



RAPORT ANUAL 2022 CONSOLIDAT

**Consiliul de Administrație al
Farmaceutica REMEDIA S.A.**

Farmaceutica REMEDIA S.A.

Sediul social: Deva 330040, Bld. Nicolae Bălcescu nr. 2 (fosta Str. Dorobanților 43), Jud. Hunedoara,
Telefon: + 40 254 223 260, Fax: +40 254 226 197

Sediul operațional: București, 041836, sector 4, Bld. Metalurgiei 78, Telefon/fax: + 40 213 211 640
remedia@remedia.ro, www.remedia.ro

Reg. Comerțului J20/700/1991, CUI: RO2115198; Capital social: RON 9.548.082

IBAN: RO61 BTRL RONC RT00 G713 3302, Banca Transilvania, Bucuresti

IBAN: RO33 RZBR 0000 0600 0266 5747, Raiffeisen Unirii, Bucuresti

RAPORT ANUAL CONSOLIDAT 2022

Consiliul de Administrație al

Farmaceutica REMEDIA S.A.

A. Denumirea societății comerciale: **Farmaceutica REMEDIA S.A.**

Capitalul social subscris: **9.548.082 Lei**

Capitalul social varsat: **9.548.082 Lei**

Sediul social: **DEVA, Bd. Nicolae Balcescu nr. 2,**

Tel / Fax: **0254 223 260 / 0254 226 197**

Nr. și data înregistrării la ORC: **J20/700/25.07.1991**

Cod unic de inreg. fiscala: **R02115198**

Valori mobiliare: **actiuni RMAH (Certificat de Inregistrare nr. AC-1470-7/17.06.2021)**

Tipul: **Comune Nominative Dematerializate**

Data înregistrării: **17.03.1997**

Valoare nominala /actiune: **0,10 Lei**

Pozitia in registrul CNVM: **1636**

Numar total actiuni: **95.480.820**

Codul CNVM al actiunilor: **16368**

	Data	Numar de actiuni	Valoarea emisiunii (Lei)	Explicatii
1	10.11.1999	3.370.107	337.010,70	Capital initial al statului, inclusiv terenul aportat in natura
2	06.09.2001	1.500.000	150.000,00	Aport in numerar al V.TARUS RoAgencies
3	23.07.2003	42.402	4.240,20	Fuziune - capital al Ditafarm Trading – societate absorbita
4	05.01.2006	5.696.471	569.647,10	Fuziune - capital al V.TARUS RoAgencies – societate absorbita
5	21.12.2007	87.905.969	8.790.596,90	Majorare capital – actionari cu drept de preemtiune
6	04.05.2009	7.574.851	757.485,10	Majorare capital – AHG Simcor Industry S.R.L.
7	09.06.2021	- 10.608.980	- 1.060.898,00	Reducere capital social – răscumpărare acțiuni, urmată de anularea acestora
	TOTAL	95.480.820	9.548.082,00	

Piața organizată pe care se tranzacționează valorile mobiliare:

Bursa de Valori Bucuresti - categoria Standard

Valoarea totală pe piață la 20.03.2023 este de 59.961.955 Lei, la o valoare de 0,6280 Lei/acțiunea RMAH

1. Analiza activității

1.1. Prezentare generală

Situațiile financiare consolidate ale anului 2022 cuprind rezultatele societăților:

- **Farmaceutica REMEDIA S.A.,**
- **Farmaceutica REMEDIA Distribution & Logistics S.R.L., societate deținută 100 % de către Farmaceutica REMEDIA S.A. și**
- **PHARMA EXPERTSPEDITION S.R.L., societate în care Farmaceutica REMEDIA S.A. deține 50% din capitalul social.**

În data de **25 iulie 1991**, Farmaceutica REMEDIA S.A. a fost constituită ca societate comerciala cu capital integral de stat, prin reorganizarea Oficiului Farmaceutic Deva - înființat în 1957.

În data de **13 octombrie 2000**, V.TARUS RoAgencies S.R.L.a achiziționat de la FPS pachetul majoritar de acțiuni (55,802 %).

În data de **01 ianuarie 2006**, Farmaceutica REMEDIA S.A. a fuzionat prin absorbție cu V.TARUS RoAgencies S.R.L.

Conform Legii 95/2006, republicata în August 2015, societăților comerciale le-a fost interzisă desfășurarea, în același timp, de activități de distribuție en gross și en detail de medicamente. (Art. 800 paragraful 2).

Astfel, în data de **01 ianuarie 2016**, Farmaceutica REMEDIA S.A. a înființat și a finalizat transferul activității de distribuție către Farmaceutica REMEDIA Distribution & Logistics S.R.L., **societate nouă, deținută 100 %**, a activităților de distribuție en gross de medicamente, împreună cu activitățile conexe (servicii logistice, înregistrări de produse farmaceutice, promovare și marketing a medicamentelor, etc.), Farmaceutica REMEDIA S.A. a păstrat operarea lanțului de farmacii și oficine locale.

Ca urmare a schimbării obiectului principal de activitate impus de legislația mai sus menționată, societatea a fost nevoită să răscumpere din piață (în anul 2015) un număr de 300.100 acțiuni, la un preț stabilit de un evaluator autorizat.

În luna **februarie 2022**, Farmaceutica REMEDIA SA a vândut 3 licențe farmaceutice aferente farmaciilor din Ghermănești, Reviga, Moțăieni și oficinei din Vulcana de Sus.

În luna **aprilie 2022**, Farmaceutica REMEDIA SA a preluat o participație de 50% din capitalul social al persoanei juridice române PHARMA EXPERTSPEDITION S.R.L., societate specializată în transportul produselor farmaceutice la cele mai înalte standarde, cu sediul în București, Bd. Metalurgiei, nr. 130E, Sector 4, înregistrată la Registrul Comerțului București cu nr. J40/20206/2005, având CUI 18178346, în vederea dezvoltării și consolidării activității de distribuție și logistică.

În luna **ianie 2022** Farmaceutica REMEDIA SA a deschis, în Deva, Drogheria HOREA, diversificând portofoliul de produse cu para-farmaceutice, dispozitive medicale, suplimente alimentare, dermato-cosmetice, produse de puericultură.

În luna **august 2022**, Farmaceutica REMEDIA Distribution & Logistics SRL a închis depozitul logistic din Timișoara, ca măsură de eficientizare a costurilor operaționale.

1.2. Evaluarea generala a activității

Rezultatele financiare consolidate ale Farmaceutica REMEDIA S.A. pentru exercitiul 2022 indică un **profit net de 5.809.133 Lei**, la o **cifră de afaceri netă de 535.850.640 Lei**. Au fost înregistrate și alte venituri din exploatare (3.350.123 Lei), reprezentând în principal venituri din investiții imobiliare, precum și venituri financiare în valoare de 844.866 Lei (în principal dividende de la societățile necontrolate, dobânzi bancare, diferențe de curs și discounturi pentru plăți în avans).

532.987.744 Lei - costurile totale (exclusiv impozitul pe profit), din care:

- **532.454.817 Lei** - cheltuieli de exploatare, din care:
 - 486.756.096 Lei - reprezintă costul net al mărfurilor vândute (inclusiv reducerile comerciale primite)
- **532.927 Lei** - cheltuieli financiare, din care:
 - 62.476 Lei – dobânzi leasing operațional (IFRS 16)
 - 179.995 Lei – diferențe de curs
 - 172.434 Lei – discount-uri platite pentru încasări în avans

În data de **31.12.2022** lichiditățile societăților (disponibil în conturile bancare și în casierii) se ridicau la suma de 18.083.345 Lei. În aceeași dată societățile FR și FRDL aveau la dispoziție o linie de credit multivalută în valoare de 74,6 milioane Lei, utilizată la 31.12.2022 exclusiv pentru scrisori de garanție bancară pentru licitații și de bună execuție a contractelor, precum și pentru garanții plată furnizori de mărfuri.

1.3. Evaluarea veniturilor societății

528.160.738 Lei - Veniturile nete din vânzări de mărfuri (99 % din cifra de afaceri netă) cu următoarea alocare pe direcții de activitate:

- 309.227.368 Lei - distribuție
- 203.848.403 Lei - spitale
- 10.587.770 Lei - farmacii Remedia
- 4.497.197 Lei - vânzări roboți BD Rowa

- **7.689.902 Lei** - venituri din activitățile cu valoare adăugată, din care:
 - 5.470.220 Lei - servicii logistice și de custodie
 - 1.634.483 Lei - chirii facturate
 - 456.258 Lei - service BD Rowa și alte servicii

- 128.941 Lei - studii clinice și înregistrări

1.4. Activitatea de vânzare și marketing

Principala direcție de activitate a companiei este distribuția de medicamente, la nivel național. REMEDIA și-a consolidat poziția de distribuitor național prin creșterea portofoliului de produse, diversificarea serviciilor oferite către clienții de tip farmacii independente și lanțuri regionale, asigurând disponibilitatea și continuitatea în stoc pentru peste 4.000 de articole: medicamente și produse parafarmaceutice.

Clienții REMEDIA, în anul 2022:

- 2.361 entități juridice de tip farmacii și 4.745 puncte de lucru aferente;
- 527 unități sanitare/spitale (publice și private)

Distribuția la nivel național a fost optimizată prin reducerea numărului de depozite locale și asigurarea acoperirii naționale prin intermediul a 6 centre logiste, astfel:

- 2 depozite principale: București și Deva
- 4 depozite locale: Brașov, Craiova, Iași, Pitești

Toate acțiunile noastre au avut la bază nevoile și cerințele clienților noștri.

Prin investigarea și analiza constantă a pieței, monitorizarea continuă a evoluției mediului specific intern și internațional ne-am adaptat în timp real cerințelor pieței.

Serviciile de marketing și promovare din portofoliul Farmaceutica REMEDIA Distribution & Logistics sunt oferite companiilor farmaceutice pe diverse arii terapeutice: cardiovascular și diabet, dermato-cosmetic, medicină de familie și pediatrie, neo-natologie, cardioplegie și transplant.

Activitățile de marketing și promovare sunt susținute și prin publicațiile The British Medical Journal – Ediția în limba română, situată în topul național al revistelor specializate din anul 1998, prin Medica Academica, editată din 2009 sub egida Academiei Oamenilor de Știință din România și Maedica, a Journal of Clinical Medicine, din 2016, sub egida Universității de Medicină Carol Davila, București.

Un alt obiectiv prioritar al companiei este și dezvoltarea vânzărilor online prin implementarea unei soluții proprii, în parteneriat cu companii specializate în comerțul electronic.

Platforma de vânzări online REMEDIA, www.farmaciieleredia.ro, este centrată pe satisfacția clientului, asigură o experiență de cumpărare facilă și rapidă care permite navigarea cu ușurință prin toate categoriile de produse, precum și promovarea produselor țintă.

În paralel au fost demarate campanii pe rețelele de socializare pentru asigurarea accesului mai facil la produse, pentru informarea clienților asupra produselor noi, a promoțiilor și campaniilor desfășurate de companie, precum și asupra beneficiilor proceselor de automatizare a farmaciilor prin intermediul roboților.

Date de piata 2022 vs 2021:

Conform rezultatelor studiului Pharma & Hospital Report, Cegedim Customer Information, pe anul 2021 vânzările pieței farmaceutice au înregistrat o creștere în unitati de 7,2% și o creștere valorică de 20,2% pe segmentul farmaciei, respectiv de 7% în unități și 24% în valoare pe segmentul spitale.

Creșterea accelerată a pieței în valoare se datorează listării unor medicamente inovative, utilizate în tratamentul bolilor grave, cu un cost al terapiei extrem de ridicat, produse pe care REMEDIA nu le are în portofoliu.

FRDL a înregistrat o creștere a vânzărilor față de anul anterior, cu 10%, structurată astfel:

	Vânzări FRDL 2022	Vânzări FRDL 2021	Vânzări FRDL 2020	Creștere 2022 vs 2021
Total	520.578.793	466.852.707	375.019.671	10%
Retail	316.730.390	296.568.656	256.870.867	6%
Spital	203.848.403	170.284.051	118.148.804	16%

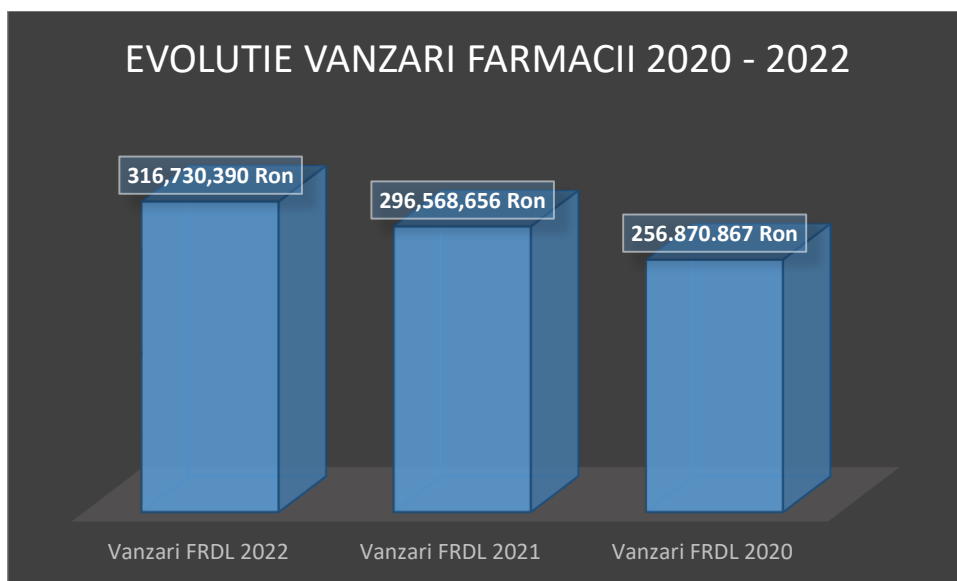
Succesul nostru se bazează pe:

- Creșterea numărului de produse vandute;
- Focusul pe clienții farmaciei independente și direcționarea resursei disponibile de stoc cu prioritate către acest segment de clienți.
- Prioritizarea clienților de tip farmacie medii și mici, cu acces mai redus la medicamente;
- Surse de informații de încredere și analize temeinice de piață. (CEGEDIM, ANM, EMEA, FDA, OMS, IMS)

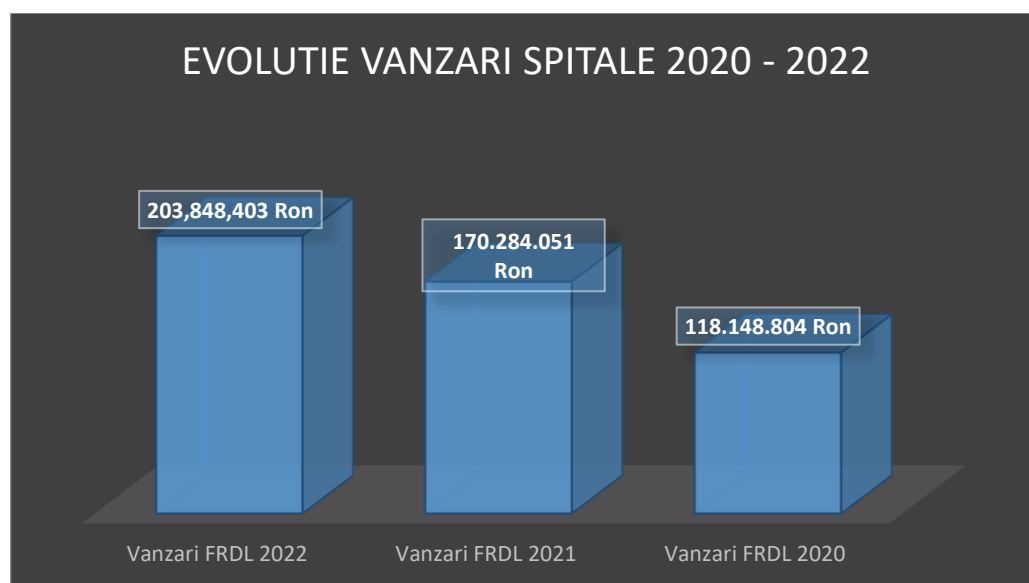
În anul 2022 Distribuția de medicamente a întâmpinat provocări la cote maxime, marcate de discontinuități în lanțul de aprovizionare chiar și pentru produse uzuale.

REMEDIA a pus la punct un sistem de retenție a stocurilor pentru produsele deficitare, livrate în cantități insuficiente, lărgind accesul către acestea la un număr cât mai mare de clienți, într-o manieră echitabilă, dar la o cantitate maximală de unități per produs. Astfel, limităm efectul tendinței anumitor farmaciei de a se suprapune cu produse deficitare în detrimentul altora care nu mai au acces la medicație pe considerentul stocului epuizat.

Evoluția cifrei de vânzări generată de Divizia Retail (distribuție farmaciei), în ultimii 3 ani este prezentată în graficul de mai jos:



Evolutia cifrei de vânzări generată de către Divizia Spitale în ultimii 3 ani este prezentată în graficul de mai jos:



Analiza constantă a pieței, monitorizarea continuă a evoluției mediului specific intern și internațional ne-au permis să ne adaptăm în timp real la cerințele pieței, REMEDIA reușind să răspunda nevoilor clienților sai la un nivel ridicat de profesionalism.

Creantele întregului portofoliu de clienți aparținând liniei de distribuție farmaciei este asigurat prin intermediul asiguratorului Euler Hermes, eliminând astfel riscul de neincasare a creanțelor, cu costuri de 769.044 Lei, reprezentând 0,15% din vânzări.

10.587.770 Lei au fost vânzarile realizate in 2022 prin cele 24 **farmacii REMEDIA** in 5 (cinci) judete, în special in Hunedoara, Alba si Sibiu, inclusiv farmacia online.

In acelasi timp, farmaciile REMEDIA au facilitat accesul direct si continuu la medicamentatia necesara prin pregatirea si eliberarea retetelor transmise on-line de catre medicii de familie, asigurand o informare corecta si sfaturi de sanatate pacientilor.

In anul 2022 Farmaciile REMEDIA s-au înrolat atat în programul de distribuție a Iodurii de Potasiu cât și în programul de vaccinare al populației în cadrul farmaciilor.

O atenție deosebită se asigura si cresterii calității proceselor, monitorizarii procedurilor GDPR si securizarii schimbului de informatii pentru conformarea cu Regulamentul UE 2016/679 privind protecția persoanelor cu privire la prelucrarea datelor cu caracter personal.

1.5 Activitatea de achiziții de mărfuri

În calitate de partener strategic pentru o serie de producători activi pe piața farmaceutica din România, REMEDIA colaboreaza în prezent cu lideri mondiali în productie, cercetare si inovare, precum si cu lideri nationali in productia de produse farmaceutice: avem peste 100 producatori externi si indigeni in portofoliu. Astfel, REMEDIA ofera clientilor sai un portofoliu de peste 4.000 articole.

In anul 2022 Remedia a pus accent pe diversificarea portofoliului de produse, consolidarea relatiei cu portofoliul actual de furnizori si deschiderea de noi parteneriate cu producatorii internationali si indigeni, in scopul de a pune la dispozitia clientilor nostri o paleta cat mat vasta de medicamente.

In vederea dezvoltarii portofoliului de produse REMEDIA avem preocupări permanente în urmatoarele directii:

- colaborare permanenta cu departamentul de inregistrari si studii clinice, pentru identificarea de noi molecule de interes pentru piata locala;
- implicarea activa in procesul de inregistrare a produsului;

Mecanismul strategiei de planificare a achizițiilor tine cont de urmatoarele cerinte:

- asigurarea continuitatii in stoc a produselor;
- o retentie mai buna a produsului in stoc, pe perioada mai mare de timp si in paralel o mai buna disponibilitate la nivel national;
- evaluarea timpilor de stocare si a nivelelor de stoc pentru produsele din portofoliu;
- stabilirea unor nivele cantitative maximale de stoc pentru fiecare produs, avand ca rezultat imbunatatirea fluxului de lichiditati al companiei.

A fost imbunatatita procedura de clasificare produse în functie de prezenta lunara in stoc a produselor. Scopul acesteia este de a monitoriza si optimiza nivelul stocurilor, de a anticipa nevoile viitoare si de a imbunatati eficienta si eficacitatea contractelor,

dar si a performantelor personalului din achizitii. De asemenea, asigura identificarea deviatilor de la standardele de performanta stabilite in cadrul organizatiei, implementarea si monitorizarea actiunilor corective adecvate.

Indicatori de performanta stabiliti pentru departamentul de achizitii sunt:

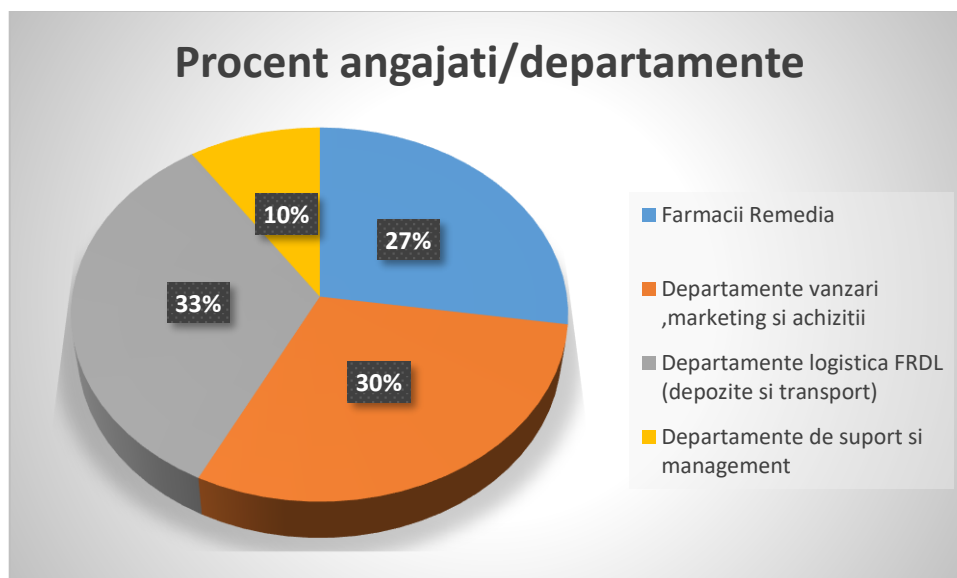
- Produse lipsa: Indicatorul masoara pierderea de vanzari generata de lipsa stocului;
- Suprastoc: Indicatorul masoara volumul de stoc cu un DRS (durata de rotatie a stocurilor) mai mare de 3, la nivel de companie.
- Expirate: Indicatorul masoara valoare de produse expirate, necompensate suportate de catre companie;

La 31.12.2022 stocurile de marfuri ale celor doua societati, din care o pondere de 99,6% o reprezinta marfurile, se ridicau la suma de 44.601.189 Lei, iar piesele si componentele dedicate robotilor BD Rowa se ridicau la suma de 161.125 lei

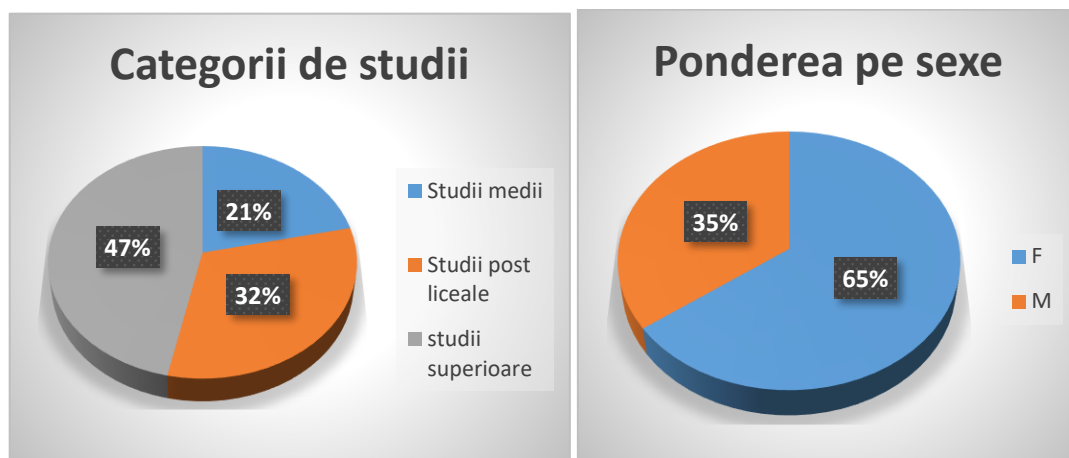
1.6. Activități legate de personalul societății

Farmaceutica REMEDIA S.A. si Farmaceutica REMEDIA Distribution & Logistics S.R.L aveau împreună la 31.12.2022 un numar de **223 angajati**. Distributia acestora pe departamente era urmatoarea:

- Farmacii Remedia – 61 persoane
- Departamente vânzari, marketing si achizitii – 67
- Departamente logistica FRDL (depozite si transport) – 74
- Departamente de suport si management (Contabilitate, HR, IT, Administrativ, Conducere, s.a.) – 21



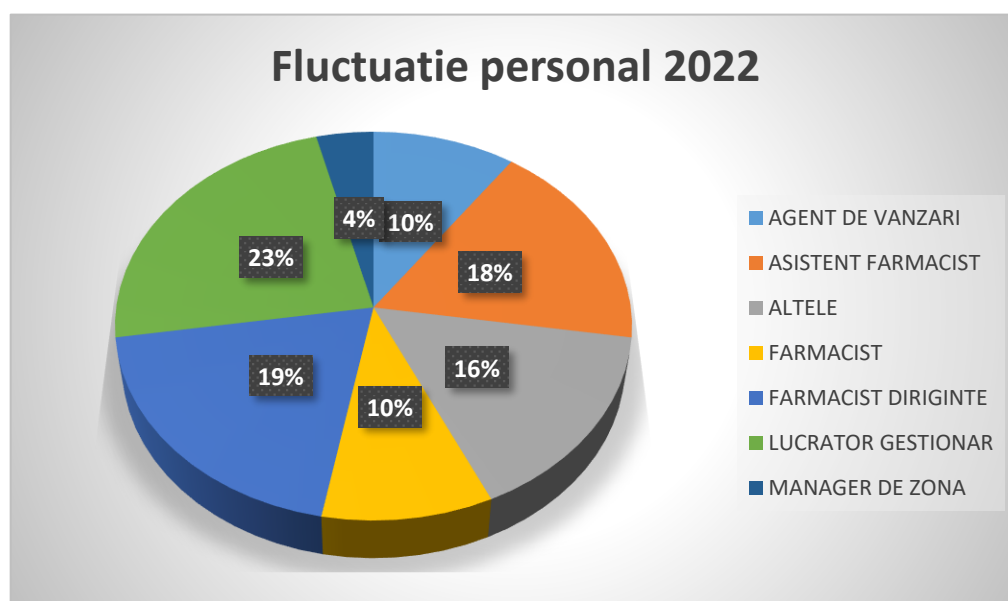
Dintre cei 223 de angajati, 47% au studii superioare, 32% au studii postliceale iar 21% au studii medii.



REMEDIA promovează o politica echitabilă de promovare a tuturor categoriilor de personal, indiferent de sex, orientare religioasa sau de alta natura sau a persoanelor defavorizate.

Riscurile identificate de REMEDIA sunt legate de lipsa de personal specializat corelat cu fluctuația de personal care are impact in asigurarea desfasurarii eficiente in special a activitatilor de distributie, dar si de retail.

In anul 2022, indicatorul de fluctuație în REMEDIA a fost de 23,18% (numărul de angajati încetați în decursul anului 2022, raportat la numarul mediu de salariați în anul 2022), din care 2,27% se datoreaza închiderii activității depozitului din Timișoara.



Pentru a consolida personalul din companie, departamentul de resurse umane a actionat in directiile enumerate în continuare.

1.6.1. Recrutare si Selectie

Scopul Serviciului de Resurse Umane este ca, prin activitatile de recrutare si selectie, sa obtina necesarul numeric si calitativ de angajati, concomitent cu minimalizarea costurilor aferente. In acest sens, prioritar pentru REMEDIA este sa promovam intern personalul calificat pentru posturile disponibile din cadrul companiei, recrutarea interna fiind un proces transparent, prin care angajatii proprii se pot dezvolta profesional.

Metode prin care se realizează promovarea interna a personalului:

- avansarea directă în funcție a angajatului în cadrul aceluiași departament;
- transferul unui angajat dintr-un departament în altul;
- anunțuri interne referitoare la o poziție deschisă.

1.6.2. Promovarea angajatilor performanți în funcții de management

REMEDIA incurajeaza angajatii sa se dezvolte, personal si profesional, deoarece ne dorim promovarea angajatilor performanti in functii superioare, cu obiective riguros trasate.

Promovam angajatii proprii in urma participarii la centre de evaluare prin care se verifica abilitatile si competentele acestora, dar si potrivirea cu profilul postului. Un rol important in promovarea angajatilor il are si evaluarea anuala a performantelor.

Avantajele si scopurile evaluarii anuale sunt:

- Sa motiveze angajatii spre rezultate mai bune, imbunatatindu-le performanta
- Sa aiba o baza de plecare pentru a stabili criteriile de marire a salariului
- Sa stabileasca o relatie clara, bazata pe feedback constructiv, transparenta si claritate, intre manager si angajatul sau
- Sa aiba o imagine clara a parcursului profesional al fiecarui angajat

Grila de evaluare

Grila de evaluare se efectueaza pe un formular in care sunt completate raspunsuri numerice sau calitative pentru diverse competente si indicatori, precum note de la 1 la 4, sau de la foarte rau la foarte bun, pentru performanta in finalizarea proiectelor, termenelor limita etc. La sfarsit, notele pot fi ponderate, insa si un simplu grafic atrage atentia asupra punctelor extreme care necesita imbunatatire.

1.7. Impactul activitatii de baza a societatii asupra mediului inconjurator

Farmaceutica REMEDIA S.A. si Farmaceutica REMEDIA Distribution & Logistics S.R.L. respecta legislatia in domeniu in ceea ce priveste protectia mediului

inconjurator. Nu exista litigii cu privire la incalcarea legislatiei privind protectia mediului inconjurator.

Societatea contribuie la protejarea mediului inconjurator prin colectarea selectiva a deseurilor rezultate din activitatea proprie. In anul 2022 au fost predate catre societatile abilitate peste 2 tone deseuri din ambalaje de carton si hartie si cca 0.7 tone deseuri provenite din ambalajele de plastic, pentru valorificare in conformitate cu reglementarile legale in vigoare. Toate farmaciile REMEDIA colecteaza deseurile selectiv.

Serviciile de monitorizare și gestionare a deseurilor la nivel national sunt externalizate catre un furnizor specializat, care intocmeste documentele necesare si le raporteaza in termen la Agentia pentru Protectia Mediului (Regionala Judeteană).

Farmaceutica REMEDIA colecteaza medicamentele expirate, inclusiv pe cele preluate de la populatie, predând centralizat (in 2022 cca 2 tone) catre societatile abilitate pentru distrugerea acestora, confom normelor legale.

In conformitate cu Directivele UE adoptate inca din aprilie 2019, Farmaceutica REMEDIA nu a mai achizitionat pungi de transport din plastic si au fost introduse pungi biodegradabile sau reciclabile, implementand astfel măsuri în scopul reducerii deșeurilor si respectării legislației în domeniu.

Incepand cu luna decembrie a anului 2020, REMEDIA a demarat un nou proiect cu o societate abilitata in vederea colectarii selective a bateriilor si a electronicelor de mici dimensiuni in vederea reciclarii, prin pozitionarea in punctele de lucru REMEDIA a unor recipiente special destinate pentru acest scop.

Incepand cu luna septembrie a anului 2022, REMEDIA a demarat un nou proiect cu o societate abilitata pentru colectarea si reciclarea tonerelor si a cartușelor de imprimantă cu cip, reusind sa recicleze o cantitate de cca 0,6 tone.

Prin parteneriatul cu BD Rowa se ofera soluții digitalizate pentru funcționarea optimă a farmaciei si se fac pasi spre farmacia viitorului: "farmacia ecologica". Stocarea și eliberarea medicamentelor sunt procese pe care robotul BD Rowa le preia. Am instalat astfel de roboți în opt farmacii din Romania și in 5 farmacii din Slovacia; digitalizarea va continua.

La **farmacia REMEDIA Metalurgiei 78**, robotul BD Rowa eliberează timp farmaciștilor pentru consilierea pacientului, copiii clientilor nostri avand posibilitatea ca, pe durata consilierii, să își dezvolte latura creativă in locul special amenajat.

Farmaceutica REMEDIA SA a alocat în 2022 fondurile necesare pentru implementarea unui sistem de management de mediu (SMM) conform SR EN ISO 14001:2015, care urmeaza sa fie certificat in primul semestru din 2023.

Deoarece BD Rowa ofera solutii digitalizate pentru functionarea optima, atat pe verticala, cat si pe orizontala, a întregului lanț de aprovizionare, precum si linii de roboți pentru depozitarea si distribuirea produselor cu mișcare medie/lentă în centrele de distribuție, la sfarsitul anului 2022 s-a luat decizia integrarii unei astfel de linii robotizate incadrul depozitului central din Bucuresti. Masura se inscrie in contextul inchiderii unora dintre depozitele secundare in vederea reducerii amprentei de carbon la nivelul societatii FRDL.

Farmaceutica REMEDIA Distribution & Logistics SRL are implementat un sistem de management de mediu conform SR EN ISO 14001:2015, certificat de catre RINA -SIMTEX OC. Societatea FRDL SRL a alocat fonduri si pentru anul acesta pentru mentinerea certificarii si imbunatatirea SMM.

1.8. Activitatea de logistica

Cele doua societati au continuat si in cursul anului 2022 procesul de modernizare si eficientizare a activitatilor din centrele logistice si de optimizare a fluxurilor din rețeaua de farmacii.

A continuat dezvoltarea sistemelor informatice inceputa cu un an in urma prin imbunatatirea continua a sistemelor informatice utilizate si dotarea cu noi echipamente, dupa cum urmeaza:

- a. Inlocuirea sistemelor de date la nivelul depozitelor locale: lot/produs pe geocod
- b. Optimizarea fluxurilor prin definitivarea reparatiei capitale a benzii transportoare (conveyor) instalata in depozitul Bucuresti.
- c. Achizitia pentru structura logistica de echipamente de scanare DataLogic, utilizate impreuna cu sistemul WMS pentru urmarie KPI (serializare, depozitare, reumplere, inventariere);
- d. Interfatarea aplicatiei TMS cu aplicatia TMS a transportatorului PES, cu informatii despre colete, incasari si status livrare;
- e. In anul 2022, s-a mentinut certificarea ISO, conform SR EN ISO 9001:2015. In ceea ce priveste indeplinirea cerintelor standardului de mediu SR EN ISO 14001:2015, flota ramasa proprie a fost trecuta preponderent pe combustibil benzina.
- f. Eficientizarea costurilor logistice prin cautarea si gasirea celor mai bune variante de livrare, impreuna cu dezvoltarea si imbunatatirea WMS (warehouse management system) & TMS (Transport Management System) au fost principalele obiective logistice ale anului 2022.

Externalizarea activitatilor de transport si de livrare s-a realizat prin achizitionarea a 50% din Pharma Expertspection SRL care, in urma asocierii, a dezvoltat o retea proprie de 11 noduri de transport, noi lucrând cu zece dintre ele.

Astfel masinile circula incarcate la capacitate, inclusiv pentru transportul la frig, deservind mai multi clienti pe o ruta de transport, iar **amprenta de carbon a livrarilor este mult diminuata.**

Principalele obiective de dezvoltare a activitatilor de logistica si IT pentru 2023 sunt:

- Optimizarea fluxurilor prin actualizarea softului PLC conveyor si interfatarea cu WMS;
- Proiectare de noi spatii de depozitare la depozitul Bucuresti, in vederea echiparii cu un robot pentru eficientizarea fluxului de aprovizionare;
- Reorganizarea fluxurilor de marfa in depozitele Bucuresti si Deva;

1.9. Activitatea privind aspectele de calitate

Activitatea privind aspectele de calitate a fost asigurata de o echipa profesionista si perfectionata continuu (care este instruita anual in domeniul BPD), formata din 6 Farmacisti Persoane Responsabile, 7 Farmacisti Inlocuitori Persoane Responsabile si un auditor in domeniul calitatii.

In **Farmaciile REMEDIA** este implementat un sistem de management al calitatii care anul viitor va implini 20 de ani. Mentinerea actualizata si imbunatatita în scopul documentarii celor mai bune practici de satisfacere a cerintelor si asteptarilor pacientilor cu respectarea Legii Farmaciei nr. 266/2008, cu modificarile si completarile ulterioare, precum si a tuturor prevederilor legale in vigoare emise de autoritatile de reglementare din domeniul farmaceutic si conformitatea cu ISO 9001: 2015 fiind certificata de catre RINA-SIMTEX OC. Conducerea REMEDIA a alocat fondurile necesare pentru mentinerea starii de certificare si imbunatatirea SMC si pentru anul in curs, 2023.

Manualul Calitatii reprezinta un document de baza a managementului calitatii, care prin procedurile sale definesc responsabilitati si metode de lucru având la baza regulile de buna practica farmaceutica a caror aplicare garanteaza ca serviciile furnizate de personalul farmaceutic sunt corespunzatoare, eficiente si orientate spre pacienti.

In anul 2022 au fost revizuite procedurile:

- a) care au stat la baza reautorizarii farmaciilor de catre Colegiul Farmacistilor
- b) operationale

Politica în domeniul calitatii serviciului farmaceutic în cadrul Farmaciilor REMEDIA consta în eliberarea medicamentelor si a altor produse de sanatate de calitate garantata, însoțita de o informare si o consiliere adecvata pentru pacient,

îmbunatatindu-se în permanenta serviciile, pentru a asigura la cel mai înalt nivel satisfactia pacientilor.

Prin parteneriatul cu BD Rowa se ofera solutii digitalizate pentru functionarea optima a farmaciei prin stocarea si eliberarea medicamentelor de catre robotul BD Rowa si se fac pasi spre farmacia viitorului. In cadrul colaborarii am instalat astfel de roboți în opt farmacii diferite și vom continua să ne digitalizăm.

La farmacia REMEDIA Metalurgiei 78, robotul BD Rowa reușește să elibereze timp farmaciștilor pentru consilierea clientului.

In activitatea de distributie angro in cadrul REMEDIA au fost implementate si respectate procedurile, astfel incat activitatea de distributie sa se desfasoare la cele mai inalte standarde de calitate, conform SR EN ISO 9001:2015 si conform Ghidului de Buna Practica de Distributie angro a medicamentelor de uz uman.

In anul 2022 preocuparea majora a fost centrata pe obtinerea recertificarii BPD a celor doua centre logistice, Iași și Craiova.

Pentru reducerea poluarii si a amprentei de carbon a societatii, s-a decis externalizarea serviciului de transport pentru cea mai mare parte a punctelor de lucru, pastrandu-se flota proprie pentru cele doua depozite principale, Deva si Bucuresti, precum si pentru punctul de lucru Pitesti. Externalizarea activitatilor de transport si de livrare s-a realizat prin achizitionarea a 50% din Pharma Expertspection SR, care, in urma asocierii a dezvoltat o retea proprie de noduri, dintre care lucram cu peste zece dintre ele.

In anul 2022, s-a mentinut certificarea ISO, conform SR EN ISO 9001:2015. In ceea ce priveste indeplinirea cerintelor standardului de mediu SR EN ISO 14001:2015, flota ramasa proprie a fost trecuta preponderent pe combustibil benzina.

Ca urmare a analizei financiare a rentabilitatii punctelor de lucru ale societatii, s-a decis inchiderea punctului de lucru din Ghiroda, jud Timis, care s-a realizat cu respectarea cerintelor de Buna Practica de Distributie.

In decursul anului 2022 firma a fost auditata extern de catre partenerii UCB si Gebro, atat pentru partea de respectare a Ghidului BPD angro, cat si pentru aspecte de farmacovigilenta, si de catre partenerul Bayer atat pentru contractul de distributie, cat si pentru contractul de transport catre Moldova. Toate auditurile externe au fost incheiate.

Am efectuat Audit de secunda parte la furnizorul de transport PHARMA EXPERTSPEDITION SRL referitor la rutele, mijloacele si nodurile de transport, cu accentul pe transportul si depozitarea la frig, respectiv existenta rapoartelor de calificare valabile conform BPD si cerintelor ANMDMR. Auditul s-a incheiat cu un plan de conformare acceptat de parteneri in urma primirii Rapoartelor de audit.

In cadrul activitatii de Farmacovigilenta a fost efectuata simularea planului de recuperare a activitatilor in caz de dezastru (Business Continuity Plan), impreuna cu Departamentul IT.

In concluzie, nu au fost deficiente critice in ceea ce priveste sistemul de management al calitatii al firmei noastre care sa puna in pericol desfasurarea activitatii de distributie, iar deficientele majore au fost remediate in totalitate.

1.10. Activitatea privind managementul riscului

Principalele categorii de riscuri identificate in 2022 au fost:

- Riscul de neincasare a creantelor
- Riscul de cashflow
- Riscul de atacuri cibernetice

Peste 90% din vanzarile farmaciilor REMEDIA catre clientii persoane fizice se deconteaza de catre Casele Judetene de Sanatate, CASMB, OPSNAJ. Astfel, datorita respectarii termenului de plata de catre Casele de Sanatate, in anul 2022, putem spune ca riscul de neincasare este extrem de redus.

Contextul actual geo-politic incert ne determina sa privim cu precautie acest aspect, astfel creantele Farmaceutica REMEDIA Distribution & Logistics sunt asigurate de catre Euler Hermes și riscul de neincasare este si in acest caz redus.

Pentru contracararea riscului de cash-flow, cele doua companii au la dispozitie o linie de credit multivaluta in valoare de 74,6 milioane Lei. Aceasta este utilizata in principal pentru emiterea de scrisori de garantie de participare la licitatii si buna executie, precum si de plata in favoarea furnizorilor de marfuri, dar si pentru acoperirea necesarului de capital de lucru atunci cand este nevoie.

Pentru contracararea riscului de neincasare a creantelor si de cash flow, managementul societatilor Farmaceutica REMEDIA S.A. si Farmaceutica REMEDIA Distribution & Logistics S.R.L.a luat o serie de masuri cum ar fi:

- Reanalizarea periodica (la 6 luni) a limitelor de credit ale tuturor clientilor (pentru 2022 analiza se va face trimestrial), impreuna cu asigurarea soldurilor pentru riscul de neincasare la o firma de prestigiu din domeniu.
- Analiza cu o frecventa sporita a debitelor si a situatiilor financiare ale clientilor
- Controlul strict al costurilor cu impact pozitiv asupra cash-flow-ului.

1.11. Dezvoltare si activitati de perspectiva ale societatii

Obiectivele principale ale societatii sunt dezvoltarea și imbunatatirea activitatii de distributie, extinderea portofoliului de produse, mărirea ariei de acoperire a farmaciilor, intarirea echipei de vanzari si integrarea digitala B2B cu cat mai multe farmacii. In acest mod intentionam sa ramanem un furnizor cu portofoliu complet de produse si sa optimizam fluxul de acces la medicamente.

O atentie deosebita o vom acorda eficientizarii activitatii logistice, inclusiv implementarea de solutii tehnice de imbunatatire a calitatii serviciilor furnizate partenerilor.

In contextul in care pe plan national retailul farmaceutic este in plin proces de consolidare, REMEDIA evalueaza prioritar dezvoltarea relatiilor comerciale cu jucatori regionali, de marime medie pe piata farma, pentru a crea impreuna un parteneriat care sa ramana competitiv in raport cu polarizarea accelerata a pietii. De asemenea, REMEDIA va continua procesul de dezvoltare a relatiilor comerciale cu farmaciile independente.

Totodata, continuam procesul de optimizare a prezentei activitatii farmaciilor prin reducerea costurilor de operare si a chirii, continuarea procesului de profesionalizare a personalului, cresterea si diversificarea portofoliului de produse și, nu in ultimul rând, imbunatatirea serviciilor farmaceutice oferite pacientilor.

O atentie deosebita va fi acordata cresterii calitatii proceselor. Ne propunem sa consolidam transformarea digitala a companiei si sa optimizam serviciile prin dezvoltarea de noi platforme – BI, machine learning, B2B, e-shop - si integrarea platformelor IT&C - WMS, TMS, ERP.

Ca solutie digitală in directia automatizarii si optimizarii proceselor farmaceutice, **REMEDIA, in parteneriat cu BD Rowa™**, dupa lansarea în octombrie 2021 a **primului Robot Smart** instalat la farmacia REMEDIA din Bd. Metalurgiei nr. 78, București, a continuat pe parcursul anului 2022 punerea in functiune a inca 4 (patru) sisteme robotice in farmacii din Romania in valoare de cca 5 milioane de lei (fara TVA).

REMEDIA asigura instalarea, punerea in functiune si trainingul beneficiarilor, precum și service-ul si mentenanta echipamentelor robotice cu echipe proprii, specializate de producatorul BD Rowa. Profesionalismul echipei tehnice proprii a calificat REMEDIA la instalarea a inca 5 (cinci) roboti in farmacii private din Slovacia.

Compania BD Rowa™, cu peste 12.000 de roboți instalați în mai mult de 60 de țări, din Japonia pana in Argentina, cu o cotă de piață de cca 65% la nivel global, este în

prezent lider mondial în **soluții de automatizare a farmaciilor, depozitelor și spitalelor.**

REMEDIA vinde soluții pentru farmacii, adaptate nevoilor legate de spațiu, clienți sau produse, și oferă modele de roboți configurabili, în funcție de spațiul disponibil, identificând soluții **personalizate** pentru rezolvarea problemelor cu care se confruntă farmaciile.

Automatizarea proceselor la nivelul farmaciilor, prin optimizarea fluxului de aprovizionare, depozitare și eliberare, generează creșterea accesului pacienților la îngrijiri și reduce presiunea asupra sistemului național de sănătate.

REMEDIA continuă, în parteneriat cu firma BD Rowa, implementarea roboților pentru farmacii, spitale și depozite farmaceutice în România, Bulgaria și Moldova.

În acest sens, REMEDIA dezvoltă platforma www.pharmacy-automation.ro atât pentru a facilita comunicarea cu farmacistii și clienții și a răspunde întrebărilor legate de avantajele oferite de farmacia robotizată, cât și a informa asupra direcțiilor în transformarea digitalizată și creșterii siguranței și eficienței gestionării medicamentelor de la farmacie până la patul pacientului în unitățile spitalicești.

Un alt obiectiv prioritar al companiei este și dezvoltarea **vanzărilor online** prin implementarea unei soluții proprii, în parteneriat cu companii specializate în comerțul electronic.

Platforma REMEDIA www.farmacileremedia.ro funcționează pe un sistem de management al conținutului, cu o componentă de comerț electronic care permite vânzările, diversificarea portofoliului de produse și securizarea tranzacțiilor online.

Comunicarea cu sistemul informatic propriu de gestiune asigură transferul în timp real de date referitoare la produse, comenzi, stoc și facturarea clienților.

Soluția informatică se bazează pe pachete software eficiente în proiectare și implementare și care au ca rezultat produse flexibile și cu timpi de răspuns foarte buni. Clienții vor putea să aleagă metoda de livrare și să se aboneze la anumite produse cu livrare ciclică, după preferință (de ex. produse pentru copii), să vizualizeze istoricul comenzilor sau al abonamentelor.

Centrată pe satisfacția clientului, platforma de vânzări online asigură o experiență de cumpărare facilă și rapidă care permite navigarea cu ușurință prin toate categoriile de produse, precum și promovarea produselor tinta. De asemenea, ne vom concentra pe afișarea produselor conexe pentru a permite clienților să aleagă dintr-o ofertă cât mai bogată.

In paralel au fost demarate campanii pe retelele de socializare pentru asigurarea accesului mai facil la produse, pentru informarea clientilor asupra produselor noi, a promotiilor si campaniilor desfasurate de companie, precum si asupra beneficiilor proceselor de automatizare a farmaciilor prin intermediul robotilor.

Prin activitatea de Regulatory Affairs (RA), se asigura o gama variata de servicii pentru înregistrarea de medicamente, dispozitive medicale, suplimente alimentare si produse cosmetice in Romania, pentru parteneri internationali din Germania, Austria, Finlanda, Republica Ceha, etc.

In decursul anului 2022, pentru activitatea de Inregistrare a produselor farmaceutice (RA), am asistat la cresterea complexitatii cerintelor legislative din acest domeniu, lucru reflectat in activitatea departamentului RA.

2.Activele imobilizate ale societatilor

44.484.546 Lei reprezinta **Activele imobilizate** (la valoarea ramasa) avand urmatoarea structura :

42.308.176 Lei - Imobilizari corporale (terenuri, constructii, echipamente, mijloace de transport, mobilier comercial, etc)

798.254 Lei - Imobilizari necorporale (licente farmacii si licente software)

1.378.116 Lei - Imobilizari financiare (depozite constituite, garantii platite).

In cadrul imobilizarilor corporale, o pondere de 96% o reprezinta constructiile si terenurile. Acestea sunt evaluate la nivelul pietei, in fiecare an, de catre un evaluator autorizat. Evaluarea de la sfarsitul anului 2022 a scos in evidenta o apreciere de 1.534.563 lei a acestor imobilizari. (terenuri + 116.685 lei, constructii +1.417.879 lei).

3. Acțiuni și acționariat

Valorile mobiliare emise de Farmaceutica REMEDIA SA au fost tranzacționate în 2022 pe piața reglementată a Bursei de Valori București, categoria Standard.

Acțiunile Farmaceutica REMEDIA S.A. sunt acțiuni nominative, în valoare de 0,1 lei/ acțiune, în număr de **95.480.820** acțiuni cu următoarea **structura sintetică** de proprietate la 31.12.2022, (conform datelor furnizate de Depozitarul Central):

Acționari	Nr. acțiuni	Pondere din capitalul social (%)
Valentin-Norbert TARUS	80.496.847	84,3068
Persoane fizice	13.075.139	13,6940
Persoane juridice	1.908.834	1,9992
Total	95.480.820	100

În data de 31.12.2022 acționariatul Farmaceutica REMEDIA SA avea un **număr total de 3.341 acționari**, din care:

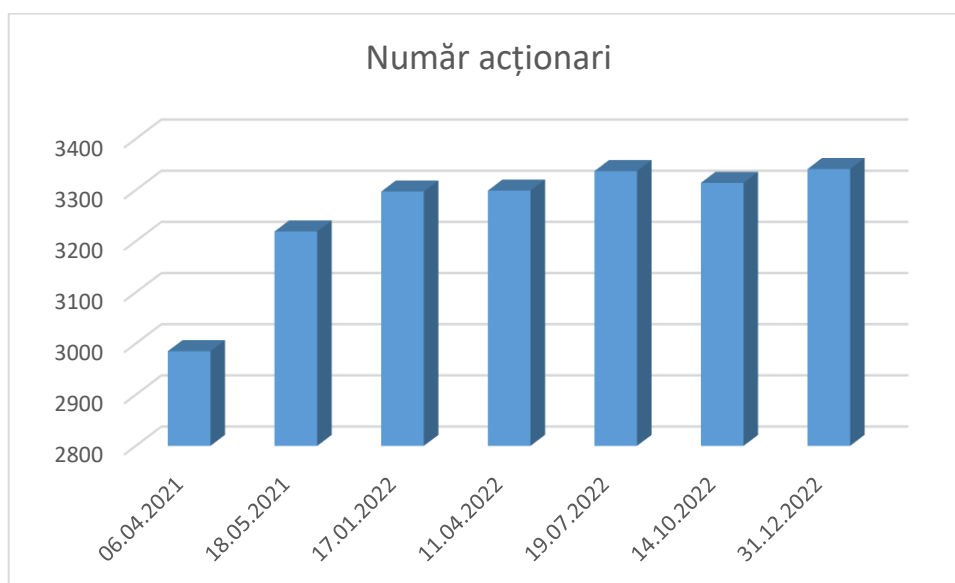
- **3.321 persoane fizice**, cu un **procent total de 98,01%** din capitalul social (din care 84,31% detine dl Valentin-Norbert TARUS)
- **20 persoane juridice**, cu un **procent total de 1,99%** din capitalul social.

După criteriul teritorial, în **topul primelor 5 judete** din care provin deținătorii de acțiuni REMEDIA sunt următoarele judete:

- Hunedoara : 1.816 acționari
- Bucuresti : 383 acționari
- Alba : 244 acționari
- Cluj : 111 acționari
- Iași : 55 acționari

În ultimii 2 ani numărul acționarilor REMEDIA a crescut constant, astfel, dacă în 2021, la data de referință pentru AGA din 15.04.2021 erau înregistrați 2985 de acționari, la sfârșitul anul 2022 erau înregistrați la Depozitarul Central un număr de 3341 de acționari.

Evoluția numărului de acționari în ultimii 2 ani este prezentată în graficul următor:



Societatea nu deține filiale și nu a emis obligațiuni sau alte titluri de creanță.

4. Dividende

În anul 2022, Consiliul de Administratie a propus repartizarea către dividende a sumei de 4.615.815 Lei, în vederea acordării unui dividend brut de 0,05 lei/acțiune.

Astfel, Consiliul de Administratie a propus repartizarea profitului net obtinut in anul 2022 in suma de 2.916.026 Lei catre dividende, precum si repartizarea catre dividende a sumei de 1.699.789 Lei din profitul anului 2020.

Pe termen mediu, societatea intentioneaza sa pastreze politica de repartizare catre dividende a cel putin 50% din profitul net.

Cuquantumul dividendelor cuvenite (repartizate din profit), platite si acumulate (ramase neplatite) se prezinta dupa cum urmeaza:

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Sold initial	217.459	205.414	214.756	241.226	209.353	117.155	327.582	379.265
Dividende brute repartizate	0	700.927	1.060.898	1.591.347	2.121.796	14.277.108	4.759.036	4.615.815 *
Impozit pe dividende platit	0	34.415	52.675	78.995	104.900	711.866	237.353	
Dividende platite	12.045	657.170	981.753	1.544.225	2.109.093	13.354.815	4.470.000	
Dividende de plata	205.414	214.756	241.226	209.353	117.155	327.582	379.265	

* 2.916.026 din profitul anului curent

* 1.699.789 din profitul anului anterior

In cazul Farmaceutica REMEDIA Distribution & Logistics S.R.L., Consiliul de Administratie propune repartizarea profitului net (7.537.371 Lei) pe urmatoarele destinatii:

- 5.000.000 Lei – dividende de plata catre Farmaceutica REMEDIA S.A.
- 2.537.731 Lei – profit nerepartizat

5. Conducerea Farmaceutica REMEDIA S.A.

In exercitiul financiar 2022, Farmaceutica REMEDIA S.A. a fost condusa de un Consiliu de Administratie în următoarea componență:

Nr.crt.	01.01.2022 – 31.12.2022
1	"TARUS" - Valentin Norbert TARUS e.U., reprezentata prin dl. Valentin-Norbert TARUS - Presedinte
2	NIPA CONSULTANCY SRL (anterior denumita NIPA STEURBERATUNG SRL), reprezentata de Adrian-Marcel PARVU
3	Elena CODREAN

1. "TARUS" - Valentin Norbert TARUS e.U. – președinte Consiliu de Administrație reprezentata prin Valentin Norbert TARUS, administrator executiv, non-independent, membru al Comitetului de Audit si Presedinte al Comitetutului de Remunerare si Nominalizare in perioada 15.04.2021-30.04.2023

In anii '90 a pus baza primelor companii din Romania specializate in distributie, import, export, consultanta si marketing produse farmaceutice. In anul 2000 a achizitionat de la FPS pachetul majoritar de actiuni al Farmaceutica REMEDIA S.A., dezvoltand un business de succes cu acoperire nationala si servicii integrate: marketing si distributie de medicamente, cat si retail prin lantul de farmacii REMEDIA (preluat in anul 2020 de Grupul Phoenix).

A studiat Ingineria Chimica - Tehnologii pentru substante organice si farmaceutice la Institutul Politehnic Bucuresti si a absolvit studii post universitare de Comert exterior, cu o tema de dizertatie privind comertul mondial cu medicamente.

În ultimii 5 ani a îndeplinit funcția de director în societatea comerciala:
"TARUS" - Valentin Norbert TARUS e.U., Leopold Moses G. 4/2/46.

Nu a fost asociat cu procedura de faliment, punere sub sechestru sau lichidare în calitatea dată de poziția de membru al unui organ de administrare, conducere sau supraveghere sau asociat comanditat. Nu a fost condamnat pentru fraudă în cursul ultimilor 5 ani și nici nu a fost pronunțată o sancțiune publică oficială contra sa. Nu a fost vreodată împiedicat de o instanță să mai acționeze în calitate de membru al unui organ de administrare, conducere sau supraveghere al unui emitent sau să intervină în gestionarea sau desfășurarea afacerilor unui emitent în cursul ultimilor 5 ani.

La data de 31.12.2022 detinea 84,3068 % din actiunile Farmaceutica REMEDIA S.A.

2. NIPA CONSULTANCY SRL, (denumire anterioară NIPA STEUERBERATUNG SRL) reprezentata de **Adrian-Marcel PARVU** membru al Consiliului de Administratie, administrator neexecutiv, independent, Presedinte al Comitetutului de Audit, membru al Comitetutului de Remunerare si Nominalizare in perioada 15.04.2021-30.04.2023.

Absolvent al Facultății de Științe Economice și Gestiunea Afacerilor, secția germana, din cadrul Universității Babeș-Bolyai din Cluj-Napoca, cu diploma de Licență si de Masterat în domeniul Afacerilor Internaționale, si al Facultății de Drept din cadrul Universității Babeș-Bolyai din Cluj-Napoca. Este avocat membru al Baroului Cluj din anul 2014, practicând ca titular al propriului cabinet de avocatură. Este vorbitor fluent al limbilor germană și engleză.

Nu a fost asociat cu procedura de faliment, punere sub sechestru sau lichidare în calitatea dată de poziția de membru al unui organ de administrare, conducere sau supraveghere sau asociat comanditat. Nu a fost condamnat pentru fraudă în cursul ultimilor 5 ani și nici nu a fost pronunțată o sancțiune publică oficială contra sa. Nu a fost vreodată împiedicat de o instanță să mai acționeze în calitate de membru al unui organ de administrare, conducere sau supraveghere al unui emitent sau să intervină în gestionarea sau desfășurarea afacerilor unui emitent în cursul ultimilor 5 ani.

La data de 31.12.2022 nu detinea actiuni la Farmaceutica REMEDIA S.A.

3. Elena CODREAN membru al Consiliului de Administratie, administrator executiv, non-independent, membru al Comitetului de Audit, Remunerare si Nominalizare in perioada 23.12.2020-30.04.2023.

Absolventa a Academiei de Studii Economice, Bucuresti, specializarea Contabilitate si Informatica de Gestiune, a activat ca economist la companii multinationale precum "HPT Humbel Productiontehnik", si Controlor financiar la "Key Safety Systems". A urmat cursuri postuniversitare de perfectionare si atestare in domeniul economic in cadrul CECCAR, Romania, si in domeniul resurselor umane. A absolvit programul de masterat Management of Business Administration , in cadrul Universitatii de Vest Timisoara. Vorbeste fluent engleza.

Nu a fost asociat cu procedura de faliment, punere sub sechestru sau lichidare în calitate de membru al unui organ de administrare, conducere sau supraveghere sau asociat comandat. Nu a fost condamnat pentru fraudă în cursul ultimilor 5 ani și nici nu a fost pronunțată o sancțiune publică oficială contra sa. Nu a fost vreodată împiedicat de o instanță să mai acționeze în calitate de membru al unui organ de administrare, conducere sau supraveghere al unui emitent sau să intervină în gestionarea sau desfășurarea afacerilor unui emitent în cursul ultimilor 5 ani.

La data de 31.12.2022 nu detinea actiuni Farmaceutica REMEDIA S.A.

Conducerea executiva a fost asigurata de un Director general, care are in subordine directori departamentali si manageri. In exercitiul financiar 2022 conducerea executiva a fost asigurata de catre dl **Valentin - Norbert TARUS**.

Conducerea Farmaceutica REMEDIA Distribution & Logistics S.R.L.

Conform Art. 8 (Decizii, administrare, reprezentare si control) al actului constitutiv al Farmaceutica REMEDIA Distribution & Logistics S.R.L, conducerea societatii a fost asigurata in 2022 de Asociatul Unic (Farmaceutica REMEDIA S.A.), in nume propriu sau prin administratorii Ruxandra Cornelia TICA si Elena CODREAN.

6. Persoane afiliate societatii comerciale Farmaceutica REMEDIA S.A.

La data raportului lista persoanelor afiliate societatii Farmaceutica REMEDIA S.A. se compune din:

- Valentin-Norbert TARUS - cetatean austriac
- "TARUS" - Valentin Norbert TARUS e.U. – întreprindere individuala austriaca
- Farmaceutica REMEDIA Distribution & Logistics S.R.L.
- TARUS MEDIA S.R.L.
- IMOBILIARA MAGHERU S.R.L.
- PHARMA EXPERTSPEDITION SRL

7. Guvernanta corporativa

In anul 2022, structurile de guvernanta corporativa au functionat normal, administrarea si reprezentarea Societatii fiind de competenta si in responsabilitatea membrilor Consiliului de Administratie (CA) si a Directorului general.

Farmaceutica REMEDIA respecta drepturile actionarilor - asigurandu-le acestora un tratament echitabil si supunand aprobarii orice modificare a drepturilor conferite in adunarile generale, precum si reglementările legale.

Farmaceutica REMEDIA se numără printre companiile care au oferit cele mai ridicate randamente ale dividendelor în ultimii ani, media randamentelor dividendelor oferite a fost 5,26% pe ultimii 10 ani, 5,51% pe ultimii cinci ani și 7,66% pe ultimii trei ani. REMEDIA se clasează pe locul al IV-lea într-un clasament al acțiunilor care au oferit cele mai ridicate randamente ale acțiunilor în ultimii trei ani.

Site-ul companiei - <https://corporate.remedia.ro/> - asigura conditii de informare si acces, in limbile română și engleza, la documentele AGA, situațiile financiare, rapoartele curente la BVB, dividende, politicile implementate in conformitate cu prevederile Codului de Guvernanta Corporativă din 04.01.2016.

In 2022, Farmaceutica REMEDIA a obtinut, pentru al doilea an consecutiv, **nota maxima, 10**, pentru îndeplinirea criteriilor **VEKTOR**, evaluare desfășurată de ARIR (Asociația pentru Relații cu Investitorii la Bursa din România), care examineaza adoptarea bunelor practici de Guvernanta Corporativa si comunicare cu investitorii.

Secțiunea **Relatii cu investitorii** www.remedia.ro/investitori/ a fost actualizata in 2022 conform *vektorilor de comunicare ARIR* pentru actionari si potentialii investitori astfel:

- **Informatii actionari** - sectiunea include informatii despre Adunarile generale in pregatire si Hotararile AGOA/AGEA, Calendarul financiar, Dividende si drepturile actionarilor; Farmaceutica REMEDIA SA a incurajat actionarii sa-si exercitarea dreptului de vot prin corespondenta si sa utilizeze mijloacelor electronice de interactiune la distanta;

- **Informatii financiare** - sectiunea include Rapoartele Consiliului de Administratie si Situatiile financiare trimestriale, semestriale si anuale, respectiv pentru anii 2012-2022, atât în format electronic IRIS, IFRS EXCEL, cât și în format ESEF.

- **Analisti** - contine lista institutiilor care publica regulat rapoarte de analiza despre rezultatele financiare ale Farmaceutica REMEDIA S.A.

- **Rapoarte curente**, publicate conform Regulamentului ASF nr. 5/2018;

- **Evolutie actiuni** – pret *online* actiuni RMAH, cu link direct catre pagina de web a

BVB;

- **Evenimente si prezentari** - 4 (patru) teleconferinte organizate trimestrial cu investitori, actionari, analisti financiari, reprezentanti ai presei, precum si participarea la un eveniment organizat de Clubul Investitorilor pe piata de Capital în data de 17.05.2022;

- **Noutati**, în care sunt prezentate stiri interne si din presa referitoare la emitent;

- **Guvernanta corporativa**, care include toate documentele conform prevederilor si Vektorilor de comunicare **ARIR**:

a) Actul constitutiv actualizat;

b) Stadiul conformarii cu Codul de Guvernanta corporativa al BVB pe perioada 2016-2022;

c) Consiliu de Administratie; care pe langa prezentarea Consiliului de administratie cuprinde si Regulamentele Comitetelor de Audit, Remunerare si Nominalizare;

d) Politici si Vektori:

- Politica de remunerare;
- Regulamentul intern al Consiliului de Administratie;
- Politica de tranzacții cu societățile cu care Farmaceutica REMEDIA SA are relații strânse a caror valoare este egală cu sau mai mare de 5% din activele nete;
- Politica de distribuire a dividendelor, actualizată la 12.09.2022;
- Regulamentul de Guvernanta corporativa;
- Codul de conduita si etica in afaceri, actualizat la 29.07.2022;
- Politica cu privire la sustinerea diferitelor forme de expresie artistica si culturala, activitati sportive, educative sau stiintifice;
- Politica de prevenirea fraudei si coruptiei, din 29.07.2022;
- Politica privind previziunile si riscurile financiare;
- Regulament intern al Consiliului de Administratie al Farmaceutica REMEDIA
- Politica de Mediu a societatii actualizata la 12.09.2022.

Preocupata permanenta de imbunatatirea performantei de sustenabilitate a companiei, in cadrul secțiunii Guvernanta corporativă, subsecțiunea **ESG** cuprinde informatii legate de activitatile companiei in domeniile **Enviromental** (Mediu), **Social** și **Governance** (Guvernanta), unde sunt publicate si rapoartele nefinanciare / sustenabilitate. Farmaceutica REMEDIA SA are un **Rating de risc ESG de 16,7** conform evaluarii Sustainalytics, clasificat ca un **risc SCĂZUT** de a se confrunta cu un impact financiar semnificativ din cauza factorilor ESG.

In cursul exercitiului financiar 2022, Presedintele Consiliului de Administratie a convocat 21 (douăzecișuina) de ședințe, statutar intrunite, ale Consiliului de Administrație.

Membrii Consiliului de Administratie au participat personal, prin telefon, teleconferinte sau e-mail, conform Actului Constitutiv si Regulamentului intern al Consiliului de Administratie, la aceste sedinte in care au fost prezentate, discutate si aprobate dupa caz:

- rapoartele financiare trimestriale, semestriale si anuale;
- politica comerciala anuala, strategii de marketing si vanzari;
- convocari si hotarari AGA;
- vanzarea a patru licente de farmacii, deschiderea unei drogherii in Deva, inchiderea centrului logistic Timisoara;
- comercializarea de roboti pentru farmacii de spitale in parteneriat cu BD Rowa;
- demararea unei operatiuni de rascumpărare de acțiuni pentru derularea unui program de tip Stock Option Plan, în vederea recompensării și fidelizării angajaților.

- activitatea Comitetului de Audit: Consiliul de administratie a evaluat sistemul de control intern, analizand eficacitatea si cuprinderea functiei de audit intern, gradul de adecvare al rapoartelor de gestiune a riscului si de control intern prezentate de catre Comitetul de Audit al Consiliului si promptitudinea si eficacitatea cu care conducerea executiva solutioneaza problemele sau deficientele identificate in urma controlului intern si rapoartele prezentate in atentia Consiliului;

- activitatea Comitetului de Remunerare si Nominalizare: Rapoartele acestui comitet descriu elementele esentiale ale politicii de remunerarea aferente si actualizarile survenite in anul 2022 in conformitate cu politica de remunerare a societatii; Comitetul de remunerare a intocmit un raport de remunerare, care prezinta activitatile desfasurate in 2022, de analiza, evaluare, implementare si monitorizare a elementelor din Politica de remunerare si ofera o imagine de ansamblu a remuneratiilor acordate in anul 2022.

In urma sedintelor Consiliului de Administratie au fost emise un numar de 32 (treizecișidouă) de decizii comunicate departamentelor de resort pentru implementare si indeplinire pe parcursul anului 2022.

8. Situatia financiar contabilă (situații consolidate)

Farmaceutica Remedia		
Income Statement	dec.-22	dec.-21
(RON)	consolidat	consolidat
Sales of goods	530.960.392	474.530.058
Discounts given	-2.799.654	-1.703.397
Net Sales	528.160.738	472.826.661
COGS	495.526.556	444.975.920
Discounts Received	-8.770.460	-8.738.510
Net COGS	486.756.096	436.237.410
Gross Margin	41.404.642	36.589.251
Gross Margin (%)	7,84%	7,74%

Other Operating Revenues	11.040.025	5.123.315
Personnel	-22.132.735	-19.465.138
Third Party Expenses		
Transport		
Consumables		
Maintenance		
Rent		
Other Operating Expenses	-19.498.589	-11.666.209
Total Operating Expenses	-41.631.324	-31.131.347
EBITDA	10.813.343	10.581.218
EBITDA Margin	2,05%	2,24%
Depreciation	-4.016.528	-1.198.795
Provisions - net	279.307	-423.647
Bad debts lost	-330.175	-168.758
EBIT	6.745.946	8.790.019
EBIT Margin	1,28%	1,86%
Financial Revenues	844.833	220.698
Financial Expenses	-532.927	-377.581
Financial income	311.906	-156.883
EBT	7.057.852	8.633.136
EBT Margin	1,34%	1,83%
Tax on Profit	-1.248.719	-1.399.978
Net Profit	5.809.133	7.233.158
Net Profit Margin	1,10%	1,53%
Avg. Discount Given		
Avg. Discount Received	0	
Profit/sales own pharmacies		

Profit/sales third parties		
----------------------------	--	--

Farmaceutica Remedia		
Balance Sheet(RON)	dec.-22	dec.-21
	consolidat	consolidat
Total Assets	286.204.891	251.072.707
Cash	18.083.345	24.217.749
A/R (clients)	173.704.309	137.629.452
Inventory	46.262.314	40.600.994
Expenses in advance	829.696	2.186.689
Other Current Assets	2.840.680	3.782.734
Total Current Assets	241.720.345	208.417.618
Tangible Assets	42.308.176	41.463.376
Intangible Assets	798.254	767.967
Financial Investments	1.378.116	423.746
Total Long-Term Assets	44.484.546	42.655.089
A/P (suppliers)	209.969.435	176.037.146
Other ST payables	2.882.047	2.383.400
Payables to shareholders	327.582	327.582
ST Loans*		
Current Liabilities	213.179.064	178.748.127
LT Loans*	1.199.245	1.339.435
Other LT liabilities	3.175.842	2.544.268
LT Liabilities	4.375.086	3.883.703
Provisions	217307,02	217307,02
Share capital	9.548.082	9.548.082
Reserves & others	53.076.219	51.442.329
Profit	5.809.133	7.233.158
Equity	68.433.434	68.223.569
Total Liabilities & Equity	286.204.891	251.072.707

*inclusiv leasing-ul financiar

Situațiile financiare consolidate au fost auditate de către auditorul financiar independent.

9. Indicatori economico-financiari 2022

LICHIDITATE ȘI CAPITAL DE LUCRU	FR	FRDL	PES
Lichiditate curentă (Active curente / Datorii curente)	2,24	1,07	0,35
Active curente	14.367.922	229.095.410	551.729
Datorii curente	6.402.052	214.334.551	1.583.039
Gradul de îndatorare (Capital împrumutat / Capital propriu x 100)	0,00%	0,00%	0,00%
Capital împrumutat*	0	0	
Capital propriu	52.586.442	15.281.202	253.660
Viteza de rotație a debitelor clienți (sold mediu clienți/cifra de afaceri*365)	64 zile	103 zile	40 zile
Sold mediu clienți	3.232.502	147.601.492	665.000
Cifra de afaceri neta	18.307.055	522.663.449	5.994.397
Viteza de rotație a stocurilor (stoc mediu/COGS net)*365	68 zile	31 zile	
Stoc mediu	2.406.105	41.124.468	
COGS net	12.981.677	481.954.299	
Viteza de rotatie a datoriilor (sold mediu furnizori/cogs*365)	208 zile	139 zile	
Sold mediu furnizori	7.410.150	182.965.276	
Costul marfurilor vindute	12.981.677	481.954.299	
Viteza de rotatie a activelor imobilizate (cifra de afaceri/active imobilizate)	0,38	2.456	5
Cifra de afaceri neta	18.307.055	522.663.449	5.994.397
Active imobilizate	47.370.124	212.777	1.202.651
Marja profitului brut (%) (profit brut/vinzari nete)	16 %	2%	-5%
Profit brut	2.918.586	8.786.090	-279.047
Cifra de afaceri neta	18.307.055	522.663.449	5.994.397

Note:

1) **Lichiditatea curentă** – nivelul indicatorului reflectă o bună capacitate de plată, deci un risc redus pentru creditorii, certificând faptul că societatile sunt capabile să-și acopere datoriile pe termen scurt pe seama creanțelor și disponibilitatilor bănești.

2) **Gradul de îndatorare** exprimă eficacitatea managementului riscului de credit, indicând potențiale probleme de finanțare, de lichiditate, cu influențe în onorarea angajamentelor asumate. În calculul acestui indicator capitalul împrumutat cuprinde atât creditele bancare, cât și datoriile din leasing-ul financiar.

3) **Viteza de rotație a debitelor clienți** exprimă eficacitatea societății în colectarea creanțelor sale, respectiv numărul de zile până la data la care debitorii își achită

datoriile către societate. Având în vedere dinamica vânzărilor si specificul încasării creanțelor în distribuția de medicamente, consideram ca valoarea indicatorului este una normală pentru firmele din grup, în condițiile date.

4) **Viteza de rotatie a datoriilor** reprezinta perioada medie in care sunt achitati furnizorii.

5) Valoarea indicatorului **Nr. de zile de stocaj** poate fi considerata ca se incadreaza in specificul activitatii.

6) **Viteza de rotatie a activelor imobilizate** exprimă eficacitatea managementului activelor imobilizate, prin examinarea cifrei de afaceri generate de o anumită cantitate de active imobilizate.

Bucuresti, 20 martie 2023

Consiliul de administrație,

Președinte
"TARUS" - Valentin Norbert TARUS e.U.