațiuni a determinat conducerea Remedie să demareze implementarea unei noi operațiuni de acest tip, ca parte a sistemelor de bonusare a angajaților, ținând cont de rezultatele acestora.

Societatea nu deține filiale și nu a emis obligațiuni sau alte titluri de creanță.

4. Dividende

In 2024, Consiliul de Administratie a propus repartizarea catre dividende a sumei **3.786.328** Lei, in vederea acordarii unui dividend brut de **0,04 lei/actiune**.

Astfel, Consiliul de Administrație a propus repartizarea profitului net obtinut in anul 2024 in suma de 5.876.151 pe urmatoarele directii:

- **3.786.328** Lei catre dividende,
- **2.089.823** Lei catre alte rezerve.

Pe termen mediu, societatea intentioneaza sa mentina politica de repartizare catre dividende a pana la 50% din profitul net.

Cuquantumul dividendelor convenite (repartizate din profit), platite si acumulate (ramase neplatite) se prezinta dupa cum urmeaza:

	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Sold initial	241.226	209.353	117.155	327.582	379.265	436.551	500.463
Dividende brute repartizate	1.591.347	2.121.796	14.277.108	4.759.036	4.615.814	4.733.076	3.786.328
Impozit pe dividende platit	78.995	104.900	711.866	237.353	368.491	379.164	
Dividende platite	1.544.225	2.109.093	13.354.815	4.470.000	4.190.037	4.290.000	
Dividende de plata	209.353	117.155	327.582	379.265	436.551	500.463	

In cazul Farmaceutica REMEDIA Distribution & Logistics S.R.L., Consiliul de Administratie propune repartizarea profitului net (6.702.647 Lei) pe urmatoarele destinatii:

- 3.500.000 Lei – dividende de plata catre Farmaceutica REMEDIA S.A.
- 3.202.647 Lei – profit nerepartizat

5. Conducerea Farmaceutica REMEDIA S.A.

In exercitiul financiar 2024, Farmaceutica REMEDIA S.A. a fost condusa de un Consiliu de Administratie în următoarea componență:

01.01.2024 – 30.04.2024	01.05.2024 – 31.12.2024
"TARUS" - Valentin Norbert TARUS e.U., reprezentata prin dl. Valentin-Norbert TARUS - Presedinte	"TARUS" - Valentin Norbert TARUS e.U., reprezentata prin dl. Valentin-Norbert TARUS - Presedinte
Cristian PLOCON	Cristian PLOCON
Elena CODREAN	Lucian-Valentin CODREANU

1. **"TARUS" - Valentin Norbert TARUS e.U.** – președinte Consiliu de Administrație reprezentata prin Valentin Norbert TARUS, administrator executiv, non-independent, membru al Comitetului de Audit si Presedinte al Comitetului de Remunerare si Nominalizare in perioada 15.04.2021-30.04.2025

In anii '90 a pus baza primelor companii din Romania specializate in distributie, import, export, consultanta si marketing produse farmaceutice. In anul 2000 a achizitionat de la FPS pachetul majoritar de actiuni al Farmaceutica REMEDIA S.A., dezvoltand un business de succes cu acoperire nationala si servicii integrate: marketing si distributie de medicamente, cat si retail prin lantul de farmacii REMEDIA (preluat in anul 2020 de Grupul Phoenix).

A studiat Ingineria Chimica - Tehnologii pentru substante organice si farmaceutice la Institutul Politehnic Bucuresti si a absolvit studii post universitare de Comert exterior, cu o tema de dizertatie privind comertul mondial cu medicamente.

În ultimii 5 ani a îndeplinit funcția de director în societatea comerciala:

"TARUS" - Valentin Norbert TARUS e.U., 1020 Viena, Leopold Moses G. 4/2/46.

Nu a fost asociat cu procedura de faliment, punere sub sechestru sau lichidare în calitate de poziția de membru al unui organ de administrare, conducere sau supraveghere sau asociat comandat. Nu a fost condamnat pentru fraudă în cursul ultimilor 5 ani și nici nu a fost pronunțată o sancțiune publică oficială contra sa. Nu a fost vreodată împiedicat de o instanță să mai acționeze în calitate de membru al unui organ de administrare, conducere sau supraveghere al unui emitent sau să intervină în gestionarea sau desfășurarea afacerilor unui emitent în cursul ultimilor 5 ani.

La data de 31.12.2024 detinea 77.845.079 actiuni, respectiv 81,53 % din actiunile Farmaceutica REMEDIA S.A.

2. Cristian PLOCON membru al Consiliului de Administratie, administrator executiv, non-independent, Presedinte al Comitetului de Audit, membru al Comitetului de Remunerare si Nominalizare in perioada 01.05.2023-30.04.2025.

Absolvent al Academiei de Științe Economice, cu diploma de Licență si de Masterat în domeniul Analiză financiară, al aceleiași facultăți. Este economist, cu peste 25 ani de experiență în domeniu.

Nu a fost asociat cu procedura de faliment, punere sub sechestru sau lichidare în calitate de poziția de membru al unui organ de administrare, conducere sau supraveghere sau asociat comandat. Nu a fost condamnat pentru fraudă în cursul ultimilor 5 ani și nici nu a fost pronunțată o sancțiune publică oficială contra sa. Nu a fost vreodată împiedicat de o instanță să mai acționeze în calitate de membru al unui organ de administrare, conducere sau supraveghere al unui emitent sau să intervină în gestionarea sau desfășurarea afacerilor unui emitent în cursul ultimilor 5 ani.

La data de 31.12.2024 detinea 30.130 actiuni la Farmaceutica REMEDIA S.A.

3. Lucian-Valentin CODREANU membru al Consiliului de Administratie, administrator ne-executiv, independent, membru al Comitetului de Audit, și al Comitetului de Remunerare si Nominalizare in perioada 01.05.2024-30.04.2025.

Economist si un executiv senior foarte experimentat cu 25 de ani de expertiză în leadership în organizații deținute de fonduri de capital privat, precum și în companii multinaționale, servind în diverse roluri executive și non-executive în consilii și comitete consultative în toate canalele farmaceutice (producători, distribuitori și retaileri).

Anterior, Lucian a fost Partener Operational la Highlander Partners România, un fond de investiții privat american, a fost actionar al Labormed Pharma și al lanțului de farmacii Ecofarmacia Network. De asemenea, el are o vastă experiență ca fost Director Comercial al Terapia și Labormed Pharma, precum și fost Director General al Pharmafarm.

Lucian a oferit servicii de consultanță pentru numeroase proiecte în companii farmaceutice umane și veterinare și a fost membru în consiliile de administrație ale mai multor companii.

Nu a fost asociat cu procedura de faliment, punere sub sechestru sau lichidare în calitate de poziția de membru al unui organ de administrare, conducere sau supraveghere sau asociat comandat. Nu a fost condamnat pentru fraudă în cursul ultimilor 5 ani și nici nu a fost pronunțată o sancțiune publică oficială contra sa. Nu a fost vreodată împiedicat de o instanță să mai acționeze în calitate de membru al unui organ de administrare, conducere sau supraveghere al unui emitent sau să intervină în gestionarea sau desfășurarea afacerilor unui emitent în cursul ultimilor 5 ani.

La data de 31.12.2024 nu detinea actiuni Farmaceutica REMEDIA S.A.

Conducerea executiva a fost asigurata de un Director general, care are in subordine directori departamentali si manageri. In exercitiul financiar 2024 conducerea executiva a fost asigurata de catre dl **Valentin - Norbert TARUS**.

Conducerea Farmaceutica REMEDIA Distribution & Logistics S.R.L.

Conform Art. 8 (Decizii, administrare, reprezentare si control) al actului constitutiv al Farmaceutica REMEDIA Distribution & Logistics S.R.L, conducerea societatii a fost asigurata in 2024 de Asociatul Unic (Farmaceutica REMEDIA S.A.) reprezentată legal de Directorul general, Valentin-Norbert TARUS, in nume propriu sau prin administratorii Elena CODREAN (până la 30.04.2024) și Cristian PLOCON.

6. Persoane afiliate societatii comerciale Farmaceutica REMEDIA S.A.

La data raportului lista persoanelor afiliate societatii Farmaceutica REMEDIA S.A. se compune din:

- Valentin-Norbert TARUS - cetatean austriac
- "TARUS" - Valentin Norbert TARUS e.U. – intreprindere individuala austriaca
- Farmaceutica REMEDIA Distribution & Logistics S.R.L.
- TARUS MEDIA S.R.L.
- IMOBILIARA MAGHERU S.R.L.
- PHARMA EXPERTSPEDITION SRL

7. Guvernanta corporativa

In 2024, structurile de guvernanta corporativa au functionat normal, administrarea si reprezentarea Societatii fiind de competenta si in responsabilitatea membrilor Consiliului de Administratie (CA) si a Directorului general.

Farmaceutica REMEDIA respecta drepturile actionarilor - asigurandu-le acestora un tratament echitabil si supunand aprobarii orice modificare a drepturilor conferite in adunarile generale, precum si reglementările legale.

Site-ul companiei www.remedia.ro asigura conditii de informare si acces, in limbile română și engleza, la documentele AGA, situațiile financiare, rapoartele curente la BVB, dividende, politicile implementate in conformitate cu prevederile Codului de Guvernanta Corporativă al BVB.

In 2024, Farmaceutica REMEDIA a obtinut, pentru al patrulea an consecutiv, **nota maxima, 10**, pentru îndeplinirea criteriilor **VEKTOR**, evaluare desfășurată de ARIR (Asociația pentru Relații cu Investitorii la Bursa din România), care examineaza adoptarea bunelor practici de Guvernanta Corporativa si comunicare cu investitorii. Această recunoaștere reflectă preocuparea continuă pentru îmbunătățirea relației cu investitorii prin furnizarea de informații relevante, clare și accesibile.

Farmaceutica REMEDIA își propune să mențină și să dezvolte standarde ridicate de transparență și comunicare, un dialog deschis și corect cu investitorii fiind esențial pentru succesul pe termen lung al companiei.

Secțiunea **Relatii cu investitorii** www.remedia.ro/investitori/ a fost actualizata si in 2024 conform *vektorilor de comunicare ARIR* pentru actionari si potentialii investitori.

Preocupata permanenta de imbunatatirea performantei de sustenabilitate a companiei, in cadrul secțiunii Guvernanță corporativă, subsecțiunea **ESG** cuprinde informatii legate de activitatile companiei in domeniile **Enviromental** (Mediu), **Social** și **Governance** (Guvernanta), unde sunt publicate si rapoartele nefinanciare / sustenabilitate. Farmaceutica REMEDIA SA are un **Rating de risc ESG de 15,2** situandu-se pe locul 2 in domeniul farma, clasificat cu un **risc SCĂZUT** de a se confrunta cu un impact financiar semnificativ, conform evaluarii Sustainalytics.

Raportul de sustenabilitate este întocmit într-un document separat de raportul financiar anual, în conformitate cu standardele internaționale de raportare privind durabilitatea, având scopul de a evidenția performanța non-financiară a companiei, incluzând aspecte legate de mediu, responsabilitate socială, guvernanță corporativă (ESG), impact asupra comunității și măsuri de combatere a schimbărilor climatice. Această separare clară dintre raportul financiar și raportul de sustenabilitate asigură o prezentare detaliată și focalizată a aspectelor esențiale pentru dezvoltarea durabilă.

In cursul exercitiului financiar 2024, Presedintele Consiliului de Administratie a convocat 17 (saptesprezece) ședințe, statutar intrunite, ale Consiliului de Administrație.

Membrii Consiliului de Administratie au participat personal, prin telefon, teleconferinte sau e-mail, conform Actului Constitutiv si Regulamentului intern al Consilului de Administratie.

In urma sedintelor Consiliului de Administratie au fost emise un numar de 29 (douăzecișinouă) de decizii comunicate departamentelor de resort pentru implementare si indeplinire pe parcursul anului 2024.

8. Situatia financiar contabilă (situații consolidate)

Farmaceutica Remedia		
Income Statement	dec.-24	dec.-23
(RON)	consolidat	consolidat
Sales of goods	740,088,891	589,976,173
Discounts given	-2,479,766	-2,202,020
Net Sales	737,609,125	587,774,154
COGS	702,578,840	555,927,973
Discounts Received	-19,355,150	-11,009,494
Net COGS	683,223,690	544,918,479

Gross Margin	54,385,435	42,855,675
Gross Margin (%)	7.37%	7.29%
Other Operating Revenues	9,407,028	10,506,076
Personnel	-25,363,854	-20,619,788
Other Operating Expenses	-22,047,832	-19,037,943
Total Operating Expenses	-47,411,687	-39,657,731
EBITDA	16,380,776	13,704,020
EBITDA Margin	2.22%	2.33%
Depreciation	-2,627,606	-5,058,187
Provisions - net	-447,736	-425,051
Bad debts lost	-207,520	-65,092
EBIT	13,097,914	8,155,691
EBIT Margin	1.78%	1.39%
Financial Revenues	1,402,921	1,298,237
Financial Expenses	-406,565	-545,353
Financial income	996,356	752,884
EBT	14,094,270	8,908,575
EBT Margin	1.91%	1.52%
Tax on Profit	-7,132,084	-1,706,927
Net Profit	6,962,186	7,201,648
Net Profit Margin	0.94%	1.23%

Farmaceutica Remedia		
Balance Sheet(ROn)	dec.-24	dec.-23
	consolidat	consolidat
Total Assets	376,123,145	315,761,523
Cash	47,655,701	34,498,036
A/R (clients)	216,946,218	184,264,742
Inventory	57,207,398	44,334,576
Expenses in advance	348,541	560,447
Other Current Assets	5,644,031	5,335,665
Total Current Assets	327,801,889	268,993,465
Tangible Assets	46,047,209	45,463,319
Intangible Assets	2,191,441	1,181,360
Financial Investments	82,607	123,380
Total Long-Term Assets	48,321,257	46,768,058

A/P (suppliers)	290,910,220	235,343,070
Other ST payables	3,920,410	2,358,560
Payables to shareholders	500,464	379,265
ST Loans*	347,431	
Current Liabilities	295,678,526	238,080,895
LT Loans*	534,563	932,428
Other LT liabilities	4,663,474	5,447,866
LT Liabilities	5,198,036	6,380,294
Provisions	217,307	440,784
Share capital	8,948,682	8,970,191
Reserves & others	59,118,409	54,687,712
Profit	6,962,186	7,201,648
Equity	75,029,276	70,859,551
Total Liabilities & Equity	376,123,145	315,761,523

Situațiile financiare consolidate au fost auditate de către auditorul financiar independent.

9. Indicatori economico-financiar 2024

LICHIDITATE ȘI CAPITAL DE LUCRU	FR		FRDL	
	2024	2023	2024	2023
Lichiditate curentă (Active curente / Datorii curente)	5,22	2,08	1,06	1,07
Active curente	12.956.220	15.001.185	314.770.854	258.122.314
Datorii curente	2.481.990	7.222.987	298.352.826	241.169.185
Gradul de îndatorare (Capital împrumutat / Capital propriu x 100)	0,00%	0,00%	26,65%	27,74%
Capital împrumutat*	0	0	0	5.165.000
Capital propriu	56.087.178	52.856.662	19.576.732	18.618.046
Viteza de rotație a debitelor clienți (sold mediu clienți/cifra de afaceri*365)	54 zile	72 zile	100 zile	103 zile
Sold mediu clienți	2.066.319	3.013.747	202.147.954	147.601.000
Cifra de afaceri neta	14.077.445	15.379.933	737.020.970	583.483.500
Viteza de rotație a stocurilor (stoc mediu/COGS net)*365	89 zile	86 zile	25 zile	27 zile
Stoc mediu	1.859.340	2.207.242	46.745.975	41.307.000
COGS net	7.637.782	9.382.832	682.048.818	550.894.000

Viteza de rotatie a datoriilor (sold mediu furnizori/cogs*365)	280 zile	259 zile	140 zile	136 zile
Sold mediu furnizori	5.867.241	6,665,102	262.237.382	204.911.000
Costul marfurilor vindute	7.637.782	9.382.832	682.048.818	550.894.000
Viteza de rotatie a activelor imobilizate (cifra de afaceri/active imobilizate)	0,28	0,31	245	395
Cifra de afaceri neta	14.077.445	15.379.933	737.020.970	583.483.500
Active imobilizate	50.111.863	49.600.603	3.005.200	1.476.547
Marja profitului brut (%) (profit brut/vinzari nete)	42%	28,44%	1.88%	1,77%
Profit brut	5.876.151	4.374.862	13.834.731	10.332.694
Cifra de afaceri neta	14.077.445	15.379.933	737.020.970	583.483.500

Note:

- Lichiditatea curentă** – nivelul indicatorului reflectă o bună capacitate de plată, deci un risc redus pentru creditorii, certificând faptul că societatile sunt capabile să-și acopere datoriile pe termen scurt pe seama creanțelor și disponibilitatilor bănești.
- Gradul de îndatorare** exprimă eficacitatea managementului riscului de credit, indicând potențiale probleme de finanțare, de lichiditate, cu influențe în onorarea angajamentelor asumate. În calculul acestui indicator capitalul împrumutat cuprinde atât creditele bancare, cât și datoriile din leasing-ul financiar.
- Viteza de rotație a debitelor clienți** exprimă eficacitatea societății în colectarea creanțelor sale, respectiv numărul de zile până la data la care debitorii își achită datoriile către societate. Având în vedere dinamica vânzărilor și specificul încasării creanțelor în distribuția de medicamente, consideram ca valoarea indicatorului este una normală pentru firmele din grup, în condițiile date.
- Viteza de rotatie a datoriilor** reprezinta perioada medie in care sunt achitati furnizorii.
- Valoarea indicatorului **Nr. de zile de stocaj** poate fi considerata ca se incadreaza in specificul activitatii.
- Viteza de rotatie a activelor imobilizate** exprimă eficacitatea managementului activelor imobilizate, prin examinarea cifrei de afaceri generate de o anumită cantitate de active imobilizate.
- Marja profitului brut** indică rentabilitatea companiei. O marjă ridicată sugerează o capacitate bună de a genera profit din vânzări.

Bucuresti, 20 martie 2025

Consiliul de administrație,

Președinte
"TARUS" - Valentin Norbert TARUS e.U
1020 Viena, Leopold-Moses Gasse, 4/42/6, Austria
FN 349134h/23.07.2010