

FARMACEUTICA REMEDIA SA
ANALIZA PERFORMANTEI
ACTIVITATII OPERATIONALE a Farmaciilor
Reviga, Motaieni, Vulcana si Ghermanesti
PENTRU PERIOADA ianuarie – noiembrie 2021

Analiza performanței pe fiecare punct de lucru are un rol determinant în stabilirea strategiei de urmat și aceasta cu atât mai mult în perioada de scadere a profitabilitatii din activitatea curenta.

În cele ce urmează s-a efectuat analiza, pentru farmaciile situate in localitatile Reviga, Motaieni, Vulcana si Ghermanesti a cheltuielilor si veniturilor pe centrele de venit/cost, în funcție de care se poate prognoza evoluția viitoare.

Perioada analizata ianuarie – noiembrie 2021.

1. Analiza activitatii de retail a celor 4 farmacii

In calcul sunt cuprinse toate veniturile repartizate pe fiecare centru de venit (venituri din vanzari marfuri, discounturi primite, venituri din activitati de marketing), precum si toate costurile directe repartizate conform documentelor, pe fiecare centru de cost (salarii, chirii, utilitati, operationale)

valori medii lunare						
	VENITURI lunare medii FARA TVA	COGS	MARJA VALORICA	MARJA PROCENTUALA	TOTAL COSTURI DIRECTE	EBITDA
Motaieni	12.627	9.376	3.251	25,74%	7.566	-4.315
Vulcana	17.239	12.699	4.540	26,33%	6.669	-2.129
Reviga	30.429	21.249	9.181	30,17%	6.949	2.232
Ghermanesti	33.998	25.683	8.315	24,46%	8.904	-588

2. Concluzii

Rezultatul negativ inregistrat in 2021 pentru cele 4 farmacii, desi s-au incercat diverse metode de crestere a profitabilitatii , prin aplicarea diverselor colaborari si intensificarea activitatii de marketing, arata clar ca masurile luate nu sunt suficiente.

Concurenta acerba din piata, modul de prezentare, promovare si alocare de tehnologii noi existente pe piata concurentiala, evidentiaza faptul ca pentru a se alinia standardelor impuse de concurenta, pentru stimularea clientelei, in farmaciile Remedia sunt necesare investitii consistente si de lunga durata, pe care conducerea Farmaceutica REMEDIA nu le considera oportune.

Avand in vedere cele mai de mai sus, propunem:

- Vanzare partiala, restrangerea teritoriului in care actionam cu farmacii profitabile

Director Financiar

Elena CODREAN

Data,

27.12.2021